

BAB IV

ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Tempat Penelitian

1. Sejarah Perusahaan

UD Mulya Indah Mebel merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dibidang mebel. Perusahaan ini menghasilkan berbagai jenis produk yang terbuat dari kayu seperti daun pintu, almari, meja dan kursi. Berawal dari usaha kecil-kecilan yang dipimpin oleh Bapak Imam Muji Santoso sebagai direktur sekaligus pemilik perusahaan. Perusahaan yang berdiri pada tahun 2007 ini mendapat ijin usaha atau Tanda Daftar Perusahaan Perorangan No. TDP 133155200040, Surat Izin Usaha Perdagangan No. 503/230/409.304/KPTSP-Mikro/IX/2012.

UD Mulya Indah Mebel ada berawal dari sebuah bakat yang menjadi pekerjaan yang dijadikan profesi yang didukung dengan adanya peluang usaha pada saat itu dan untuk memenuhi kebutuhan barang pelengkap yang dipakai oleh rumah tangga, kantor dan industri, dan pertokoan yang tumbuh semakin pesat. UD Mulya Indah Mebel berdiri pada tanggal 13 September 2007 Berokasi di Dusun Margomulyo, RT.002 RW.001 Desa Margomulyo, Kecamatan Panggungrejo, Kabupaten Blitar.

UD Mulya Indah Mebel adalah perusahaan swasta nasional yang dikelola dan dikuasai oleh perorangan. Dalam kegiatan produksinya UD Mulya Indah Mebel menggunakan modal sendiri.

Dalam kegiatan ini industri UD Mulya Indah Mebel memproduksi pesanan berdasarkan pesanan dari pihak konsumen.

Berkat keuletan Bapak Imam Muji Santoso perusahaan ini mengalami kemajuan. Hal ini dapat dilihat dengan semakin banyaknya permintaan pasar dan macam produk yang dihasilkan semakin beragam. Kemajuan perusahaan yang cukup pesat ini diimbangi dengan pengelolaan perusahaan dengan menghasilkan produk yang bermutu tinggi dan meningkatkan kepercayaan relasi kepada perusahaan.

Dari kemajuan yang telah dicapai oleh perusahaan, maka hasil usaha tersebut digunakan untuk menambah modal usaha, baik yang langsung berhubungan dengan proses produksi maupun yang tidak langsung berhubungan dengan proses produksi, misalkan pembelian alat-alat transportasi. Pada saat ini penjualan terus mengalami peningkatan, sehingga jumlah produksinya juga harus ditingkatkan. Dalam kondisi ini pimpinan mengalami kesulitan untuk menentukan kombinasi produk yang dirasa paling menguntungkan, agar keuntungan yang diperoleh dapat maksimal.

2. Tujuan, Visi, Misi dan Lokasi Perusahaan

a. Tujuan Perusahaan

Setiap perusahaan yang didirikan mempunyai tujuan-tujuan tertentu. Penetapan tujuan tersebut agar setiap tindakan yang dilakukan perusahaan dapat terarah sehingga kegiatan perusahaan lebih mudah untuk dilakukan.

Tujuan perusahaan UD Mulya Indah Mebel meliputi sebagai berikut:

1. Mencapai target produksi agar dapat mencapai volume penjualan untuk meningkatkan laba perusahaan.

2. Memperkuat dan memperluas pemasaran produk.
3. Mendapatkan laba yang maksimal.

b. Visi dan Misi Perusahaan

1. Visi Perusahaan

Perusahaan ini mempunyai misi yaitu menjadi perusahaan manufaktur yang lebih dikenal dengan kualitas produk yang bagus dan berdaya saing yang tinggi.

2. Misi Perusahaan

- a. Menjaga dan meningkatkan kualitas produk.
- b. Memberikan kesejahteraan pada karyawan dan peduli terhadap masyarakat sekitar.
- c. Peduli terhadap kelestarian lingkungan serta mengutamakan keselamatan dan kesehatan kerja.
- d. Mengelola perusahaan dengan prinsip kejujuran, keterbukaan dan tanggung jawab.

c. Lokasi Perusahaan

Pemilihan lokasi perusahaan sangat penting untuk kelangsungan hidup perusahaan dalam menjalankan aktivitas operasional suatu perusahaan.

Lokasi perusahaan UD Mulya Indah Mebel di Dusun Margomulyo, RT.002 RW.001 Desa Margomulyo, Kecamatan Panggungrejo, Kabupaten Blitar.

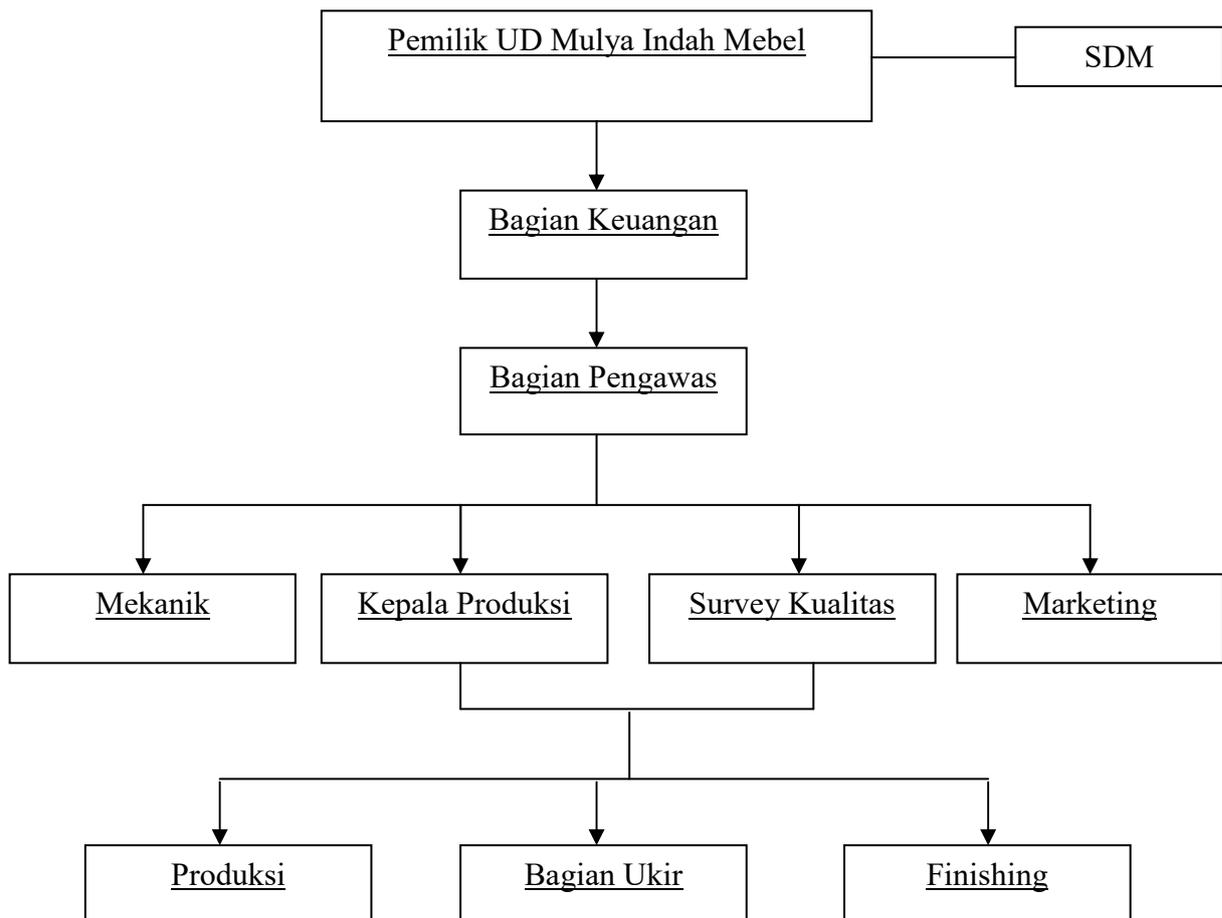
Beberapa faktor yang menjadi pertimbangan dalam penentuan lokasi perusahaan yaitu:

1. Tempat yang cukup luas sehingga dapat untuk meletakkan bahan baku yang membutuhkan tempat yang luas.

2. Banyak terdapat tenaga kerja yang siap pakai disekitar perusahaan.
3. Transportasi yang cukup memadai dalam mendukung kelancaran pengangkutan bahan baku kelokasi perusahaan dan pengangkutan barang jadi ketempat konsumen.
4. Memiliki hubungan yang baik dengan masyarakat sekitar yang dapat mendukung atas kemajuan perusahaan.
5. Rencana masa depan perusahaan berupaya agar tetap bisa bertahan, berkembang dan bisa mengadakan perluasan lagi.

3. Struktur Organisasi

Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD Mulya Indah Mebel



Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Keterangan:

- a. Pemilik UD Mulya Indah Mebel : Imam Muji Santoso
- b. Bagian Keuangan : Tinor Susanti
- c. Bagian Pengawas : Maskur
- d. Mekanik : - Tasemi
- Joko
- e. Kepala Produksi : Gunawan
- f. Survey Kualitas : Wandu
- g. Marketing : - Sunaryo
- Bayu
- h. Produksi : - Ngadisun
- Feri
- Sujianto
- Yudianto
- Dian Subandrio
- Ali Saiful Anam
- Dika
- Navis
- Bejo
- Suprianto
- Asis Rohman
- Kusnul
- i. Bagian Ukir :- Giso
- Markuat

- j. Finishing :- Angga
- Adi
 - Agus
 - Kuswantoko

4. Uraian Jabatan

a. Pemimpin Perusahaan

1. Tugas dan wewenang seorang pemimpin perusahaan disini yaitu bertanggung jawab atas pengambilan keputusan kegiatan menetapkan tujuan perusahaan dan memilih cara yang terbaik untuk mencapai tujuan perusahaan.
2. Memberikan wewenang dan tanggung jawab kepada karyawan sesuai tugas dan jabatannya.
3. Mengatur jalannya perusahaan demi kelancaran operasional perusahaan.
4. Bertanggung jawab penuh dalam kelangsungan hidup perusahaan dan semua karyawan yang ada.

b. Bagian Keuangan

1. Mengelola keuangan perusahaan dan membuat laporan mengenai penerimaan dan pengeluaran.
2. Perantara pemberian gaji karyawan dari pemimpin kepada para karyawan perusahaan.

c. Pengawas

1. Mengawasi semua bagian berhubungan dengan kegiatan perusahaan.
2. Bertanggung jawab atas kelancaran kegiatan perusahaan.

d. Kepala Produksi

1. Mengawasi pelaksanaan proses produksi mulai dari awal hingga akhir proses produksi dan bertanggung jawab atas berjalannya proses produksi.
2. Pemilik ide gagasan desain dari seluruh model produk serta bertanggung jawab atas kualitas dan kuantitas produk yang dihasilkan.
3. Mengarahkan kegiatan produksi meliputi penggunaan sumber daya manusia dan alam.
4. Membantu pemimpin dalam pengambilan keputusan yang berhubungan dengan produksi.

e. Survey Kualitas

1. Melakukan pengecekan atas produk-produk yang dihasilkan perusahaan.
2. Bertanggung jawab atas kualitas produk yang dihasilkan perusahaan.

f. Mekanik

Melakukan perawatan atas kendaraan dan peralatan yang dimiliki perusahaan.

g. Produksi

1. Melakukan proses produksi sesuai dengan bagian masing-masing.
2. Bertanggung jawab atas kelancaran proses produksi.

h. Ukir

Melakukan proses produksi dengan membuat ukiran saja dan bertanggung jawab atas motif produk yang menarik.

i. Finishing

Melakukan proses produksi tahapan akhir, yaitu memberi lapisan pada produk agar terlihat mengkilat, dan lebih terlihat mewah dan menarik, serta bertanggung jawab atas kerapian dan kehalusan produk.

j. Marketing

1. Memasarkan semua produk yang dihasilkan perusahaan.
2. Mencatat semua transaksi yang berhubungan dengan penjualan produk.
3. Bertanggung jawab terhadap kelancaran pemasaran sampai ketangan konsumen.
4. Bertanggung jawab atas kualitas dan kuantitas barang selama pengiriman.

