

**PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
YANG EFISIEN GUNA MENUNJANG KONTINUITAS
PROSES PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
ROKOK ROEKOEN NGANJUK**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Meraih
Derajat Sarjana Ekonomi**



Disusun oleh :
Nama : Rara Ema Suzana
Nim : 08212001

JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR
2010

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari

Nama : Rara Ema Suzana
N I M : 08212001
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

Penerapan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Yang Efisien Guna Menunjang Kontinuitas Proses Produksi Pada Perusahaan Rokok Roekoen Nganjuk

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 1 Januari 2010 sampai dengan 29 Juli 2010 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 29 Juli 2010

Pembimbing,

Bambang Subagyo, SPd., MSi.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

Penerapan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Yang Efisien Guna Menunjang Kontinuitas Proses Produksi Pada Perusahaan Rokok Rockoen Nganjuk

Yang disusun oleh :

Nama : Rara Ema Suzana
N I M : 08212001
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 9 Agustus 2010

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO.	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Iwan Setya Putra, SE., MM. Ak.	Ketua	
2.	Dra. Sunarsasi, MM.	Anggota	
3.	Rony Ika Setiawan, SE., MM.	Anggota	

Blitar, 9 Agustus 2010

Pembimbing,

Bambang Subagyo, SPd., MSi.

Ketua Program Studi,

Aris Sunandes, SE., MM.



PERUSAHAAN ROKOK ROEKOEN

Jl. Brigjen Katamso No. 45 Nganjuk
Telp. (0358) 322450, 322451 Fax (0358) 322451

SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : DJOYO SUMARTO
Jabatan : Ka. HR & GA Dept.

Menerangkan bahwa :

Nama : RARA EMA SUZANA
NIM : 08212001
Jurusan : Manajemen
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "Kesuma Negara" Blitar

Telah benar-benar melakukan penelitian di Perusahaan Rokok Roekoен terhitung mulai tanggal 21 Desember 2009 sampai dengan 8 Januari 2010.

Demikian surat keterangan ini dibuat kepada yang bersangkutan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Nganjuk, 10 Januari 2010



DJOYO SUMARTO

Ka. HR & GA Dept.

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

**Nama : Rara Ema Suzana
N I M : 08212001
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen**

Judul Skripsi :

Penerapan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Yang Efisien Guna Menunjang Kontinuitas Proses Produksi Pada Perusahaan Rokok Roekoen Nganjuk

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan peraturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 29 Juli 2010



Rara Ema Suzana

ABSTRAK

PENERAPAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG EFISIEN GUNA MENUNJANG KONTINUITAS PROSES PRODUKSI PADA PERUSAHAAN ROKOK ROEKOEN NGANJUK

Rara Ema Suzana – 08212001

Kata Kunci : *Pengendalian Persediaan Bahan Baku, Proses Produksi*

Penentuan besarnya persediaan bahan baku merupakan masalah yang sering dihadapi perusahaan karena sering kali persediaan yang ada di gudang berfluktuasi jumlahnya. Untuk mengatasi hal tersebut, diperlukan suatu penetapan jumlah pesanan ekonomis (economic order quantity). Model jumlah pesanan merupakan serangkaian kebijaksanaan dan pengendalian yang memonitor tingkat persediaan yang harus dijaga, kapan persediaan harus diisi dan berapa besar pesanan yang harus dilakukan. Tujuannya untuk menjamin dan menetapkan tersedianya sumber daya yang tepat dalam kuantitas yang tepat dan pada waktu yang tepat atau dengan kata lain model persediaan ini bertujuan untuk meminimumkan biaya total melalui penentuan apa, berapa dan kapan pesanan dilakukan secara optimal.

