

**ANALISA BEBAN KERJA UNTUK MENENTUKAN
PRODUKSI OPTIMAL PADA "PT INDUSTRI SANDANG
NUSANTARA UNIT PATAL LAWANG, MALANG"**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



Disusun Oleh :

Nama : Endah Pamularsih

NIM : 07211021

Pembimbing : Rony Ika Setiawan, SE., MM

**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR
2011**

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Endah Pamularsih
Nim : 07111008
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul Skripsi :

**Analisa Beban Kerja Untuk Menentukan Produksi Optimal pada PT.
Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang, Malang.**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 26 Mei 2011

Penulis,

METERAI
TEMPEL



1A104AAF716556441

6000

DJF


ENDAH PAMULARSIH

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Endah Pamularsih

Nim : 07111008

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

**Analisa Beban Kerja Untuk Menentukan Produksi Optimal pada PT.
Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang, Malang.**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal Januari 2011 sampai dengan Mei 2011 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian, persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 26 Mei 2011

Pembimbing



RONY IKA SETIAWAN SE., MM.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

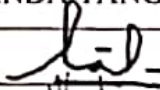


**Analisa Beban Kerja Untuk Menentukan Produksi Optimal pada PT.
Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang, Malang**

Yang disusun oleh :

Nama : Endah Pamularsih
Nim : 07111008
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal 18 Juni 2011

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1	Drs. H.S. Soetrisno., MM	Penguji I	
2	Siti Sunrowiyati, SE., MM	Penguji II	
3	Rony Ika Setiawan, SE., MM	Penguji III	

Mengetahui,

Pembimbing


(Rony Ika Setiawan SE.,MM)



Ketua Program Studi


(Aris Sunandes SE.,MM)

ABSTRAKSI

“Analisa Beban Kerja untuk Menentukan Produksi Optimal pada PT.Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang, Malang”.

Kata Kunci : Beban Kerja, Produksi Optimal, Program Linear

Persaingan yang semakin kompetitif, menuntut setiap perusahaan untuk lebih meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia yang dimiliki. Karena bagaimanapun juga aspek Sumber Daya Manusia merupakan faktor terpenting untuk menjaga kelancaran proses produksi untuk mencapai keuntungan maksimal, maka perlu ditentukan terlebih dahulu produksi yang optimal pada perusahaan tersebut.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan PT.Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang agar mencapai produksi optimal. Penelitian dilakukan selama 3 bulan yaitu dari September – November 2010. Metode dan teknik yang penulis gunakan adalah library reseach dan field reseach. Sedangkan untuk teknik analisa menggunakan Work Load Analysis. Yaitu untuk menentukan jumlah kebutuhan tenaga kerja yang tepat. Dan yang ke dua menggunakan Linear Programing metode grafik yaitu untuk menentukan produksi optimal.

Sehingga berdasarkan hal tersebut maka dapat diketahui bahwa PT.Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang pada tahun 2009 memproduksi dua jenis benang yaitu benang jenis rayon ukuran R $\frac{30}{4}$ dan R $\frac{30}{4}$ yang harus dihasilkan sebanyak 13,8 bale untuk benang ukuran R $\frac{30}{4}$ dan 18,7 bale untuk benang ukuran R $\frac{30}{4}$ setiap hari.