5. Ketenaga Kerjaan

Dalam suatu perusahaan tenaga kerja merupakan salah satu faktor utama yang berperan dalam menjalankan kegiatan perusahaan, baik kegiatan produksi maupun non produksi. Upah dan sistem penggajian kepada karyawannya, perusahaan selalu memperhatikan prinsip keadilan dan kelayakan. Keadilan yang dimaksud adalah berdasarkan pengorbanan yang diberikan karyawan, tentunya diimbangi dengan pemberian upah yang disesuaikan oleh perusahaan. Kelayakan yang dimaksud disesuaikan dengan presentasi yang dihasilkan karyawan. Jam kerja yang berlaku pada seluruh karyawan semua sama.

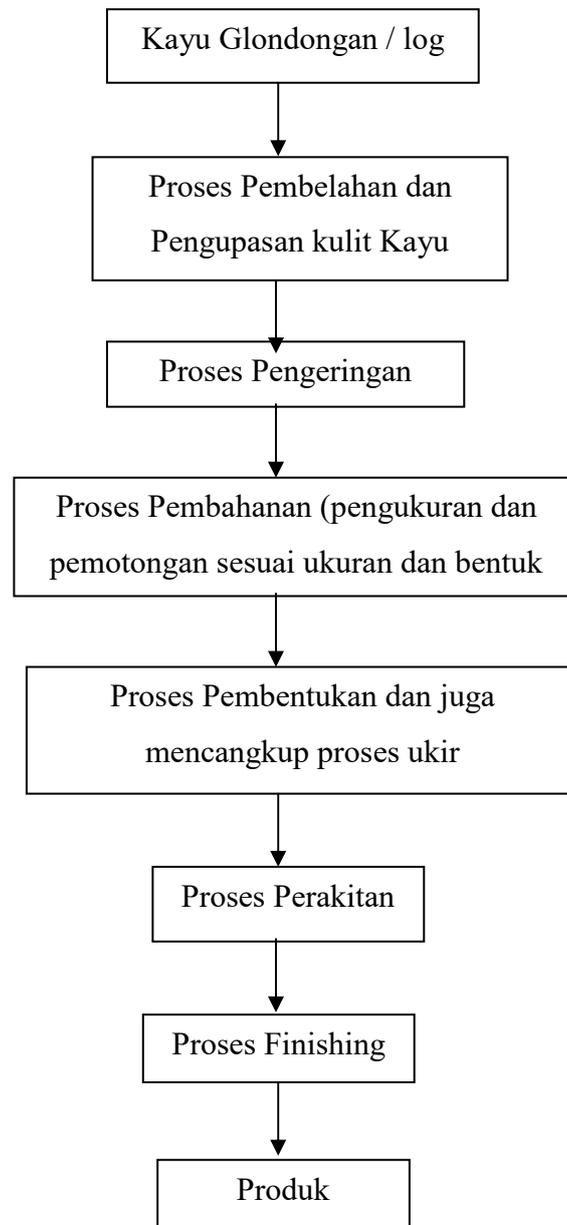
6. Proses Produksi

Proses produksi merupakan kegiatan yang dilakukan guna untuk menambah nilai dan manfaat barang dengan menggunakan sumber-sumber yang ada.

Hal-hal yang berkaitan dengan proses produksi, antara lain:

- a. Bahan Baku yang digunakan dalam proses produksi ini yaitu kayu jati, serta didukung dengan bahan penolong yang terdiri dari paku, lem, kaca, sending, tener, skrup, amplas, kunci pintu, handle pintu, cat warna dan melamin.
- b. Peralatan yang digunakan dalam proses produksi yaitu:
 1. Penggaris
 2. Pensil
 3. Martil
 4. meteran
 5. Gergaji serkle
 6. Senso
 7. Gergaji meja
 8. Mesim ketam
 9. Gergaji tangan
 10. Mesin planer/ pasha
 11. Mesin propel
 12. Mesin tatah
 13. Kompresor
 14. Mesin bor

Tahapan proses produksi yang ada di UD Mulya Indah Mebel adalah sebagai berikut:

Gambar 4.2 Bagan Proses Produksi UD Mulya Indah Mebel

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

7. Kegiatan Pemasaran

UD Mulya Indah Mebel menetapkan kebijakan harga jual sebagai berikut:

- Bagi konsumen yang datang langsung ke perusahaan, setiap pembelian lebih dari 3 unit mendapatkan potongan maksimal 3%.

- Penjualan kredit hanya dikhususkan bagi konsumen proyek-proyek atau instansi pemerintahan.

a. Daerah pemasaran

Dalam pemasaran produk, pasar merupakan faktor penentu berhasil tidaknya suatu produk. Dalam memasarkan produknya, perusahaan perlu mempertimbangkan factor-faktor berikut ini:

1. Kualitas produk
2. Pelayanan yang memuaskan
3. Harga yang bersaing

Adapun daerah pemasaran hasil produksi pemasaran UD Mulya Indah mebel diantaranya adalah sebagai berikut:

1. Lodoyo
2. Blitar
3. Malang
4. Kediri
5. Madiun
6. Ponorogo
7. Mojokerto
8. Surabaya
9. Madura
10. Jakarta
11. Malaysia

b. Saluran Distribusi

Saluran distribusi sangat penting bagi kelancaran kegiatan pemasaran. Untuk itu diperlukan pemakaian bentuk saluran distribusi yang tepat. Perusahaan ini berusaha memperpendek saluran distribusinya dengan tujuan menekan harga barang agar dapat bersaing dengan produk dari perusahaan lain. Adapun saluran distribusi yang digunakan oleh UD Mulya Indah Mebel dalam memasarkan produknya adalah:

- Produsen _____ Konsumen
- Produsen _____ Pengecer _____ Konsumen

Untuk saluran distribusi yang digunakan menjual di wilayah yang lumayan jauh dari perusahaan dengan menggunakan saluran yang kedua, sedangkan untuk wilayah disekitar perusahaan menggunakan saluran yang pertama. Jadi dengan demikian pemasaran hasil produksi dapat tersebar luas keseluruh daerah pemasaran, sehingga konsumen dapat memperolehnya dengan mudah.

c. Pesaing

Dalam rangka menjalankan proses produksinya, UD Mulya Indah Mebel tidak lepas dari pesaing terutama perusahaan yang sejenis.

B. Analisa Data

1. Mengumpulkan data laporan laba/rugi tahun 2012-2016, data penjualan tahun 2012-2016, data harga jual tahun 2012-2016, data hasil penjualan tahun 2012-2016, serta data kuantitas volume penjualan tahun 2012-2016.

Tabel 4.1 Laporan Laba/Rugi Tahun 2012 UD Mulya Indah Mebel

Penjualan		Rp. 436.941.000
Pendapatan lain-lain		Rp. 2.880.000
Jumlah pendapatan		Rp. 439.821.000
Biaya- biaya:		
- Biaya Bahan baku	Rp. 61.740.000	
- Biaya tenaga kerja langsung	Rp. 30.750.000	
- Biaya <i>overhead</i> pabrik:		
Biaya Bahan Penolong	Rp. 40.000.000	
Biaya listrik	Rp. 12.000.000	
Biaya Penyusutan Peralatan	Rp. 47.400.000	
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 29.200.000	
Biaya gaji bagian Kepala Produksi	Rp. 9.900.000	
Biaya solar	Rp. 12.600.000	
- Biaya Pengiriman	Rp. 11.520.000	
- Biaya gaji bagian Keuangan	Rp. 9.900.000	
- Biaya gaji bagian Pengawas	Rp. 9.900.000	
- Biaya gaji bagian Survey kualitas	Rp. 9.900.000	
- Biaya gaji bagian Marketing	Rp. 960.000	
- Biaya Gaji Karyawan	Rp. 5.040.000	
- Biaya adm dan umum	Rp. 6.750.000	
- Biaya pemeliharaan mesin	Rp. 3.750.000	
- Biaya pemeliharaan kendaraan	Rp. 4.000.000	
Total Biaya		Rp. 305.310.000
Laba Bersih		Rp. 135.511.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.2 Laporan Laba/Rugi Tahun 2013 UD Mulya Indah Mebel

Penjualan		Rp. 670.967.000
Pendapatan lain-lain		Rp. 5.500.000
Jumlah pendapatan		Rp. 676.467.000
Biaya- biaya:		
- Biaya Bahan baku	Rp. 88.500.000	
- Biaya tenaga kerja langsung	Rp. 51.700.000	
- Biaya <i>overhead</i> pabrik:		
Biaya Bahan Penolong	Rp. 50.000.000	
Biaya listrik	Rp. 15.000.000	
Biaya Penyusutan Peralatan	Rp. 47.400.000	
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 29.200.000	
Biaya gaji bagian Kepala Produksi	Rp. 10.800.000	
Biaya solar	Rp. 14.400.000	
- Biaya Pengiriman	Rp. 14.400.000	
- Biaya gaji bagian Keuangan	Rp. 10.800.000	
- Biaya gaji bagian Pengawas	Rp. 10.800.000	
- Biaya gaji bagian Survey kualitas	Rp. 10.800.000	
- Biaya gaji bagian Marketing	Rp. 1.200.000	
- Biaya Gaji Karyawan	Rp. 5.760.000	
- biaya adm dan umum	Rp. 7.500.000	
- biaya pemeliharaan mesin	Rp. 5.100.000	
- Biaya pemeliharaan kendaraan	Rp. 4.750.000	
Total Biaya		Rp. 420.440.000
Laba Bersih		Rp. 298.357.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.3 Laporan Laba/Rugi Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Penjualan		Rp. 710.032.000
Pendapatan lain-lain		Rp. 7.400.000
Jumlah pendapatan		Rp. 717.432.000
Biaya- biaya:		
- Biaya Bahan baku	Rp. 96.600.000	
- Biaya tenaga kerja langsung	Rp. 67.350.000	
- Biaya <i>overhead</i> pabrik:		
Biaya Bahan Penolong	Rp. 55.000.000	
Biaya listrik	Rp. 16.750.000	
Biaya Penyusutan Peralatan	Rp. 47.400.000	
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 29.200.000	
Biaya gaji bagian Kepala Produksi	Rp. 12.000.000	
Biaya solar	Rp. 16.200.000	
- Biaya Pengiriman	Rp. 16.800.000	
- Biaya gaji bagian Keuangan	Rp. 12.000.000	
- Biaya gaji bagian Pengawas	Rp. 12.000.000	
- Biaya gaji bagian Survey kualitas	Rp. 12.000.000	
- Biaya gaji bagian Marketing	Rp. 1.440.000	
- Biaya Gaji Karyawan	Rp. 7.200.000	
- biaya adm dan umum	Rp. 8.000.000	
- biaya pemeliharaan mesin	Rp. 5.500.000	
- Biaya pemeliharaan kendaraan	Rp. 5.000.000	
Total Biaya		Rp. 420.440.000
Laba Bersih		Rp. 296.992.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.4 Laporan Laba/Rugi Tahun 2015 UD Mulya Indah Mebel

