

**AUDIT MANAJEMEN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS ATAS FUNGSI  
SUMBER DAYA MANUSIA PADA PT TARUNA JAYA SENTOSA  
BLITAR**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat  
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak.)



**Disusun Oleh :**

Nama : **Zakhiya Rozita Fitriani**

NIM : 17111022

Pembimbing : Retno Murnisari, SE., MM

**JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR**

**2021**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari:

Nama : Zakhiya Rozita Fitriani  
NIM : 17111022  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi :

### “AUDIT MANAJEMEN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS ATAS FUNGSI SUMBER DAYA MANUSIA PADA PT TARUNA JAYA SENTOSA BLITAR”

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi ini telah melalui proses bimbingan pada tanggal 5 Januari 2021 sampai dengan 9 Juli 2021 dan memberikan persetujuan atas Skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji Skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

No. Induk	: 804868/PuN/2022
Tanggal Terima	: 23 AUG 2022
No. Klasifikasi	: SUP. AKT 2021 2AK
Asal	: F1(80)/80/SK/HP/...

Blitar, Juli 2021

Pembimbing,



Retno Murnisari, SE., MM

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Zakhiya Rozita Fitriani**  
NIM : **17111022**  
Jurusan : **Akuntansi**  
Program Studi : **Akuntansi**

Judul Skripsi :

**“AUDIT MANAJEMEN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS ATAS FUNGSI SUMBER  
DAYA MANUSIA PADA PT TARUNA JAYA SENTOSA BLITAR”**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, Juli 2021

Penulis,



Zakhiya Rozita Fitriani



# PT. TARUNA JAYA SENTOSA

Dsn. Sambong RT. 004 RW. 015 Sawentar Kanigoro Blitar

No. Telp (0342) 444349

e-mail : [tarunajayasentosa@gmail.com](mailto:tarunajayasentosa@gmail.com)

## SURAT KETERANGAN

No.0241/SPBU-TJS/XII/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : YUDHANA EKO PRASETYO

Jabatan : Direktur

Alamat : Dsn. Tritihrejo RT 001 RW 005 Ds. Tumpang Kec. Talun Kab. Blitar

Menerangkan :

Nama : ZAKHIYA ROZITA FITRIANI

Alamat : Jl. Bengawan Solo No.09 RT 06 RW.03 Ds.Pakunden Kec.Sukorejo  
Kota Blitar

Bahwa yang bersangkutan tersebut di atas telah melakukan Penelitian dan Pengumpulan Data di PT. TARUNA JAYA SENTOSA selama satu hari pada tanggal 2 April 2021.

Demikian Surat Keterangan ini kami buat dengan sebenar - benarnya dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 2 Juli 2021.

Hormat Kami,



YUDHANA EKO PRASETYO

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

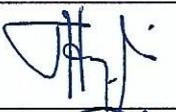
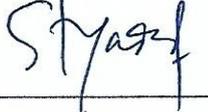
**“AUDIT MANAJEMEN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS ATAS FUNGSI SUMBER DAYA MANUSIA PADA PT TARUNA JAYA SENTOSA BLITAR”**

Yang disusun oleh :

Nama : **Zakhiya Rozita Fitriani**  
NIM : **17111022**  
Jurusan : **Akuntansi**  
Program Studi : **Akuntansi**

Telah diuji pada tanggal **13 Juli 2021**

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

No	Nama	Kedudukan	Tanda Tangan
1.	Dr. Siti Sunrowiyati, SE, MM	Penguji I	
2.	Retno Murni Sari, SE, MM	Penguji II	
3.	Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE, MSA	Penguji III	

Telah dinyatakan lulus pada tanggal **9 September 2021**

Ketua Program Studi Akuntansi,



(Retno Murni Sari, SE, MM)

Mengetahui,



Ketua Dewan Penguji,



(Iwan Setya Putra, SE, Ak, MM)

## **ABSTRAK**

### **AUDIT MANAJEMEN UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS ATAS FUNGSI SUMBER DAYA MANUSIA PADA PT TARUNA JAYA SENTOSA**

