

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU  
DI SMAN 2 BLITAR**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat

Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Disusun Oleh :

Nama : Ikhvan Nur Iza

NIM : 13221024

Pembimbing : Siti Sunrowiyati, SE., MM.

**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2017**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Ikhvan Nur Iza

NIM : 13221024

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU DI SMAN 2 BLITAR**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 24 september 2016 sampai dengan 15 juli 2017 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian, persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

Blitar, 14 juli 2017

Pembimbing,



Siti Sunrowiyati, SE,MM



PEMERINTAH PROVINSI JAWA TIMUR  
DINAS PENDIDIKAN  
SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI 2  
BLITAR

Jalan Ciliwung No. 396 Telp./Fax. (0342) 802229  
Website : <http://www.sman2blitar.sch.id> E.mail : [info@sman2blitar.sch.ac.id](mailto:info@sman2blitar.sch.ac.id)  
**BLITAR** 66115

## SURAT KETERANGAN

Nomor : 420/372/101.6.11.2/2017

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. JOHAN EDY PRASTIWO, M.Pd.  
NIP : 196108241986031009  
Jabatan : KEPALA SEKOLAH  
Unit Kerja : SMAN 2 Blitar

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : IKHVAN NUR IZA  
NIM : 13221024  
Pekerjaan : Mahasiswa  
Universitas : STIKEN BLITAR  
Tempat Penelitian : Sekolah Menengah Atas Negeri 2 Blitar  
Waktu : Desember 2016 – Februari 2017

Telah melaksanakan Penelitian guna penyusunan Skripsi di SMA Negeri 2 Blitar dengan judul :

**"PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMAN 2 BLITAR "**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 18 Juli 2017



KEPALA SEKOLAH,

**Drs. JOHAN EDY PRASTIWO, M.Pd.**

Pembina Utama Muda  
NIP. 196108241986031009

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Ikhvan Nur Iza

NIM : 13221024

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU DI SMAN 2 BLITAR**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan peraturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, Juli 2017



ikhvan Nur Iza

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

**Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di SMAN 2 Blitar**

Yang disusun oleh :

Nama : Ikhvan Nur Iza

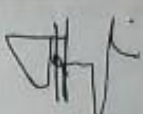
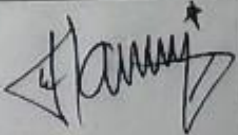

NIM : 13221024

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 8 Agustus 2017

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

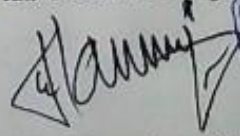
| NO | NAMA                         | KEDUDUKAN   | TANDA TANGAN  |
|----|------------------------------|-------------|---|
| 1. | Siti Sunrowiyati, SE., MM    | PENGUJI I   |  |
| 2. | Sandi Eka Suprajang, SE., MM | PENGUJI II  |  |
| 3. | Roni Ika Setiawan, SE., MM   | PENGUJI III |  |

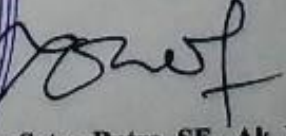
Mengetahui,

Blitar, 31 Agustus 2017

Ketua Jurusan Manajemen

Ketua Dewan Penguji

  
Sandi Eka Suprajang, SE., MM

  
Iwan Setya Putra, SE., Ak. MM



## ABSTRAKSI

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA GURU DI SMAN 2 BLITAR**

IKHVAN NUR IZA – 13221024

Kata kunci : Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin Kerja, Kinerja Guru

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMAN 2 Blitar. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan melakukan observasi melalui pengumpulan data seperti pemberian kuisisioner maupun wawancara untuk memperoleh data yang kongkrit. Populasi dan sampel dalam penelitian ini adalah seluruh guru SMAN 2 blitar berjumlah 37. Uji asumsi yang digunakan adalah uji normalitas, uji multikolinearitas dan uji heteroskedastisitas. Uji hipotesis menggunakan analisis regresi sederhana dan berganda.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa: gaya kepemimpinan Kepala sekolah tidak berpengaruh secara parsial terhadap kinerja guru nilai  $t$  0,0234 lebih kecil dari 1,69 dan tidak berpengaruh secara signifikan nilai sig 0,816 lebih besar dari 0,05. Disiplin kerja berpengaruh secara parsial terhadap kinerja guru nilai  $t$  3,718 lebih besar dari 1,69 dan berpengaruh secara signifikan nilai sig 0,001 lebih kecil dari 0,05.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam. Atas *ridha*-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir jenjang Strata Satu yang berupa skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Di SMAN 2 Blitar”. Skripsi ini peneliti ajukan dalam rangka untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) jurusan Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar

Selanjutnya dengan terselesainya skripsi ini, penulis tidak akan mampu menyelesaikannya tanpa bantuan, bimbingan, dukungan semangat dan motivasi dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, tidak lupa penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE, Ak, MM. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.
2. Ibu Siti Sunrowiyati, SE., MM. selaku pembimbing yang telah membimbing dari awal sampai tahap penyelesaian skripsi
3. Bapak Ibu Dosen yang pernah mengajar saya selama ini memberikan ilmunya, dan memberikan semangat untuk bisa meraih cita-cita dan masa depan yang cerah.
4. Bapak Drs. Johan Edy Prastiwo, M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMAN 2 Blitar yang telah memberi izin untuk penelitian ini
5. Bapak dan ibu guru serta staff SMAN 2 Blitar yang telah membantu penyusunan tahap akhir skripsi.

6. Rekan-rekan Seperjuangan Program studi manajemen, terimakasih atas saran dan masukan
7. Semua pihak yang tidak mungkin saya sebutkan satu persatu yang telah membantu memberikan dukungan baik moril maupun materiil, sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam kata pengantar singkat ini. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan anugerah-Nya serta memberikan balasan kebaikan dengan iringan doa *jazakum Allah ahsan al-jaza`*.

Lebih dari itu penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi semua pihak yang membutuhkannya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan demi sempurnanya skripsi ini.

Blitar, 17 Juni 2017

Peneliti

Ikhvan Nur Iza



## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| Halaman Judul.....                     | i   |
| Halaman Persetujuan Skripsi .....      | ii  |
| Halaman Pernyataan Keaslian.....       | iii |
| Halaman Pengesahan .....               | iv  |
| Abstraksi .....                        | vi  |
| Kata Pengantar .....                   | vii |
| Daftar Isi.....                        | ix  |
| Daftar Tabel .....                     | xi  |
| Daftar Gambar.....                     | xii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>               |     |
| A. Latar Belakang Masalah .....        | 1   |
| B. Permasalahan .....                  | 4   |
| C. Rumusan Masalah.....                | 5   |
| D. Tujuan Penelitian.....              | 5   |
| E. Kegunaan Penelitian.....            | 5   |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>           |     |
| A. Hasil Penelitian Terdahulu .....    | 7   |
| B. Teori Penelitian.....               | 10  |
| C. Hubungan Antar Variabel.....        | 26  |
| D. Hipotesa .....                      | 28  |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>       |     |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian.....    | 29  |
| B. Jenis Penelitian .....              | 29  |
| C. Definisi Operasional Variabel.....  | 30  |
| D. Populasi Penelitian dan Sampel..... | 32  |

|  |    |
|--|----|
| E. Metode Pengumpulan Data.....            | 33 |
| F. Teknik Analisa Data.....                | 34 |
| <b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b> |    |
| A. Sejarah Perusahaan.....                 | 40 |
| B. Struktur Organisasi.....                | 41 |
| C. Deskripsi Pekerjaan.....                | 42 |
| D. Hasil Teknik Analisa Data.....          | 44 |
| E. Pembahasan.....                         | 64 |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>          |    |
| A. Kesimpulan.....                         | 66 |
| B. Saran.....                              | 67 |
| Daftar Pustaka.....                        | 68 |
| Lampiran.....                              | 70 |

## DAFTAR TABEL

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 4.1  | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... | 44 |
| Tabel 4.2  | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....          | 44 |
| Tabel 4.3  | Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....    | 45 |
| Tabel 4.4  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....     | 45 |
| Tabel 4.5  | Item Pernyataan Gaya Kepemimpinan .....                 | 46 |
| Tabel 4.6  | Perbandingan r Hitung Dengan r Tabel .....              | 46 |
| Tabel 4.7  | Item Pernyataan Disiplin kerja .....                    | 47 |
| Tabel 4.8  | Perbandingan r Hitung Dengan r Tabel .....              | 48 |
| Tabel 4.9  | Item Pernyataan Kinerja .....                           | 48 |
| Tabel 4.10 | Perbandingan r Hitung Dengan r Tabel .....              | 49 |
| Tabel 4.11 | Tabel Correlations Uji Regresi .....                    | 51 |
| Tabel 4.12 | Tabel Coefficients Uji Regresi.....                     | 52 |
| Tabel 4.13 | Uji Normalitas.....                                     | 53 |
| Tabel 4.14 | Tabel Anova Uji Hipotesis .....                         | 57 |
| Tabel 4.15 | Model summary .....                                     | 58 |
| Tabel 4.16 | tabel Coefficients Uji hipotesis Parsial .....          | 59 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....          | 26 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....         | 40 |
| Gambar 4.2 Plot Kinerja Karyawan.....        | 54 |
| Gambar 4.3 Scatterplot Kinerja Karyawan..... | 56 |