Penjualan		Rp. 611.697.000
Pendapatan lain-lain		Rp. 9.900.000
Jumlah pendapatan		Rp. 621.597.000
Biaya- biaya:		
- Biaya Bahan baku	Rp. 100.800.000	
- Biaya tenaga kerja langsung	Rp. 88.310.000	
- Biaya <i>overhead</i> pabrik:		
Biaya Bahan Penolong	Rp. 60.000.000	
Biaya listrik	Rp. 16.800.000	
Biaya Penyusutan Peralatan	Rp. 47.400.000	
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 29.200.000	
Biaya gaji bagian Kepala Produksi	Rp. 14.400.000	
Biaya solar	Rp. 19.800.000	
- Biaya Pengiriman	Rp. 19.200.000	
- Biaya gaji bagian Keuangan	Rp. 14.400.000	
- Biaya gaji bagian Pengawas	Rp. 14.400.000	
- Biaya gaji bagian Survey kualitas	Rp. 14.400.000	
- Biaya gaji bagian Marketing	Rp. 1.800.000	
- Biaya Gaji Karyawan	Rp. 9.360.000	
- biaya adm dan umum	Rp. 9.000.000	
- biaya pemeliharaan mesin	Rp. 5.000.000	
- Biaya pemeliharaan kendaraan	Rp. 6.000.000	
Total Biaya		Rp. 470.270.000
Laba Bersih		Rp. 151.327.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.5 Laporan Laba/Rugi Tahun 2016 UD Mulya Indah Mebel

Penjualan		Rp. 612.848.000
Pendapatan lain-lain		Rp. 11.340.000
Jumlah pendapatan		Rp. 624.188.000
Biaya- biaya:		
- Biaya Bahan baku	Rp. 126.000.000	
- Biaya tenaga kerja langsung	Rp. 90.860.000	
- Biaya <i>overhead</i> pabrik:		
Biaya Bahan Penolong	Rp. 70.000.000	
Biaya listrik	Rp. 18.200.000	
Biaya Penyusutan Peralatan	Rp. 47.400.000	
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 29.200.000	
Biaya gaji bagian Kepala Produksi	Rp. 16.800.000	
Biaya solar	Rp. 20.450.000	
- Biaya Pengiriman	Rp. 19.200.000	
- Biaya gaji bagian Keuangan	Rp. 16.800.000	
- Biaya gaji bagian Pengawas	Rp. 16.800.000	
- Biaya gaji bagian Survey kualitas		
- Biaya gaji bagian Marketing	Rp. 2.040.000	
- Biaya Gaji Karyawan		
- Biaya adm dan umum	Rp. 10.800.000	
- Biaya pemeliharaan mesin	Rp. 9.500.000	
- Biaya pemeliharaan kendaraan	Rp. 6.000.000	
	Rp. 6.000.000	
Total Biaya		Rp. 522.850.000
Laba bersih		Rp. 101.338.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.6 Data Penjualan Tahun 2012-2016 UD Mulya Indah Mebel

No	Jenis Produk	Volume Penjualan				
		2012	2013	2014	2015	2016
1	Kusen (70 cm x 140 cm)	13	19	48	21	15
2	Kusen (60 cm x 120 cm)	18	14	50	6	12
3	Daun Pintu (80 cm x 190 cm)	10	15	32	34	14
4	Daun Pintu (75 cm x 200 cm)	10	14	28	6	16
5	Daun Pintu (68 cm x 188 cm)	9	9	19	6	11
6	Daun Jendela (60 cm x 150 cm)	16	8	40	2	12
7	Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	11	26	29	26	10
8	Daun Jendela (58 cm x 118 cm)	13	31	8	4	12
9	Almari pintu 3	29	33	20	24	13
10	Almari pintu 2	16	32	26	25	15
11	Ranjang Tidur (160 cm x 200cm)	19	23	18	16	15
12	Ranjang Tidur (140 cm x 200cm)	15	14	19	14	17
13	Ranjang Tidur (120 cm x 200cm)	8	8	22	14	17
14	Buffet	18	24	21	28	18
15	Meja Kursi Tamu	14	25	15	16	15
16	Meja Kursi Makan	10	15	24	15	10
17	Meja Tulis	42	54	37	27	24
18	Meja siswa 2 Kursi	165	260	195	115	155
19	Meja siswa 1 kursi	160	250	115	185	135

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.7 Harga Jual Tahun 2012-2016 UD Mulya Indah Mebel

No	Jenis Produk	Harga Jual Produk (Rp)				
		2012	2013	2014	2015	2016
1	Kusen (70 cm x 140 cm)	Rp. 949.000	Rp. 949.000	Rp. 1.260.000	Rp. 1.550.000	Rp.1.800.000
2	Kusen (60 cm x 120 cm)	Rp . 804.000	Rp. 804.000	Rp. 1.029.000	Rp. 1.225.000	Rp.1.350.000
3	Daun Pintu (80 cm x 190 cm)	Rp. 1.064.000	Rp. 1.175.000	Rp. 1.336.000	Rp. 1.615.000	Rp.2.000.000
4	Daun Pintu (75 cm x 200 cm)	Rp . 735.000	Rp. 750.000	Rp. 875.000	Rp. 1.150.000	Rp.1.500.000
5	Daun Pintu (68 cm x 188 cm)	Rp . 675.000	Rp. 675.000	Rp. 850.000	Rp. 1.200.000	Rp.1.450.000
6	Daun Jendela (60 cm x 150 cm)	Rp . 315.000	Rp. 315.000	Rp. 325.000	Rp. 365.000	Rp. 379.000
7	Daun Jendela (60 cm x 30cm)	Rp . 215.000	Rp. 215.000	Rp. 215.000	Rp. 314.000	Rp. 325.000
8	Daun Jendela (58 cm x 118cm)	Rp . 255.000	Rp. 255.000	Rp. 397.000	Rp. 425.000	Rp. 450.000
9	Almari pintu 3	Rp . 2.598.000	Rp. 2.950.000	Rp. 3.053.000	Rp. 3.450.000	Rp.4.000.000
10	Almari pintu 2	Rp . 1.116.000	Rp. 1.285.000	Rp. 1.535.000	Rp. 1.750.000	Rp.2.000.000
11	Ranjang Tidur (160 cm x 200cm)	Rp . 1.261.000	Rp. 1.525.000	Rp. 1.799.000	Rp. 2.125.000	Rp.2.500.000
12	Ranjang Tidur (140 cm x 200cm)	Rp . 1.180.000	Rp. 1.379.000	Rp. 1.438.000	Rp. 1.654.000	Rp.2.000.000
13	Ranjang Tidur (120 cm x 200cm)	Rp . 975.000	Rp. 975.000	Rp. 1.025.000	Rp. 1.175.000	Rp.1.500.000
14	Buffet	Rp . 980.000	Rp. 1.000.000	Rp. 1.340.000	Rp. 1.205.000	Rp.1.500.000

15	Meja Kursi Tamu	Rp. 2.500.000	Rp. 2.704.000	Rp. 3.000.000	Rp. 3.355.000	Rp.4.000.000
16	Meja Kursi Makan	Rp. 1.140.000	Rp. 1.282.000	Rp. 1.587.000	Rp. 1.955.000	Rp.2.500.000
17	Meja Tulis	Rp. 820.000	Rp. 921.000	Rp. 921.000	Rp. 1.136.000	Rp.1.500.000
18	Meja siswa 2 Kursi	Rp. 474.000	Rp. 525.000	Rp. 598.000	Rp. 598.000	Rp. 650.000
19	Meja siswa 1 kursi	Rp. 350.000	Rp. 375.000	Rp. 410.000	Rp. 410.000	Rp. 450.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.8 Data Hasil Penjualan Tahun 2012-2016 UD Mulya Indah Mebel

No	Jenis Produk	Harga Jual Produk (Rp)				
		2012	2013	2014	2015	2016
1	Kusen (70 cm x 140 cm)	Rp. 12.337.000	Rp. 18.031.000	Rp. 60.480.000	Rp. 32.550.000	Rp. 27.000.000
2	Kusen (60 cm x 120 cm)	Rp . 14.472.000	Rp. 11.256.000	Rp. 51.450.000	Rp. 7.350.000	Rp. 16.200.000
3	Daun Pintu (80 cm x 190 cm)	Rp . 10.640.000	Rp. 17.625.000	Rp. 42.752.000	Rp. 54.910.000	Rp. 28.000.000
4	Daun Pintu (75 cm x 200 cm)	Rp . 7.350.000	Rp. 10.500.000	Rp. 24.500.000	Rp. 6.900.000	Rp. 24.000.000
5	Daun Pintu (68 cm x 188 cm)	Rp . 6.075.000	Rp. 6.075.000	Rp. 16.150.000	Rp. 7.200.000	Rp. 15.950.000
6	Daun Jendela (60cmx150cm)	Rp . 5.040.000	Rp. 2.520.000	Rp. 13.000.000	Rp. 730.000	Rp. 4.548.000
7	Daun Jendela (60cm x 30cm)	Rp . 2.365.000	Rp. 5.590.000	Rp. 6.235.000	Rp. 8.164.000	Rp. 3.250.000
8	Daun Jendela (58cmx118cm)	Rp . 3.315.000	Rp. 7.905.000	Rp. 3.176.000	Rp. 1.700.000	Rp. 5.400.000
9	Almari pintu 3	Rp . 75.342.000	Rp. 97.350.000	Rp. 61.060.000	Rp. 82.800.000	Rp. 52.000.000
10	Almari pintu 2	Rp . 17.856.000	Rp. 41.120.000	Rp. 39.910.000	Rp. 43.750.000	Rp. 30.000.000
11	Ranjang Tidur (160cmx200cm)	Rp . 23.959.000	Rp. 35.075.000	Rp. 32.382.000	Rp. 34.000.000	Rp. 37.500.000
12	Ranjang Tidur (140cmx200cm)	Rp . 17.700.000	Rp. 19.306.000	Rp. 27.322.000	Rp. 23.156.000	Rp. 34.000.000
13	Ranjang Tidur (120 cmx200cm)	Rp . 7.800.000	Rp. 7.800.000	Rp. 22.550.000	Rp. 16.450.000	Rp .25.500.000
14	Buffet	Rp . 17.640.000	Rp. 24.000.000	Rp. 28.140.000	Rp. 33.740.000	Rp. 27.000.000
15	Meja Kursi Tamu	Rp . 35.000.000	Rp. 67.600.000	Rp. 45.000.000	Rp. 53.680.000	Rp. 60.000.000

16	Meja Kursi Makan	Rp . 11.400.000	Rp. 19.230.000	Rp. 38.088.000	Rp. 29.325.000	Rp. 25.000.000
17	Meja Tulis	Rp . 34.440.000	Rp. 49.734.000	Rp. 34.077.000	Rp. 30.672.000	Rp. 36.000.000
18	Meja siswa 2 Kursi	Rp . 78.210.000	Rp. 136.500.000	Rp.116.610.000	Rp. 68.770.000	Rp. 100.750.000
19	Meja siswa 1 kursi	Rp . 56.000.000	Rp. 93.750.000	Rp. 47.150.000	Rp. 75.850.000	Rp. 60.750.000
Total		Rp . 436.941.000	Rp. 670.967.000	Rp.710.032.000	Rp. 611.697.000	Rp. 612.848.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

Tabel 4.9 Data Kuantitas Volume Penjualan Tahun 2012-2016**UD Mulya Indah Mebel**

No	Bulan	Volume Penjualan				
		2012	2013	2014	2015	2016
1	Januari	29	26	43	67	28
2	Februari	165	171	66	33	19
3	Maret	20	31	42	36	13
4	April	122	28	67	44	44
5	Mei	35	41	184	23	99
6	Juni	22	67	27	76	18
7	Juli	18	132	28	65	23
8	Agustus	81	65	96	48	21
9	September	9	15	70	26	110
10	Oktober	38	222	41	22	19
11	November	39	18	52	74	113
12	Desember	18	58	50	70	29
Total		596	874	766	584	536