Sedangkan dalam aktivitasnya perusahaan menghadapi masalah yaitu kurangnya jumlah tenaga kerja bagian produksi. Hal ini menyebabkan belum bias terealisasinya target produksi yang telah direncanakan dari tahun ke tahun. Oleh karena itu PT.Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang harus lebih selektif dalam memilih karyawan dan selalu memberikan pengarahan agar beban kerja yang dibebankan bisa selesai pada waktu yang telah ditentukan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul Analisa Beban Kerja Untuk Menentukan Produksi Optimal pada PT. Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang. Adapun tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada jurusan Manajemen Keuangan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Dengan selesainya penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bimbingan, dukungan dan masukan yang sangat bermanfaat bagi kesempurnaan tulisan ini. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Drs. H.S. Soetrisno, MM., selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara.
2. Bapak Aris Sunandes SE., MM. selaku ketua Jurusan Manajemen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara.
3. Bapak Rony Ika Setiawan SE., MM, yang selalu memberikan waktu luangnya untuk membimbing dalam penyusunan skripsi.
4. Seluruh Karyawan PT. Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang khususnya bagian produksi yang telah membantu memberikan data-data yang saya butuhkan.
5. Kedua orang tua yang telah mendukung dari segi moril dan materiil.
6. Sahabat-sahabat yang telah mendukung dan selalu menyemangati selama mengerjakan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan segala saran dan kritik yang membangun untuk penyempurnaan selanjutnya. Namun demikian, penulis tetap mengharapkan skripsi ini dapat memberi manfaat bagi semua pihak.

Blitar, 26 Mei 2011

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Pernyataan Keaslian.....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi.....	iii
Halaman Pengesahan	iv
Abstraksi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Grafik	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan.....	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Teori Penelitian	6
1. Pengertian Manajemen.....	6
2. Pengertian Manajemen Personalia	7
3. Fungsi Manajemen Personalia	8
4. Arti Penting Sumber Daya Manusia.....	11

5. Perencanaan Sumber Daya Manusia	12
6. Aktivitas Perencanaan Tenaga Kerja	15
7. Analisa Beban Kerja.....	18
8. Pengertian Proses Produksi	20
9. Jenis Proses Produksi	21
10. Fungsi Produksi.....	22
11. Arti Penting Produksi dan Produksi Optimal	23
12. Hubungan antara Beban Kerja dengan Produksi Optimal	26

BAB III METODE PENELITIAN

A. Definisi Operasional Variabel	27
B. Populasi dan Sampel	27
C. Jenis Penelitian	28
D. Metode Pengumpulan Data	28
E. Teknik Analisis Data.....	30
F. Waktu dan Tempat Penelitian	31

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian	32
1. Sejarah Berdirinya Perusahaan	32
2. Lokasi Perusahaan.....	34
3. Bentuk Hukum Perusahaan	35
4. Tujuan Perusahaan	35
5. Tugas Pokok Perusahaan.....	37
6. Struktur Organisasi.....	40

4. Tujuan Perusahaan	35
5. Tugas Pokok Perusahaan	37
6. Struktur Organisasi	40
7. Ketenagakerjaan	46
8. Alat-alat produksi	50
9. Bahan Baku	51
10. Proses Produksi	52
11. Pemasaran dan Hasil Produksi	57
12. Deskripsi Hasil Pembahasan	58
B. Pembahasan.....	61
1. Alternatif Pemecahan Masalah.....	61
2. Langkah Pemecahan Masalah	
a. Menentukan Jumlah Tenaga Kerja Menggunakan Work Load Analysis	62
b. Menganalisis Banyaknya Tenaga Kerja Dengan Metode Linear Programing	67
c. Pengujian Sebelum dan Sesudah Pemecahan Masalah Menggunakan Analisa Beban Kerja	75
d. Pengujian Pemecahan Masalah Menggunakan Linear Programing Metode Grafik	79

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	81
B. Saran	82

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 4.1	Jumlah Karyawan	46
Tabel 4.2	Tingkat Pendidikan	47
Tabel 4.3	Hari dan Jam Kerja Karyawan	47
Tabel 4.4	Pengaturan Shift Kerja Karyawan	48
Tabel 4.5	Jumlah Tenaga Kerja, Target dan Realisasi Produksi	58
Tabel 4.6	Jumlah Hari Kerja	59

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur organisasi PT. Industri Sandang Nusantara Unit Patal Lawang	40

DAFTAR GRAFIK

Gambar 4.1 Grafik Program Linier

71