

**PENGARUH PENILAIAN PRESTASI KERJA  
TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI  
PT. RADIO MAYANGKARA RIA BLITAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat  
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



**Disusun Oleh:**

Nama	:	NOVITA JAYANTI
NIM	:	06111013
Prodi	:	Manajemen

**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2010**

**Moto**

**Kepuasan terletak pada usaha,bukan  
pada hasil.**

**Berusaha dengan keras adalah  
kemenangan yang hakiki.**

## Persembahan

Skripsi ini saya persembahkan kepada Bapak dan Ibu saya yang telah mendukung dan memotivasi saya, sehingga mampu menyusun skripsi dengan lancar. Tanpa do'a dan kasih sayang yang mereka berikan, Novita tidak akan bisa seperti ini. Terima kasih atas semua yang Bapak dan Ibu berikan, Novita sayang kalian.

Buat teman-teman dan sahabatku, ku takkan lupa saat kita bersama dulu saat menceritakan hal-hal yang konvol yang membuatku tertawa sendiri bila mengingatnya. Terima kasih buat sahabatku yang mau mendengarkan ceritaku dan membantuku disaat aku susah. Semoga persahabatan kita tak kehilangan oleh waktu, ku sayang kalian semua.

Nomor : 076 / RM.BL / VIII / 2010

### **Surat Keterangan**

Saya Pimpinan Perusahaan PT. Radio Mayangkara Ria Blitar, menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Novita Jayanti

Nim : 06111013

Jurusan : Manajemen

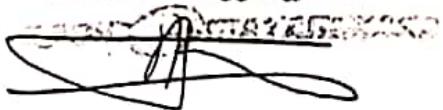
Sejak tanggal 20 Mei 2010 sampai dengan 29 Agustus 2010 telah melakukan penelitian pada perusahaan kami untuk menyelesaikan skripsi dengan judul "**PENGARUH PENILAIAN PRESTASI KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI PT. RADIO MAYANGKARA RIA BLITAR**".

Demikian surat keterangan ini saya buat untuk dapat dipergunakan oleh yang bersangkutan sebagaimana mestinya.

Blitar, 06 Agustus 2010

PT. Radio Mayangkara Ria

Direktur Penanggungjawab



H. HARIYANTO

Alamat :

Jl. Ciliwung No. 32A Blitar 66116 Telp./Fax. (0342) 802327

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari :**

<b>NAMA</b>	<b>: Novita Jayanti</b>
<b>NIM</b>	<b>: 06111013</b>
<b>Jurusan</b>	<b>: Manajemen</b>
<b>Program Studi</b>	<b>: Manajemen</b>

**Judul Skripsi:**

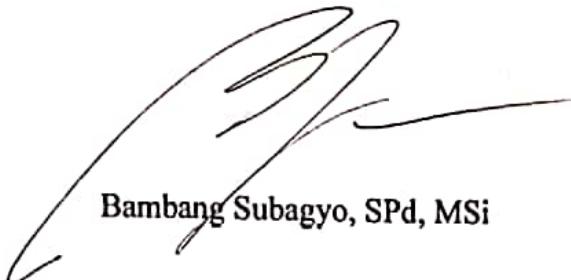
**PENGARUH PENILAIAN PRESTASI KERJA TERHADAP  
PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI PT. RADIO  
MAYANGKARA RIA BLITAR.**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 20 Mei 2010 sampai dengan 29 Agustus 2010 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian, persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 29 Agustus 2010

Pembimbing,



Bambang Subagyo, SPd, MSi

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

NAMA : Novita Jayanti  
NIM : 06111013  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi:

PENGARUH PENILAIAN PRESTASI KERJA TERHADAP  
PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI PT. RADIO  
MAYANGKARA RIA BLITAR.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 29 Agustus 2010

Penulis,

METERAI  
TEMPEL  
CH-NDAAF263259647  
  
6000 DJP

Novita Jayanti

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

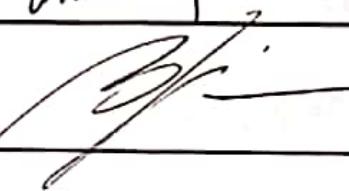
**PENGARUH PENILAIAN PRESTASI KERJA TERHADAP  
PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI PT. RADIO  
MAYANGKARA RIA BLITAR.**

Yang disusun oleh :

Nama : Novita Jayanti  
NIM : 06111013  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen

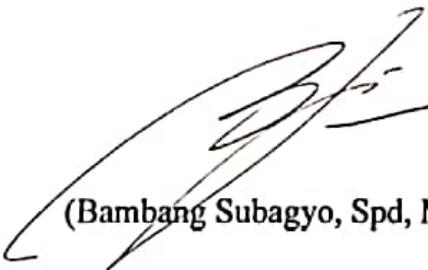
Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 23 Oktober 2010

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

1.	Drs. H.S. Soetrisno, MM	
2.	Aris Sunandes, SE, MM	
3.	Bambang Subagyo, Spd, MSi	

Mengetahui,

Pembimbing

  
(Bambang Subagyo, Spd, MSi)



Ketua Program Studi

  
(Aris Sunandes, SE, MM)

## **ABSTRAKSI**

### **PENGARUH PENILAIAN PRESTASSI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. RADIO MAYANGKARA RIA BLITAR**

**NOVITA JAYANTI – 06111013**

**Kata Kunci : Penilaian Prestasi Kerja, Kinerja Karyawan.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimanakah pengaruh penilaian prestasi kerja terhadap kinerja karyawan di PT. Radio Mayangkara Ria Blitar.