Sumber: UD Mulya Indah Mebel

2. Mengelompokkan biaya-biaya berdasarkan hubungannya dengan perubahan volume yaitu biaya variabel dan biaya tetap.

Tabel 4.10 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2012

UD Mulya Indah Mebel

Jenis Biaya	Tahun 2012 (Rp)	
Biaya Tetap:		
1. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung:		
- Gaji Bagian Keuangan	Rp.	9.900.000
- Gaji Bagian Pengawas	Rp.	9.900.000
- Gaji Kepala Bagian Produksi	Rp.	9.900.000
- Gaji Bagian Survey Kualitas	Rp.	9.900.000
- Gaji Marketing	Rp.	960.000
- Gaji Karyawan	Rp.	5.040.000
2. Biaya Penyusutan Peralatan	Rp.	47.400.000
3. Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp.	29.200.000
4. Biaya Administrasi dan Umum	Rp.	6.750.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp.	128.950.000
Biaya Variabel:		
1. Biaya Bahan Baku	Rp.	61.740.000
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung:		
- Bagian Mekanik	Rp.	1.050.000
- Bagian Finishing	Rp.	21.300.000
- Bagian Ukir	Rp.	8.400.000
3. Biaya Listrik	Rp.	12.000.000
4. Biaya Bahan Penolong	Rp.	40.000.000
5. Biaya Pengiriman	Rp.	11.520.000
6. Biaya Solar	Rp.	12.600.000
7. Biaya Pemeliharaan Mesin	Rp.	3.750.000
8. Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Rp.	4.000.000
Jumlah Biaya Variabel	Rp.	176.360.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Tabel 4.11 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2013

UD Mulya Indah Mebel

Jenis Biaya	Tahun 2013 (Rp)	
Biaya Tetap:		
1. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung:		
- Gaji Bagian Keuangan	Rp.	10.800.000
- Gaji Bagian Pengawas	Rp.	10.800.000
- Gaji Kepala Bagian Produksi	Rp.	10.800.000
- Gaji Bagian Survey Kualitas	Rp.	10.800.000
- Gaji Marketing	Rp.	1.200.000
- Gaji Karyawan	Rp.	5.760.000
2. Biaya Penyusutan Peralatan	Rp.	47.400.000
3. Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp.	29.200.000
4. Biaya Administrasi dan Umum	Rp.	7.500.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp.	134.260.000
Biaya Variabel:		
1. Biaya Bahan Baku	Rp.	88.500.000
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung:		
- Bagian Mekanik	Rp.	2.200.000
- Bagian Finishing	Rp.	37.700.000
- Bagian Ukir	Rp.	11.800.000
3. Biaya Listrik	Rp.	15.000.000
4. Biaya Bahan Penolong	Rp.	50.000.000
5. Biaya Pengiriman	Rp.	14.400.000
6. Biaya Solar	Rp.	14.400.000
7. Biaya Pemeliharaan Mesin	Rp.	5.100.000
8. Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Rp.	4.750.000
Jumlah Biaya Variabel	Rp.	243.850.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Tabel 4.12 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2014

UD Mulya Indah Mebel

Jenis Biaya	Tahun 2014 (Rp)	
Biaya Tetap:		
1. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung:		
- Gaji Bagian Keuangan	Rp.	12.000.000
- Gaji Bagian Pengawas	Rp.	12.000.000
- Gaji Kepala Bagian Produksi	Rp.	12.000.000
- Gaji Bagian Survey Kualitas	Rp.	12.000.000
- Gaji Marketing	Rp.	1.440.000
- Gaji Karyawan	Rp.	7.200.000
2. Biaya Penyusutan Peralatan	Rp.	47.400.000
3. Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp.	29.200.000
4. Biaya Administrasi dan Umum	Rp.	8.000.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp.	141.240.000
Biaya Variabel:		
1. Biaya Bahan Baku	Rp.	96.600.000
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung:		
- Bagian Mekanik	Rp.	3.000.000
- Bagian Finishing	Rp.	47.640.000
- Bagian Ukir	Rp.	16.710.000
3. Biaya Listrik	Rp.	16.750.000
4. Biaya Bahan Penolong	Rp.	55.000.000
5. Biaya Pengiriman	Rp.	16.800.000
6. Biaya Solar	Rp.	16.200.000
7. Biaya Pemeliharaan Mesin	Rp.	5.500.000
8. Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Rp.	5.000.000
Jumlah Biaya Variabel	Rp.	279.200.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Tabel 4.13 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2015

UD Mulya Indah Mebel

Jenis Biaya	Tahun 2015 (Rp)	
Biaya Tetap:		
1. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung:		
- Gaji Bagian Keuangan	Rp.	14.400.000
- Gaji Bagian Pengawas	Rp.	14.400.000
- Gaji Kepala Bagian Produksi	Rp.	14.400.000
- Gaji Bagian Survey Kualitas	Rp.	14.400.000
- Gaji Marketing	Rp.	1.800.000
- Gaji Karyawan	Rp.	9.360.000
2. Biaya Penyusutan Peralatan	Rp.	47.400.000
3. Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp.	29.200.000
4. Biaya Administrasi dan Umum	Rp.	9.000.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp.	154.360.000
Biaya Variabel:		
1. Biaya Bahan Baku	Rp.	100.800.000
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung:		
- Bagian Mekanik	Rp.	4.160.000
- Bagian Finishing	Rp.	55.200.000
- Bagian Ukir	Rp.	28.950.000
3. Biaya Listrik	Rp.	16.800.000
4. Biaya Bahan Penolong	Rp.	60.000.000
5. Biaya Pengiriman	Rp.	19.200.000
6. Biaya Solar	Rp.	19.800.000
7. Biaya Pemeliharaan Mesin	Rp.	5.000.000
8. Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Rp.	6.000.000
Jumlah Biaya Variabel	Rp.	315.910.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Tabel 4.14 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2016

UD Mulya Indah Mebel

Jenis Biaya	Tahun 2016 (Rp)	
Biaya Tetap:		
1. Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung:		
- Gaji Bagian Keuangan	Rp.	16.800.000
- Gaji Bagian Pengawas	Rp.	16.800.000
- Gaji Kepala Bagian Produksi	Rp.	16.800.000
- Gaji Bagian Survey Kualitas	Rp.	16.800.000
- Gaji Marketing	Rp.	2.040.000
- Gaji Karyawan	Rp.	10.800.000
2. Biaya Penyusutan Peralatan	Rp.	47.400.000
3. Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp.	29.200.000
4. Biaya Administrasi dan Umum	Rp.	9.500.000
Jumlah Biaya Tetap	Rp.	166.140.000
Biaya Variabel:		
1. Biaya Bahan Baku	Rp.	126.000.000
2. Biaya Tenaga Kerja Langsung:		
- Bagian Mekanik	Rp.	4.160.000
- Bagian Finishing	Rp.	55.450.000
- Bagian Ukir	Rp.	31.250.000
3. Biaya Listrik	Rp.	18.200.000
4. Biaya Bahan Penolong	Rp.	70.000.000
5. Biaya Pengiriman	Rp.	19.200.000
6. Biaya Solar	Rp.	20.450.000
7. Biaya Pemeliharaan Mesin	Rp.	6.000.000
8. Biaya Pemeliharaan Kendaraan	Rp.	6.000.000
Jumlah Biaya Variabel	Rp.	356.710.000

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

3. Menghitung Margin Kontribusi

Setelah melakukan pemisahan biaya tetap dan biaya variabel, langkah selanjutnya yaitu menghitung Rasio Margin Kontribusi.

Tahun 2012

Perhitungan margin kontribusi dan rasio margin kontribusi total tahun 2012.

Tabel 4.15 Margin Kontribusi Tahun 2012 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Rp
Penjualan	Rp. 436.941.000
Biaya Variabel	Rp.176.360.000
Margin Kontribusi	Rp.419.582.000
Biaya Tetap	Rp.128.950.000
Laba Operasi	Rp.290.632.000
Rasio Laba	66,5%

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Margin kontribusi = Pendapatan – total biaya variabel

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Margin kontribusi}}{\text{penjualan}}$$

$$\text{Margin Kontribusi} = \text{Rp. 436.941.000} - \text{Rp. 176.360.000} = \text{Rp. 419.582.000}$$

$$\text{Laba Operasi} = \text{Rp. 419.582.000} - \text{Rp. 128.950.000} = \text{Rp. 290.632.000}$$

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Rp.290.632.000}}{\text{Rp.436.941.000}} = 66,5\%$$

Jadi margin kontribusi sebesar Rp.419.582.000 yang tersedia menutup biaya tetap sebesar Rp.128.950.000 dan menyediakan laba operasi sebesar Rp.290.632.000 pada tahun 2012.

CMR Total

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Contribution Margin Total}}{\text{Penjualan Total}}$$

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Rp.419.582.000}}{\text{Rp.436.941.000}} \times 100\% = 96,03\%$$

Berdasarkan perhitungan Margin Kontribusi yang dilakukan, produk yang dihasilkan memberikan Rasio Margin Kontribusi total sebesar 96,03%.

Tahun 2013

Perhitungan margin kontribusi dan rasio margin kontribusi total tahun 2013.

Tabel 4.16 Margin Kontribusi Tahun 2013 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Rp
Penjualan	Rp. 670.967.000
Biaya Variabel	Rp. 243.850.000
Margin Kontribusi	Rp. 427.117.000
Biaya Tetap	Rp. 134.260.000
Laba Operasi	Rp. 292.857.000
Rasio Laba	43,6%

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\text{Margin Kontribusi} = \text{Rp. 670.967.000} - \text{Rp. 243.850.000} = \text{Rp. 427.117.000}$$

$$\text{Laba Operasi} = \text{Rp. 427.117.000} - \text{Rp. 134.260.000} = \text{Rp. 292.857.000}$$

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Rp.292.857.000}}{\text{Rp.670.967.000}} = 43,6\%$$

Jadi margin kontribusi sebesar Rp.427.117.000 yang tersedia menutup biaya tetap sebesar Rp.134.260.000 dan menyediakan laba operasi sebesar Rp.292.857.000 pada tahun 2013.

CMR Total

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Contribution Margin Total}}{\text{Penjualan Total}}$$

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Rp. 427.117.000}}{\text{Rp. 670.967.000}} \times 100\% = 63,66\%$$

Berdasarkan perhitungan Margin Kontribusi yang dilakukan, produk yang dihasilkan memberikan Rasio Margin Kontribusi total sebesar 63,66%.

Tahun 2014

Perhitungan margin kontribusi dan rasio margin kontribusi total tahun 2014.

Tabel 4.17 Margin Kontribusi Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Rp
Penjualan	Rp. 710.032.000
Biaya Variabel	Rp. 279.200.000
Margin Kontribusi	Rp. 430.832.000
Biaya Tetap	Rp. 141.240.000
Laba Operasi	Rp. 289.592.000
Rasio Laba	40,7%

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\text{Margin Kontribusi} = \text{Rp. 710.032.000} - \text{Rp. 279.200.000} = \text{Rp. 430.832.000}$$

$$\text{Laba Operasi} = \text{Rp. 430.832.000} - \text{Rp. 141.240.000} = \text{Rp. 289.592.000}$$

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Rp.289.592.000}}{\text{Rp.710.032.000}} = 40,7\%$$

Jadi margin kontribusi sebesar Rp.430.832.000 yang tersedia menutup biaya tetap sebesar Rp.141.240.000 dan menyediakan laba operasi sebesar Rp.289.592.000 pada tahun 2014.

CMR Total

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Contribution Margin Total}}{\text{Penjualan Total}}$$

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Rp. 430.832.000}}{\text{Rp. 710.032.000}} \times 100\% = 60,68\%$$

Berdasarkan perhitungan Margin Kontribusi yang dilakukan, produk yang dihasilkan memberikan Rasio Margin Kontribusi total sebesar 60,68%.

Tahun 2015

Perhitungan margin kontribusi dan rasio margin kontribusi total tahun 2015.