ZAKHIYA ROZITA FITRIANI – 17111022

Kata kunci : Sumber Daya Manusia, PT Taruna Jaya Sentosa

Penelitian ini bertujuan untuk menilai efektivitas atas fungsi sumber daya manusia serta memberikan saran atas berbagai kelemahan yang ditemukan di PT Taruna Jaya Sentosa. Aktivitas sumber daya manusia meliputi : perencanaan SDM, rekrutmen SDM, seleksi dan penempatan SDM, pelatihan dan pengembangan SDM, perencanaan dan pengembangan karier, penilaian kinerja karyawan, kompensasi dan balas jasa, hubungan ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, kepuasan kerja karyawan, pemutusan hubungan kerja.

Penelitian ini bersifat penelitian deskriptif kualitatif . Subjek penelitian ini yaitu PT Taruna Jaya Sentosa sedangkan objek penelitian ini yaitu fungsi pengelolaan sumber daya manusia yang ada pada PT Taruna Jaya Sentosa. Teknis analisis data mengukur sejauh mana keberhasilan fungsi sumber daya manusia dengan elemen-elemen dalam analisis data yaitu meliputi : kriteria, kondisi, penyebab, dan akibat.

Berdasarkan kelemahan yang ditemukan, maka penulis memberikan beberapa rekomendasi dan saran untuk dijadikan pertimbangan sebagai umpan balik dalam pengelolaan manajemen sumber daya manusia yang akan datang.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “**Audit Manajemen Untuk Menilai Efektivitas Atas Fungsi Sumber Daya Manusia Pada PT Taruna Jaya Sentosa.**” Penulis menyelesaikan skripsi ini dengan membaca beberapa referensi dari buku, skripsi serta jurnal penelitian. Penulis juga mendapatkan bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih atas bimbingan dan dorongan semangat yang diberikan selama proses penyusunan Skripsi ini, yang terhormat kepada :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.
2. Ibu Retno Murnisari, SE., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar dan selaku dosen pembimbing yang senantiasa membantu dalam penyelesaian skripsi bagi penulis.
3. Kepada seluruh dosen akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar yang telah mengajarkan ilmu-ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
4. Kepada Bapak Yudhana Eko Prasetyo selaku Direktur PT Taruna Jaya Sentosa dan Bagian Sumber Daya Manusia PT Taruna Jaya Sentosa yang

telah bersedia membantu kami dalam perolehan data dan izin melakukan penelitian di PT Taruna Jaya Sentosa.

5. Terima kasih kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan nasehat, semangat dan dukungan serta do'a demi kelancaran dalam pembuatan skripsi ini.
6. Serta kepada rekan-rekan yang selalu berdoa dan memberikan motivasi kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam Skripsi ini masih banyak kekurangan dalam penulisan, sehingga Penulis berharap kepada pembaca bersedia memberikan kritik dan saran yang dapat membantu agar Skripsi ini bermanfaat bagi penulis maupun bagi pembaca. Semoga kebaikan hati semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini mendapat berkah dari Allah SWT dan senantiasa dalam lindungannya.

Akhir kata saya mengucapkan terima kasih atas perhatiannya.

Blitar, 03 Desember 2021

**Penulis**

Zakhiya Rozita Fitriani

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Skripsi.....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian .....	iii
Halaman Pengesahan Skripsi .....	iv
Abstrak .....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
B. Audit .....	12
C. Audit Manajemen .....	15
D. Fungsi Sumber Daya Manusia .....	19
E. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	21
F. Audit Manajemen Atas Fungsi Sumber Daya Manusia .....	30

G. Kerangka Konseptual .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	42
B. Jenis Penelitian .....	42
C. Subjek Penelitian .....	42
D. Metode Pengumpulan Data .....	43
E. Teknis Analisis Data .....	43
F. Pengujian Keabsahan Data .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	48
B. Profil Responden .....	52
C. Hasil Penelitian .....	54
D. Laporan Audit Manajemen .....	64
E. Pembahasan .....	64
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	73
B. Saran .....	76
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Struktur Organisasi PT Taruna Jaya Sentosa .....	50
Tabel 4.2 Data Informan Pribadi.....	53

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	41
-------------------------------------	----