Dalam penelitian ini digunakan populasi yang diambil dari keseluruhan tingkat karyawan di perusahaan Radio Mayangkara Ria. Dalam penelitian ini sampel yang diambil adalah seluruh data kinerja karyawan perusahaan Radio Mayangkara Ria Blitar.

Dari perhitungan di peroleh hasil bahwa  $t$  hitung  $>$   $t$  tabel artinya variabel x (penilaian prestasi kerja) memiliki hubungan erat atau berpengaruh terhadap variabel y (kinerja).

Dan dapat disimpulkan bahwa sebuah perusahaan melakukan penilaian prestasi kerja karyawan untuk meningkatkan kinerja karyawan dengan tujuan menyiapkan SDM di berbagai lini yang memiliki skill sesuai bidangnya. Penilaian Prestasi Kerja dengan Kinerja berarti dapat dikatakan bahwa penilaian prestasi kerja menambah kinerja karyawan mempengaruhi kinerja karyawan.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan rasa puji dan syukur kehadirat atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "Kesuma Negara" (STIEKEN) BLITAR.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengadakan penelitian pada perusahaan Famili Tumpang, Talun dengan judul : **PENGARUH PENILAIAN Prestasi KERJA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PADA PEGAWAI PT. RADIO MAYANGKARA RIA.**

Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan dan dorongan yang tulus ikhlas, terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. H.S. Soetrisno, MM, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "Kesuma Negara" (STIEKEN) Blitar.
2. Bapak Aris Sunandes, SE, MM, selaku ketua program studi manajemen sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi " Kesuma Negara" (STIEKEN) Blitar.
3. Bapak Bambang Subagyo, Spd, MSi selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan kepada penulis.

4. Bapak pimpinan PT. Radio Mayangkara Ria Blitar yang telah membantu penulis dalam melakukan penelitian pada pengaruhnya.
5. Teman-teman yang secara tidak langsung telah membantu dan memberikan semangat dalam menyelesaikan penulisan ini.

Akhir kata penulis banyak mengucapkan terima kasih kepada pihak yang telah banyak membantu terselesainya skripsi ini, semua amal dan bantuan yang telah diberikan, mendapat amal dari Allah SWT, Amin.

Blitar, 29 Juli 2010

Penyusun

(NOVITA JAYANTI)

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Moto .....	ii
Halaman Persembahan .....	iii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iv
Halaman Pernyataan Keaslian .....	v
Halaman Pengesahan .....	vi
Abstraksi .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	x
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Bagan .....	xiv

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	3
C. Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Kegunaan Penelitian .....	4

### BAB II LANDASAN TEORI

A. Landasan Penelitian Terdahulu .....	6
B. Teori Penelitian .....	7
1. Pengertian Sumber Daya Manusia .....	7
2. Pengertian Prestasi Kerja .....	12
3. Beberapa Manfaat dalam Penilaian Prestasi Kerja .....	15
4. Penilaian Kerja Masa Lalu .....	17
5. Penilaian Berorientasi Masa Depan .....	20
6. Pengertian Kinerja .....	22
7. Unsur-unsur Kunci Dalam Penilaian Kinerja .....	31
C. Hipotesis .....	34

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	36
1. Identifikasi Variabel .....	36
2. Jabaran Variabel .....	37
B. Populasi dan Sampel .....	38
C. Jenis Penelitian .....	39
D. Teknik Pengambilan Data .....	39
E. Teknik Analisa Data .....	40
F. Tempat dan Waktu Penelitian .....	46

### **BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN**

A. Sejarah Perusahaan .....	47
B. Hasil Analisa Data .....	59
C. Pembahasan .....	69

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	71
B. Saran .....	72

Daftar Pustaka

Lampiran

Daftar Riwayat Hidup

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 3.1 Jabaran Operasional Variabel .....	38
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	60
Tabel 4.2 Usia Responden .....	60
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Responden .....	61
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	62
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas .....	65
Tabel 4.7 Regresi Sederhana.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Tabel 2.1 Pola Penetapan Indikator Kinerja .....	34

## **DAFTAR BAGAN**

**Halaman**

**Bagan 4.1 Bagan Struktur Organisasi ..... 52**