Tabel 4.18 Margin Kontribusi Tahun 2015 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Rp
Penjualan	Rp. 611.697.000
Biaya Variabel	Rp. 315.910.000
Margin Kontribusi	Rp. 295.797.000
Biaya Tetap	Rp. 154.360.000
Laba Operasi	Rp. 141.437.000
Rasio Laba	23,1%

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\text{Margin Kontribusi} = \text{Rp. 611.697.000} - \text{Rp. 315.910.000} = \text{Rp. 295.797.000}$$

$$\text{Laba Operasi} = \text{Rp. 295.797.000} - \text{Rp. 154.360.000} = \text{Rp. 141.437.000}$$

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Rp.141.437.000}}{\text{Rp.611.697.000}} = 23,1\%$$

Jadi margin kontribusi sebesar Rp.295.797.000 yang tersedia menutup biaya tetap sebesar Rp.154.360.000 dan menyediakan laba operasi sebesar Rp.141.437.000 pada tahun 2015.

CMR Total

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Contribution Margin Total}}{\text{Penjualan Total}}$$

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Rp. 295.797.000}}{\text{Rp. 611.697.000}} \times 100\% = 48,36\%$$

Berdasarkan perhitungan Margin Kontribusi yang dilakukan, produk yang dihasilkan memberikan Rasio Margin Kontribusi total sebesar 48,36%.

Tahun 2016

Perhitungan margin kontribusi dan rasio margin kontribusi total tahun 2016.

Tabel 4.19 Margin Kontribusi Tahun 2016 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Rp
Penjualan	Rp. 612.848.000
Biaya Variabel	Rp. 356.710.000
Margin Kontribusi	Rp. 256.138.000
Biaya Tetap	Rp. 166.140.000
Laba Operasi	Rp. 89.998.000
Rasio Laba	14,7%

Sumber: UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\text{Margin Kontribusi} = \text{Rp. 612.848.000} - \text{Rp. 356.710.000} = \text{Rp. 256.138.000}$$

$$\text{Laba Operasi} = \text{Rp. 256.138.000} - \text{Rp. 166.140.000} = \text{Rp. 89.998.000}$$

$$\text{Rasio MK} = \frac{\text{Rp.89.998.000}}{\text{Rp.612.848.000}} = 14,7\%$$

Jadi margin kontribusi sebesar Rp.256.138.000 yang tersedia menutup biaya tetap sebesar Rp.166.140.000 dan menyediakan laba operasi sebesar Rp.89.998.000 pada tahun 2016.

CMR Total

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Contribution Margin Total}}{\text{Penjualan Total}}$$

$$\text{Rasio Margin Kontribusi} = \frac{\text{Rp.256.138.000}}{\text{Rp. 612.848.000}} \times 100\% = 41,79\%$$

Berdasarkan perhitungan Margin Kontribusi yang dilakukan, produk yang dihasilkan memberikan Rasio Margin Kontribusi total sebesar 41,79%.

4. Menghitung titik impas (BEP)

Langkah berikutnya adalah menghitung BEP. BEP merupakan salah satu langkah dalam analisis *cost volume profit*. Analisis BEP ini dilakukan dengan maksud menentukan batas standar minimal suatu penjualan, sehingga perusahaan tidak mengalami rugi maupun untung.

Tahun 2012

Perhitungan break even point (BEP) dalam rupiah tahun 2012.

Tabel 4.20 BEP Mix (Rp) Tahun 2012 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Total
Penjualan	Rp. 436.941.000
Biaya Tetap	Rp. 128.950.000
Biaya Variabel	Rp. 176.360.000

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$pX = \frac{a}{1 - \frac{b}{p}}$$

$$pX = \frac{\text{Rp.128.950.000}}{1 - \frac{\text{Rp.176.360.000}}{\text{Rp.436.941.000}}}$$

$$= \frac{\text{Rp.128.950.000}}{0,5963757121}$$

$$= \text{Rp. 216.222.756}$$

Hasil perhitungan *Break Even Point* (BEP) diatas dalam penjualan sebesar Rp. 436.941.000, biaya tetap sebesar Rp. 128.950.000 dan biaya variabel sebesar Rp. 176.360.000 maka titik impas terjadi pada penjualan sebesar Rp. 216.222.756.

Perhitungan biaya variabel per unit untuk mencari break even point dalam unit produk tahun 2012.

Tabel 4.21 Biaya Variabel per unit Tahun 2012 UD Mulya Indah Mebel

Total Biaya Variabel (a)	Volume Produksi/ penjualan (b)	Biaya Variabel per Unit (a:b)
Rp. 176.360.000	596	Rp. 295.906

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Dari perhitungan diatas biaya variabel per unit sebesar Rp. 295.906.

Perhitungan Contribusi Margin Tertimbang untuk menghitung BEP mix dalam unit tahun 2012.

Tabel 4.22 BEP Mix (Unit) Tahun 2012 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	Contribusi Margin per unit (3)	Contribusi Margin Tertimbang (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	13/596	653.094	14.245,34
Kusen (60 cm x 120 cm)	18/596	508.094	15.345,12
Daun Pintu (80cmx190cm)	10/596	768.094	12.887,48
Daun Pintu (75cmx200cm)	10/596	439.094	7.367,35
Daun Pintu (68cmx188cm)	9/596	379.094	5.724,57
Daun Jendela (60cmx150cm)	16/596	19.094	512,59
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	11/596	(80.906)	(1.493,23)
Daun Jendela (58cmx118 cm)	13/596	(40.906)	(892,24)
Almari pintu 3	29/596	2.302.094	112.014,64
Almari pintu 2	16/596	820.094	22.015,95
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	19/596	965.094	30.766,42
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	15/596	884.094	22.250,69
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	8/596	679.094	9.115,36
Buffet	18/596	684.094	20.660,56
Meja Kursi Tamu	14/596	2.204.094	51.774,02
Meja Kursi Makan	10/596	844.094	14.162,65
Meja Tulis	42/596	524.094	36.932,80
Meja siswa 2 Kursi	165/596	178.094	49.304,55
Meja siswa 1 kursi	160/596	54.094	14.521,88
Total			437.216,48

Sumber: data diolah

(3) *Contribusi Margin*: harga jual per unit – biaya variabel per unit

$$\text{BEP (unit)} = \frac{\text{Rp.128.950.000}}{\text{Rp.437.217}}$$

= 295 (pembulatan)

Jadi BEP terjadi pada pada penjualan sebesar 295 unit, dengan perhitungan masing-masing unit produk pada tabel dibawah ini.

Perhitungan Break Even Poin (BEP) dalam unit untuk masing-masing produk

Tabel 4.23 BEP Mix (Unit) Masing Masing Produk Tahun 2012 UD Mulya

Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	BEP keseluruhan (Unit) (3)	BEP per Unit (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	13/596	295	6
Kusen (60 cm x 120 cm)	18/596	295	9
Daun Pintu (80cmx190cm)	10/596	295	5
Daun Pintu (75cmx200cm)	10/596	295	5
Daun Pintu (68cmx188cm)	9/596	295	5
Daun Jendela (60cmx150cm)	16/596	295	8
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	11/596	295	6
Daun Jendela (58cmx118 cm)	13/596	295	6
Almari pintu 3	29/596	295	14
Almari pintu 2	16/596	295	8
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	19/596	295	9
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	15/596	295	7
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	8/596	295	4
Buffet	18/596	295	9
Meja Kursi Tamu	14/596	295	7
Meja Kursi Makan	10/596	295	5
Meja Tulis	42/596	295	21
Meja siswa 2 Kursi	165/596	295	82
Meja siswa 1 kursi	160/596	295	79

Sumber: data diolah

Tahun 2013

Perhitungan break even point (BEP) dalam rupiah tahun 2013.

Tabel 4.24 BEP Mix (Rp) Tahun 2013 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Total
Penjualan	Rp. 670.967.000
Biaya Tetap	Rp. 134.260.000
Biaya Variabel	Rp. 243.850.000

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\begin{aligned}
 pX &= \frac{a}{1 - \frac{b}{p}} \\
 &= \frac{\text{Rp.134.260.000}}{1 - \frac{\text{Rp.243.850.000}}{\text{Rp.670.967.000}}} \\
 &= \frac{\text{Rp.134.260.000}}{0,6365693097} \\
 &= \text{Rp. 210.911.833}
 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan *Break Even Point* (BEP) diatas dalam penjualan sebesar Rp. 670.967.000, biaya tetap sebesar Rp. 134.260.000 dan biaya variabel sebesar Rp. 243.850.000 maka titik impas terjadi pada penjualan sebesar Rp. 210.911.833.

Perhitungan biaya variabel per unit untuk mencari *break even point* dalam unit produk pada tahun 2013.

Tabel 4.25 Biaya Variabel per unit Tahun 2013 UD Mulya Indah Mebel

Total Biaya Variabel (a)	Volume Produksi/ Penjualan (b)	Biaya Variabel per Unit (a:b)
Rp. 243.850.000	874	Rp. 279.005

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Dari perhitungan diatas biaya variabel per unit sebesar Rp. 279.005.

Perhitungan *Contribusi Margin Tertimbang* untuk menghitung *BEP mix* dalam unit tahun 2013.

Tabel 4.26 BEP Mix (Unit) Tahun 2013 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	Contribusi Margin per unit (3)	Contribusi Margin Tertimbang (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	19/874	669.995	14.565,11
Kusen (60 cm x 120 cm)	14/874	524.995	8.409,53
Daun Pintu (80cmx190cm)	15/874	895.995	15.377,49
Daun Pintu (75cmx200cm)	14/874	470.995	7.544,54
Daun Pintu (68cmx188cm)	9/874	395.995	4.077,75
Daun Jendela (60cmx150cm)	8/874	35.995	329,47
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	26/874	(64.005)	(1.904,04)
Daun Jendela (58cmx118 cm)	31/874	(24.005)	(851,44)
Almari pintu 3	33/874	2.670.995	100.849,93
Almari pintu 2	32/874	1.005.995	36.832,77
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	24/874	1.245.995	32.789,34
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	14/874	1.099.995	17.620,06
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	8/874	695.995	6.370,66
Buffet	24/874	720.995	19.798,49
Meja Kursi Tamu	25/874	2.424.995	69.364,85
Meja Kursi Makan	15/874	1.002.995	17.213,87
Meja Tulis	54/874	641.995	39.665,59
Meja siswa 2 Kursi	260/874	245.995	73.179,29
Meja siswa 1 kursi	250/874	95.995	27.458,52
Total			488.691,80

Sumber: data olahan penulis

(3) *Contribusi Margin*: harga jual per unit – biaya variabel per unit

$$\text{BEP (unit)} = \frac{134.260.000}{488.692}$$

= 275 (Pembulatan)

Jadi BEP terjadi pada pada penjualan sebesar 275 unit, dengan perhitungan masing-masing unit produk pada tabel dibawah ini.

Perhitungan Break Even Poin (BEP) dalam unit untuk masing-masing produk tahun 2013.

Tabel 4.27 BEP Mix (Unit) Masing Masing Produk Tahun 2013 UD Mulya

Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	BEP keseluruhan (Unit) (3)	BEP per Unit (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	19/874	275	6
Kusen (60 cm x 120 cm)	14/874	275	4
Daun Pintu (80cmx190cm)	15/874	275	5
Daun Pintu (75cmx200cm)	14/874	275	4
Daun Pintu (68cmx188cm)	9/874	275	3
Daun Jendela (60cmx150cm)	8/874	275	3
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	26/874	275	8
Daun Jendela (58cmx118 cm)	31/874	275	10
Almari pintu 3	33/874	275	10
Almari pintu 2	32/874	275	10
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	24/874	275	7
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	14/874	275	4
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	8/874	275	3
Buffet	24/874	275	8
Meja Kursi Tamu	25/874	275	8
Meja Kursi Makan	15/874	275	5
Meja Tulis	54/874	275	17
Meja siswa 2 Kursi	260/874	275	82
Meja siswa 1 kursi	250/874	275	79

Sumber: data olahan penulis

Tahun 2014

Perhitungan break even point (BEP) dalam rupiah tahun 2014.

Tabel 4.28 BEP Mix (Rp) Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Total
Penjualan	Rp. 710.032.000
Biaya Tetap	Rp. 141.240.000
Biaya Variabel	Rp. 279.200.000

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\begin{aligned}
 pX &= \frac{a}{1 - \frac{b}{p}} \\
 &= \frac{\text{Rp.141.240.000}}{1 - \frac{\text{Rp.279.200.000}}{\text{Rp.710.032.000}}} \\
 &= \frac{\text{Rp.141.240.000}}{0,606778286} \\
 &= \text{Rp. 232.770.360}
 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan *Break Even Point* (BEP) diatas dalam penjualan sebesar Rp. 710.032.000, biaya tetap sebesar Rp. 141.240.000 dan biaya variabel sebesar Rp. 279.200.000 maka titik impas terjadi pada penjualan sebesar Rp. 232.770.360.

Perhitungan biaya variabel per unit untuk mencari break even point dalam unit produk tahun 2014.

Tabel 4.29 Biaya Variabel per unit Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Total Biaya Variabel (a)	Volume Produksi/ Penjualan (b)	Biaya Variabel per Unit (a:b)
Rp. 279.200.000	766	Rp. 364.491

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Dari perhitungan diatas biaya variabel per unit sebesar Rp. 364.491.

Perhitungan *Contribusi Margin Tertimbang* untuk menghitung *BEP mix* dalam unit tahun 2014.

Tabel 4.30 BEP Mix (Unit) Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	Contribusi Margin per unit (3)	Contribusi Margin Tertimbang (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	48/766	895.509	56.115,45
Kusen (60 cm x 120 cm)	50/766	664.509	43.375,26
Daun Pintu (80cmx190cm)	32/766	971.509	40.585,23
Daun Pintu (75cmx200cm)	28/766	510.509	18.660,90
Daun Pintu (68cmx188cm)	19/766	485.509	12.042,65
Daun Jendela (60cmx150cm)	40/766	(39.491)	(2.062,19)
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	29/766	(149.491)	(5.659,58)
Daun Jendela (58cmx118 cm)	8/766	32.509	339,52
Almari pintu 3	20/766	2.688.509	70.196,06
Almari pintu 2	26/766	1.170.509	39.730,07
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	18/766	1.434.509	33.709,09
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	19/766	1.073.509	26.627,51
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	22/766	660.509	18.970,23
Buffet	21/766	975.509	26.743,72
Meja Kursi Tamu	15/766	2.635.509	51.609,18
Meja Kursi Makan	24/766	1.222.509	38.303,15
Meja Tulis	37/766	556.509	26.880,98
Meja siswa 2 Kursi	195/766	233.509	59.444,20
Meja siswa 1 kursi	115/766	45.509	6.832,29
Total			562.443,73

Sumber: data olahan penulis

(3) *Contribusi Margin*: harga jual per unit – biaya variabel per unit

$$\text{BEP (unit)} = \frac{141.240.000}{562.443,73}$$

$$= 251 \text{ (pembulatan)}$$

Jadi BEP terjadi pada pada penjualan sebesar 251 unit, dengan perhitungan masing-masing unit produk pada tabel dibawah ini.

Perhitungan Break Even Poin (BEP) dalam unit untuk masing-masing produk tahun 2014.

Tabel 4.31 BEP Mix (Unit) Masing Masing Produk Tahun 2014 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	BEP keseluruhan (Unit) (3)	BEP per Unit (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	48/766	251	16
Kusen (60 cm x 120 cm)	50/766	251	16
Daun Pintu (80cmx190cm)	32/766	251	11
Daun Pintu (75cmx200cm)	28/766	251	9
Daun Pintu (68cmx188cm)	19/766	251	6
Daun Jendela (60cmx150cm)	40/766	251	13
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	29/766	251	10
Daun Jendela (58cmx118 cm)	8/766	251	3
Almari pintu 3	20/766	251	7
Almari pintu 2	26/766	251	9
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	18/766	251	6
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	19/766	251	6
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	22/766	251	7
Buffet	21/766	251	7
Meja Kursi Tamu	15/766	251	5
Meja Kursi Makan	24/766	251	8
Meja Tulis	37/766	251	12
Meja siswa 2 Kursi	195/766	251	64
Meja siswa 1 kursi	115/766	251	38

Sumber: data olahan penulis

Tahun 2015

Perhitungan break even point (BEP) dalam rupiah tahun 2015.

Tabel 4.32 BEP Mix (Rp) Tahun 2015 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Total
Penjualan	Rp. 611.697.000
Biaya Tetap	Rp. 154.360.000
Biaya Variabel	Rp. 315.910.000

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\begin{aligned}
 pX &= \frac{a}{1 - \frac{b}{p}} \\
 &= \frac{\text{Rp.154.360.000}}{1 - \frac{\text{Rp.315.910.000}}{\text{Rp.611.697.000}}} \\
 &= \frac{\text{Rp.154.360.000}}{0,4835514969} \\
 &= \text{Rp. 319.221.429}
 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan *Break Even Point* (BEP) diatas dalam penjualan sebesar Rp. 611.697.000, biaya tetap sebesar Rp. 154.360.000 dan biaya variabel sebesar Rp. 315.910.000 maka titik impas terjadi pada penjualan sebesar Rp. 319.221.429.

Perhitungan biaya variabel per unit untuk mencari *break even point* dalam unit produk tahun 2015.

Tabel 4.33 Biaya Variabel per unit Tahun 2015 UD Mulya Indah Mebel

Total Biaya Variabel (a)	Volume Produksi/ Penjualan (b)	Biaya Variabel per Unit (a:b)
Rp. 315.910.000	584	Rp. 540.942

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Dari perhitungan diatas biaya variabel per unit sebesar Rp. 540.942.

Perhitungan *Contribusi Margin Tertimbang* untuk menghitung *BEP mix* dalam unit tahun 2015.

Tabel 4.34 BEP Mix (Unit) Tahun 2015 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	Contribusi Margin per unit (3)	Contribusi Margin Tertimbang (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	21/584	1.009.058	36.284,62
Kusen (60 cm x 120 cm)	6/584	684.058	7.027,99
Daun Pintu (80cmx190cm)	34/584	1.074.058	62.530,77
Daun Pintu (75cmx200cm)	6/584	609.058	6.257,45
Daun Pintu (68cmx188cm)	6/584	659.058	6.771,14
Daun Jendela (60cmx150cm)	2/584	(175.942)	(602,54)
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	26/584	(226.942)	(10.103,58)
Daun Jendela (58cmx118 cm)	4/584	(115.942)	(794,12)
Almari pintu 3	24/584	2.909.058	119.550,33
Almari pintu 2	25/584	1.209.058	51.757,62
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	16/584	1.113.058	43.398,85
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	14/584	1.113.058	26.682,90
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	14/584	634.058	15.200,02
Buffet	28/584	664.058	31.838,40
Meja Kursi Tamu	16/584	2.814.058	77.097,48
Meja Kursi Makan	15/584	1.414.058	36.319,98
Meja Tulis	27/584	595.058	27.511,24
Meja siswa 2 Kursi	115/584	57.058	11.235,74
Meja siswa 1 kursi	185/584	(130.942)	(41.479,91)
Total			506.484,37

Sumber: data diolah

(3) *Contribusi Margin*: harga jual per unit – biaya variabel per unit

$$\text{BEP (unit)} = \frac{154.360.000}{506.484,37}$$

$$= 305 \text{ (pembulatan)}$$

Jadi BEP terjadi pada pada penjualan sebesar 305 unit, dengan perhitungan masing-masing unit produk pada tabel dibawah ini.

Perhitungan Break Even Poin (BEP) dalam unit untuk masing-masing produk tahun 2015.

Tabel 4.35 BEP Mix (Unit) Masing Masing Produk Tahun 2015 UD Mulya

Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	BEP keseluruhan (Unit) (3)	BEP per Unit (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	21/584	305	11
Kusen (60 cm x 120 cm)	6/584	305	3
Daun Pintu (80cmx190cm)	34/584	305	18
Daun Pintu (75cmx200cm)	6/584	305	3
Daun Pintu (68cmx188cm)	6/584	305	3
Daun Jendela (60cmx150cm)	2/584	305	1
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	26/584	305	14
Daun Jendela (58cmx118 cm)	4/584	305	2
Almari pintu 3	24/584	305	13
Almari pintu 2	25/584	305	13
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	16/584	305	8
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	14/584	305	7
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	14/584	305	7
Buffet	28/584	305	15
Meja Kursi Tamu	16/584	305	8
Meja Kursi Makan	15/584	305	8
Meja Tulis	27/584	305	14
Meja siswa 2 Kursi	115/584	305	60
Meja siswa 1 kursi	185/584	305	97

Sumber: data diolah

Tahun 2016

Perhitungan break even point (BEP) dalam rupiah tahun 2016.

Tabel 4.36 BEP Mix (Rp) Tahun 2016 UD Mulya Indah Mebel

Keterangan	Total
Penjualan	Rp. 612.848.000
Biaya Tetap	Rp. 166.140.000
Biaya Variabel	Rp. 356.710.000

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

$$\begin{aligned}
 \text{BEP (Rp)} &= \frac{\text{Rp.166.140.000}}{1 - \frac{\text{Rp.356.710.000}}{\text{Rp.612.848.000}}} \\
 &= \frac{\text{Rp.166.140.000}}{0,4179470276} \\
 &= \text{Rp. 397.514.491}
 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan *Break Even Point* (BEP) diatas dalam penjualan sebesar Rp. 612.848.000, biaya tetap sebesar Rp. 166.140.000 dan biaya variabel sebesar Rp. 356.710.000 maka titik impas terjadi pada penjualan sebesar Rp. 397.514.491.

Perhitungan biaya variabel per unit untuk mencari break even point dalam unit produk tahun 2016.

Tabel 4.37 Biaya Variabel per unit Tahun 2016 UD Mulya Indah Mebel

Total Biaya Variabel (a)	Volume Produksi/ Penjualan (b)	Biaya Variabel per Unit (a:b)
Rp. 356.710.000	536	Rp. 665.504

Sumber:UD Mulya Indah Mebel (data diolah)

Dari perhitungan diatas biaya variabel per unit sebesar Rp. 665.504.

Perhitungan *Contribusi Margin Tertimbang* untuk menghitung *BEP mix* dalam unit tahun 2016.

Tabel 4.38 BEP Mix (Unit) Tahun 2016 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandin gan Penjualan (2)	Contribusi Margin per unit (3)	Contribusi Margin Tertimbang (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	15/536	1.134.496	31.748,96
Kusen (60 cm x 120 cm)	12/536	684.496	15.324,54
Daun Pintu (80cmx190cm)	14/536	1.334.496	34.856,54
Daun Pintu (75cmx200cm)	16/536	834.496	24.910,33
Daun Pintu (68cmx188cm)	11/536	784.496	16.099,73
Daun Jendela (60cmx150cm)	12/536	(286.504)	(6.414,27)
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	10/536	(304.504)	(6.352,69)
Daun Jendela (58cmx118 cm)	12/536	(215.504)	(4.824,72)
Almari pintu 3	13/536	3.334.496	80.873,97
Almari pintu 2	15/536	1.334.496	37.345,97
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	15/536	1.834.496	51.338,51
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	17/536	1.334.496	42.325,43
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	17/536	834.496	26.467,22
Buffet	18/536	834.496	28.024,12
Meja Kursi Tamu	15/536	3.334.496	93.316,12
Meja Kursi Makan	10/536	1.834.496	34.225,67
Meja Tulis	24/536	834.496	37.365,49
Meja siswa 2 Kursi	115/536	(15.504)	(4.483,43)
Meja siswa 1 kursi	135/536	(215.504)	(54.278,06)
Total			477.869,13

Sumber: data diolah

(3) *Contribusi Margin*: harga jual per unit – biaya variabel per unit

$$\text{BEP (unit)} = \frac{166.140.000}{477.869,13}$$

= 348 (pembulatan)

Jadi BEP terjadi pada pada penjualan sebesar 348 unit, dengan perhitungan masing-masing unit produk pada tabel dibawah ini.

Perhitungan Break Even Poin (BEP) dalam unit untuk masing-masing produk tahun 2016.

Tabel 4.39 BEP Mix (Unit) Masing Masing Produk Tahun 2016 UD Mulya

Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	Perbandingan Penjualan (2)	BEP keseluruhan (Unit) (3)	BEP per Unit (2x3)
Kusen (70 cm x 140 cm)	15/536	348	10
Kusen (60 cm x 120 cm)	12/536	348	8
Daun Pintu (80cmx190cm)	14/536	348	9
Daun Pintu (75cmx200cm)	16/536	348	10
Daun Pintu (68cmx188cm)	11/536	348	7
Daun Jendela (60cmx150cm)	12/536	348	8
Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	10/536	348	7
Daun Jendela (58cmx118 cm)	12/536	348	8
Almari pintu 3	13/536	348	8
Almari pintu 2	15/536	348	10
Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	15/536	348	10
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	17/536	348	11
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	17/536	348	11
Buffet	18/536	348	12
Meja Kursi Tamu	15/536	348	10
Meja Kursi Makan	10/536	348	7
Meja Tulis	24/536	348	16
Meja siswa 2 Kursi	115/536	348	101
Meja siswa 1 kursi	135/536	348	88

Sumber: data diolah

5. Menentukan target laba dengan membuat perencanaan penjualan untuk tahun 2017.

Tahapan selanjutnya adalah perencanaan laba dan penjualan yang dimaksudkan untuk mendapatkan gambaran mengenai target yang harus dicapai pada periode berikutnya. Dasar perencanaan ini pada analisis tahun 2016 yang dilanjutkan dengan menentukan besar laba yang diinginkan pada tahun 2017. Besaran target laba mengacu pada rasio laba tahun 2016 sebesar 14,7% sehingga UD Mulya Indah Mebel menargetkan kenaikan laba sebesar 20% untuk tahun 2017. Perhitungan dan analisa perencanaan laba dan penjualan untuk tahun 2017 disajikan sebagai berikut:

Laba Operasi tahun 2016	Rp. 101.338.000
Kenaikan Laba yang diinginkan	20%
Kenaikan laba yang diinginkan = $(1 + 0,20) \times \text{Rp.}101.338.000$	
	= $1,20 \times \text{Rp.} 101.338.000$
	= Rp. 121.605.600

Setelah mengetahui kenaikan laba yang diinginkan, berikut ini merupakan perhitungan perencanaan tingkat penjualan untuk mencapai kenaikan laba sebesar Rp. 121.605.600 adalah sebagai berikut:

Perhitungan perencanaan tingkat penjualan.

$$\begin{aligned} \text{Penjualan} &= \frac{\text{Biaya tetap} + \text{EBIT yang diinginkan}}{\text{Margin Kontribusi Tertimbang}} \\ &= \frac{\text{Rp.}166.140.000 + \text{Rp.}121.605.600}{\text{Rp.}477.869,13} \\ &= 602,1431013968 \text{ unit atau } 602 \text{ unit (pembulatan)} \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan diatas dapat diketahui bahwa apabila perusahaan ingin memperoleh laba sebesar Rp. 121.605.600 maka perusahaan harus mampu menjual produk-produknya sebesar 602 unit pada tahun 2017.

Perhitungan penjualan untuk masing-masing produk tahun 2017 sebagai berikut:

Tabel 4.40 Perencanaan Penjualan masing-masing produk tahun 2017

UD Mulya Indah Mebel

No	Unit Penjualan	Perbandingan Penjualan	Perencanaan tingkat Penjualan	Perencanaan Penjualan (pembulatan)
1	Kusen (70 cm x 140 cm)	15/536	602,1431013968	19
2	Kusen (60 cm x 120 cm)	12/536	602,1431013968	14
3	Daun Pintu (80cmx190cm)	14/536	602,1431013968	16
4	Daun Pintu (75cmx200cm)	16/536	602,1431013968	18
5	Daun Pintu (68cmx188cm)	11/536	602,1431013968	12
6	Daun Jendela (60cmx150cm)	12/536	602,1431013968	14
7	Daun Jendela (60 cm x 30 cm)	10/536	602,1431013968	11
8	Daun Jendela (58cmx118 cm)	12/536	602,1431013968	14
9	Almari pintu 3	13/536	602,1431013968	15
10	Almari pintu 2	15/536	602,1431013968	17
11	Ranjang Tidur (160cmx200 cm)	15/536	602,1431013968	17
12	Ranjang Tidur (140cm x200cm)	17/536	602,1431013968	19
13	Ranjang Tidur (120cm x200cm)	17/536	602,1431013968	19
14	Buffet	18/536	602,1431013968	20
15	Meja Kursi Tamu	15/536	602,1431013968	17
16	Meja Kursi Makan	10/536	602,1431013968	11
17	Meja Tulis	24/536	602,1431013968	27
18	Meja siswa 2 Kursi	115/536	602,1431013968	174
19	Meja siswa 1 kursi	135/536	602,1431013968	152

Sumber: data diolah

Selain menghitung dalam jumlah kuantitas, perencanaan penjualan juga dihitung dalam rupiah sebesar:

$$\begin{aligned} \text{Perencanaan penjualan (Rp)} &= \text{Biaya tetap} + \text{EBIT yang diinginkan} / \text{CMR} \\ &= \text{Rp.166.140.000} + \text{Rp. 121.605.600} / 0,4179\% \\ &= \text{Rp. 688.551.328 (pembulatan)} \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan diatas dapat disimpulkan bahwa apabila perusahaan menghendaki kenaikan laba sebesar Rp.121.605.600 maka perusahaan tersebut harus menjual produk-produknya sebesar 602 unit.

6. Menentukan margin pengamanan (MOS) tahun 2017

Margin of safety digunakan untuk mengetahui seberapa besar penjualan yang diperbolehkan turun, namun tidak sampai membuat perusahaan mengalami kerugian. Berikut perhitungannya:

Margin of Safety (dalam rupiah)

$$\begin{aligned} &= \text{Total Penjualan} - \text{Penjualan titik impas} \\ &= \text{Rp. 612.848.000} - \text{Rp. 397.514.491,14} \\ &= \text{Rp. 215.333.508,86} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Margin of Safety Ratio} &= \frac{\text{Margin of Safety (dalam rupiah)}}{\text{Total Penjualan}} \times 100\% \\ &= \frac{\text{Rp.215.333.508,86}}{\text{Rp.612.848.000}} \times 100\% \\ &= 35,14\% \end{aligned}$$

Penurunan yang diperbolehkan dan perusahaan juga tidak mengalami kerugian adalah sebesar 35,14% jika perusahaan lebih kecil dari *margin of safety* sebesar 35,14% maka perusahaan masih mendapatkan keuntungan, namun apabila

penurunan lebih dari *margin of safety* sebesar 35,14% maka perusahaan akan mengalami kerugian. Berikut perhitungan *Margin of safety* dalam unit:

$$\text{Margin of Safety (unit)} = \frac{\text{Margin of Safety (dalam rupiah)}}{\text{Harga per unit}}$$

Tabel 4.41 Hasil Perhitungan Margin of Safety untuk masing-masing produk Tahun 2017 UD Mulya Indah Mebel

Unit Penjualan (1)	MOS (Rp) (2)	Harga per (unit) (3)	MOS (unit) (2:3)
Kusen(70cmx140 cm)	Rp.215.333.508,86	Rp. 1.800.000	140
Kusen(60cmx120 cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.350.000	286
Daun Pintu (80 cmx190cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 2.000.000	126
Daun Pintu (75cmx200cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.500.000	168
Daun Pintu (68cmx188cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.450.000	173
Daun Jendela (60cmx150cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 379.000	663
Daun Jendela (60 cmx30 cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 325.000	773
Daun Jendela(58cmx118 cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 450.000	559
Almari pintu 3	Rp. 215.333.508,86	Rp. 4.000.000	63
Almari pintu 2	Rp. 215.333.508,86	Rp. 2.000.000	126
Ranjang Tidur(160cmx200 cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 2.500.000	101
Ranjang Tidur (140cm x200cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 2.000.000	126
Ranjang Tidur (120cm x200cm)	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.500.000	168
Buffet	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.500.000	168
Meja Kursi Tamu	Rp. 215.333.508,86	Rp. 4.000.000	63
Meja Kursi Makan	Rp. 215.333.508,86	Rp. 2.500.000	101
Meja Tulis	Rp. 215.333.508,86	Rp. 1.500.000	168
Meja siswa 2 Kursi	Rp. 215.333.508,86	Rp. 650.000	387
Meja siswa 1 kursi	Rp. 215.333.508,86	Rp. 450.000	559

Sumber: data diolah

7. Menentukan tingkat *leverage* operasi

Agar dapat mempertahankan stabilitas labanya, perusahaan memerlukan analisis struktur biaya. Untuk itu salah satunya perlu mempertimbangkan faktor-faktor *leverage* operasi. Faktor leverage operasi diukur dengan angka absolut dan mempengaruhi sensitivitas laba bersih terhadap perubahan penjualan. Berikut perhitungan *leverage* operasi:

Tabel 4.42 Hasil Perhitungan *Leverage* Operasi

UD Mulya Indah Mebel

Tahun	Penjualan (Rp) (1)	<i>Margin Contribution</i> (2)	Laba Usaha (3)	Tingkat <i>Leverage</i> Operasi (4) (2:3)
2012	Rp.436.941.000	Rp.419.582.000	Rp.134.511.000	3,12
2013	Rp. 670.967.000	Rp.427.117.000	Rp. 298.357.000	1,43
2014	Rp. 710.032.000	Rp.430.832.000	Rp.296.992.000	1,45
2015	Rp. 611.697.000	Rp.295.797.000	Rp. 151.327.000	1,96
2016	Rp. 612.848.000	Rp.256.138.000	Rp. 101.338.000	2,53

Sumber: data diolah

$$\text{Leverage Operasi} = \frac{\text{Margin Contribution}}{\text{Laba bersih}}$$

Tahun 2012

$$\text{Leverage Operasi} = \frac{\text{Rp.419.582.000}}{\text{Rp.134.511.000}}$$

$$= 3,12$$

Dari perhitungan diatas *leverage* operasi yang dihasilkan sebesar 3,12.

Tahun 2013

$$\begin{aligned} \text{Leverage Operasi} &= \frac{\text{Rp.427.117.000}}{\text{Rp.298.357.000}} \\ &= 1,43 \end{aligned}$$

Dari perhitungan diatas *leverage* operasi yang dihasilkan sebesar 1,43.

Tahun 2014

$$\begin{aligned} \text{Leverage Operasi} &= \frac{\text{Rp.430.832.000}}{\text{Rp.296.992.000}} \\ &= 1,45 \end{aligned}$$

Dari perhitungan diatas *leverage* operasi yang dihasilkan sebesar 1,45.

Tahun 2015

$$\begin{aligned} \text{Leverage Operasi} &= \frac{\text{Rp.295.797.000}}{\text{Rp.151.327.000}} \\ &= 1,96 \end{aligned}$$

Dari perhitungan diatas *leverage* operasi yang dihasilkan sebesar 1,96.

Tahun 2016

$$\begin{aligned} \text{Leverage Operasi} &= \frac{\text{Rp.256.138.000}}{\text{Rp.101.338.000}} \\ &= 2,53 \end{aligned}$$

Dari perhitungan diatas *leverage* operasi yang dihasilkan sebesar 2,53.

Tabel 4.43 Hasil perhitungan Peningkatan Leverage Operasi

UD Mulya Indah Mebel

Tahun	Penjualan naik 1%	Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan	Rasio Margin Kontribusi	Laba Usaha
2012	Rp.441.310.410	Rp. 3.657.994	96,03%	Rp.138.707.743
2013	Rp.677.676.670	Rp.431.408.968	63,66%	Rp.302.623.505
2014	Rp.717.132.320	Rp.435.155.892	60,68%	Rp.301.298.384
2015	Rp.617.813.970	Rp.298.774.836	48,36%	Rp.154.293.009
2016	Rp.618.976.480	Rp.258.670.271	41,79%	Rp.103.901.851

Sumber: data diolah

% kenaikan laba bersih

= Tingkat *Leverage* Operasi % x kenaikan Penjualan

Secara manual kenaikan laba 1% tiap tahun dapat dihitung dengan prosedur sebagai berikut:

Tahun 2012

Kenaikan Penjualan = 101% x Rp. 436.941.000 = Rp. 441.310.410

Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan = 96,03% x Rp. 441.310.410

= Rp.3.657.994 (pembulatan)

Laba usaha setelah kenaikan penjualan 1%

= 103,12% x Rp.134.511.000 = Rp. 138.707.743

Perolehan laba usaha setelah kenaikan penjualan 1% sebesar Rp.138.707.743.

Tahun 2013

Kenaikan Penjualan = 101% x Rp. 670.967.000 = Rp. 677.676.670

Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan = 63,66% x Rp.677.676.670

= Rp.431.408.968 (pembulatan)

Laba usaha setelah kenaikan penjualan 1%

= 101,43% x Rp. 296.357.000 = Rp. 302.623.505

Perolehan laba usaha setelah kenaikan penjualan 1% sebesar Rp. 302.623.505.

Tahun 2014

Kenaikan Penjualan = 101% x Rp. 710.032.000 = Rp. 717.132.320

Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan = 60,68% x Rp.717.132.320

=Rp.435.155.892(pembulatan)

Laba usaha setelah kenaikan penjualan 1%

= 101,45% x Rp. 296.992.000 = Rp. 301.298.384

Perolehan laba usaha setelah kenaikan penjualan 1% sebesar Rp. 301.298.384.

Tahun 2015

Kenaikan Penjualan = 101% x Rp. 611.697.000 = Rp. 617.813.970

Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan = 48,36% x Rp. 617.813.970

=Rp.298.774.836(pembulatan)

Laba usaha setelah kenaikan penjualan 1%

= 101,96% x Rp.151.327.000 = Rp. 154.293.009

Perolehan laba usaha setelah kenaikan penjualan 1% sebesar Rp. 154.293.009.

Tahun 2016

Kenaikan Penjualan = 101% x Rp. 612.848.000 = Rp. 618.976.480

Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan = 41,79% x Rp. 618.976.480

=Rp.258.670.271(pembulatan)

Laba usaha setelah kenaikan penjualan 1%

= 102,53% x Rp.101.338.000 = Rp. 103.901.851

Perolehan laba usaha setelah kenaikan penjualan 1% sebesar Rp. 103.901.851.

C. Pembahasan

Berdasarkan hasil analisa yang dilakukan terhadap UD Mulya Indah Mebel mengenai analisis *cost volume profit* sebagai alat bantu dalam perencanaan laba tahun 2017 dengan melihat hasil data tahun 2012 – 2016, maka hasil dan pembahasan yang diperoleh dari masing-masing tahapan analisa perhitungan sebagai berikut:

- a. Mengklasifikasikan biaya tetap dan biaya variabel

Tabel 4.44 Biaya Tetap dan Biaya Variabel Tahun 2012-2016

UD Mulya Indah Mebel

Tahun	Biaya Tetap	Biaya Variabel
2012	Rp. 128.950.000	Rp. 176.360.000
2013	Rp. 134.260.000	Rp. 243.850.000
2014	Rp. 141.240.000	Rp. 279.200.000
2015	Rp. 154.360.000	Rp. 315.910.000
2016	Rp. 166.140.000	Rp. 356.710.000

Sumber: data diolah

Pada tabel diatas terlihat bahwa biaya tetap dan biaya variabel di UD Mulya Indah Mebel terjadi peningkatan.

- b. Menghitung *Contribution Margin* dengan menggunakan *Contribution Margin Ratio*

Contribution Margin adalah penghasilan penjualan dikurangi dengan biaya variabel. Jika jumlah *Contribution Margin* tersebut lebih besar dari jumlah biaya tetap maka perusahaan akan memperoleh laba dan sebaliknya perusahaan

akan mengalami kerugian jika *Contribution Margin* yang diperoleh diperoleh lebih kecil dari biaya tetap atau perusahaan akan mengalami *Break Even* jika *Contribution Margin* sama dengan biaya tetap.

Tabel 4.45 Margin Kontribusi Tahun 2012-2016

UD Mulya Indah Mebel

Tahun	Rasio laba	CMR
2012	66,5%	96,03%
2013	43,6%	63,66%
2014	40,7%	60,68%
2015	23,1%	48,36%
2016	14,68%	41,79%

Sumber: data diolah

Pada tabel tersebut terlihat bahwa rasio laba dan CMR di UD Mulya Indah Mebel mengalami penurunan tiap tahunnya. Namun untuk UD Mulya Indah Mebel seperti yang terlihat pada tabel diatas bahwa pendapatan yang diperoleh perusahaan dalam keadaan laba.

c. Menghitung BEP atau analisis titik impas multi produk

Analisis titik impas merupakan suatu alat yang sering digunakan oleh manajemen di dalam pengambilan keputusan atas masalah yang berkaitan dengan harga, biaya, volume produksi dan penjualan serta keuntungan dan merupakan suatu keadaan dimana dalam operasi perusahaan, perusahaan tidak memperoleh laba dan tidak menderita rugi (penghasilan = total biaya).

Tabel 4.46 BEP Mix (Rp) Tahun 2012-2016**UD Mulya Indah Mebel**

Tahun	BEP (Rp)
2012	Rp.216.222.756
2013	Rp. 210.911.833
2014	Rp. 232.770.560
2015	Rp. 319.221.429
2016	Rp. 397.514.419

Sumber: data diolah

Tabel 4.47 BEP Mix (unit) Tahun 2012-2016**UD Mulya Indah Mebel**

Tahun	BEP (unit)
2012	295
2013	275
2014	251
2015	305
2016	348

Sumber: data diolah

Pada tabel tersebut terlihat bahwa BEP mix UD Mulya Indah Mebel mengalami perubahan tiap tahunnya naik turun.

d. Membuat perencanaan laba dan penjualan

Dalam perencanaan laba dan penjualan, UD Mulya Indah Mebel menargetkan kenaikan laba tahun 2017 sebesar 20% yaitu sebesar Rp.121.605.600 untuk

mencapai kenaikan laba perusahaan tersebut maka UD Mulya Indah Mebel harus meningkatkan penjualan produk-produknya sebesar 602 unit atau sebesar Rp. 688.551.328.

e. Menghitung *Margin of Safety*

Perhitungan margin keamanan dapat dijadikan sebagai acuan bagi manajemen agar lebih berhati-hati dalam memelihara tingkat penjualan yang sudah dicapai, agar perusahaan tidak mengalami penurunan penjualan sampai pada suatu tingkat yang merugikan. Berdasarkan perhitungan perencanaan pada UD Mulya Indah Mebel sebagai berikut

Diperoleh sebesar 35,14% atau sebesar Rp. 215.333.509. Hal ini menunjukkan bahwa perusahaan boleh mengalami penurunan tidak lebih dari 35,14% atau Rp. 215.333.509, karena perusahaan akan mengalami kerugian dan sebaliknya apabila penurunan kurang dari 35,14% atau Rp. 215.333.509 maka perusahaan akan mendapatkan keuntungan.

f. Menentukan tingkat *Leverage Operasi*

Agar dapat mempertahankan stabilitas labanya, perusahaan memerlukan analisis struktur biaya. Untuk itu salah satunya perlu mempertimbangkan faktor-faktor *leverage* operasi. Faktor leverage operasi diukur dengan angka absolut dan mempengaruhi sensitivitas laba bersih terhadap perubahan penjualan.

Tabel 4.48 Hasil Perhitungan *Leverage* Operasi**UD Mulya Indah Mebel**

Tahun	Penjualan (Rp) (1)	<i>Margin Contribution</i> (2)	Laba Usaha (3)	Tingkat <i>Leverage</i> Operasi (4) (2x3)
2012	Rp.436.941.000	Rp.419.582.000	Rp.134.511.000	3,12
2013	Rp. 670.967.000	Rp.427.117.000	Rp. 298.357.000	1,43
2014	Rp. 710.032.000	Rp.430.832.000	Rp.296.992.000	1,45
2015	Rp. 611.697.000	Rp.295.797.000	Rp. 151.327.000	1,96
2016	Rp. 612.848.000	Rp.256.138.000	Rp. 101.338.000	2,53

Sumber: data diolah

Tabel 4.49 Hasil perhitungan Peningkatan *Leverage* Operasi**UD Mulya Indah Mebel**

Tahun	Penjualan naik 1%	Margin Kontribusi setelah kenaikan penjualan	Rasio Margin Kontribusi	Laba Usaha
2012	Rp.441.310.410	Rp.3.657.994	96,03%	Rp.138.707.743
2013	Rp.677.676.670	Rp.431.408.968	63,66%	Rp.302.623.505
2014	Rp.717.132.320	Rp.435.155.892	60,68%	Rp.301.298.384
2015	Rp.617.813.970	Rp.298.774.836	48,36%	Rp.154.293.009
2016	Rp.618.976.480	Rp.258.670.271	41,79%	Rp.103.901.851

Sumber: data diolah

Dari tabel 4.48 Dapat dilihat bahwa apabila UD Mulya Indah Mebel menaikkan penjualan sebesar 1%, maka presentase kenaikan laba usaha tahun 2012

sebesar 3,12%, tahun 2013 sebesar 1,43%, tahun 2014 sebesar 1,45%, tahun 2015 sebesar 1,96% dan tahun 2016 sebesar 2,53%.

Tabel 4.49 menunjukkan bahwa UD Mulya Indah Mebel menaikkan penjualan 1%, maka kenaikan penjualan yang akan diperoleh tahun 2012 yaitu sebesar Rp 441.310.410, kenaikan margin kontribusi sebesar Rp. 3.657.994 dan kenaikan laba sebesar Rp. 138.707.743. Tahun 2013, apabila perusahaan menaikkan penjualan sebesar 1%, maka kenaikan penjualan yang akan diperoleh tahun 2013 yaitu sebesar Rp.677.676.670, kenaikan margin kontribusi sebesar Rp.431.408.968 dan kenaikan laba sebesar Rp.302.623.505. Tahun 2014, apabila perusahaan menaikkan penjualan sebesar 1%, maka kenaikan penjualan yang akan diperoleh tahun 2014 yaitu sebesar Rp.717.132.320, kenaikan margin kontribusi sebesar Rp.435.155.892 dan kenaikan laba sebesar Rp.301.298.384. Tahun 2015, apabila perusahaan menaikkan penjualan sebesar 1%, maka kenaikan penjualan yang akan diperoleh tahun 2015 yaitu sebesar Rp.617.813.970, kenaikan margin kontribusi sebesar Rp.298.774.836 dan kenaikan laba sebesar Rp.154.293.009. Tahun 2016, apabila perusahaan menaikkan penjualan sebesar 1%, maka kenaikan penjualan yang akan diperoleh tahun 2016 yaitu sebesar Rp.618.976.480, kenaikan margin kontribusi sebesar Rp.258.670.271 dan kenaikan laba sebesar Rp.103.901.851.