Dari hasil penelitian sesuai dengan rencana penjualan, maka dapat ditentukan besarnya rencana produksi untuk tahun 2010 yaitu sebesar 6.732.800 bal, sehingga dapat ditentukan bahan baku tembakau yang diperlukan adalah sebesar 4.712.960.000 Kg. Dari hasil penelitian diperoleh bahwa pembelian ekonomis agar tidak terjadi kekurangan maupun penumpukan persediaan bahan baku adalah 330.159 Kg. Safety Stock 39.281.033 Kg, *Reorder Point* adalah 117.843.100 Kg dan Maximum Stock 157.454.292Kg.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjalikan puji syukur kehadiran Allah SWT dan karena dengan izin serta Ridho-Nya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan penelitian ini yang berjudul : **Penerapan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Yang Efisien Guna Menunjang Kontinuitas Proses Produksi Pada Perusahaan Rokok Roekoen Nganjuk.** Penelitian ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung ikut andil di dalamnya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Pudjihardjo, SE., MS., selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
2. Bapak Aris Sunandes, SE., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar
3. Bapak Bambang Subagyo, SPd., MSI., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan hingga terselesaiannya skripsi ini.
4. Bapak serta Ibu Dosen yang telah membekali ilmu semasa kuliah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
5. Rekan-rekan mahasiswa dan mahasiswi yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat aku sebut satu persatu.
6. Semua saudara dan teman-teman dan semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan tempat untuk berbagi suka dan duka hingga terselesaiannya penelitian ini.

Kesalahan dan ketidak sempurnaan adalah suatu kewajaran yang dimiliki setiap insan. Kesempurnaan hanyalah milik Allah Yang Maha Esa. Penulis

menyadari bahwa laporan ini masih perlu penyempurnaan. Kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca, sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Blitar, Agustus 2010

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAKSI	xii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	3
C. Perumusan Masalah	3
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Penelitian	4
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Teori Penelitian.....	5
1.Arti Penting Persediaan Dan Kelancaran Proses Produksi.	5
2.Pengertian Pengendalian Persediaan.....	9
3.Pengertian Bahan Baku.....	12

4.Pengertian Proses Produksi.....	13
5.Arti Penting Pengendalian Persediaan.....	14
6.Peranan Pengendalian Persediaan.....	16
7.Hubungan Pengendalian Persediaan Produksi.....	17
8.Langkah-langkah Pelaksanaan Pengendalian Dalam Memperlancar Proses Produksi.....	19
B. Hipotesis	23
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel.....	24
B. Populasi dan Sampel	24
C. Jenis Penelitian.....	25
D. Teknik Pengambilan Data.....	25
E. Teknik Analisa Data	27
F. Lokasi Penelitian.....	28
BAB IV : ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	29
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	29
B. Hasil Analisa Data	47
C. Pembahasan.....	57
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	
A. Kesimpulan	59
B. Saran	60

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 . : Daftar Jumlah Tenaga kerja	38
Tabel 4.2. . : Target Dan Realisasi Penjualan 2007	41
Tabel 4.3. . : Target Dan Realisasi Penjualan 2008	42
Tabel 4.4. . : Target Dan Realisasi Penjualan 2009	43
Tabel 4.5. . : Rencana Produksi 2007.....	41
Tabel 4.6. . : Rencana Produksi 2008.....	44
Tabel 4.7. . : Rencana Produksi 2009.....	44
Tabel 4.8. . : Realisasi Produksi 2007.....	45
Tabel 4.9. . : Realisasi Produksi 2008.....	46
Tabel 4.10. . : Realisasi Produksi 2009.....	46
Tabel 4.11. . : Rencana Bahan Baku 2007.....	48
Tabel 4.12. . : Rencana Bahan Baku 2008.....	48
Tabel 4.13. . : Rencana Bahan Baku 2009.....	49
Tabel 4.14. . : Realisasi Pemakaian Bahan Baku 2007.....	50
Tabel 4.15. . : Realisasi Pemakaian Bahan Baku 2008.....	50
Tabel 4.16. . : Realisasi Pemakaian Bahan Baku 2009.....	51
Tabel 4.17. . : Realisasi Pembelian Bahan Baku 2007.....	52
Tabel 4.18. . : Realisasi Pembelian Bahan Baku 2008.....	52
Tabel 4.19. . : Realisasi Pembelian Bahan Baku 2009.....	53
Tabel 4.20. . : Kehabisan Bahan Baku Pada Saat Waktu Tunggu 2007	54
Tabel 4.21. . : Kehabisan Bahan Baku Pada Saat Waktu Tunggu 2008	54

Tabel 4.22. : Kehabisan Bahan Baku Pada Saat Waktu Tunggu 2009	55
Tabel 4.23. : Biaya Penyimpanan 2007-2009	55
Tabel 4.24. : Biaya Pemesanan 2007-2009	56
Tabel 4.25. : Harga Bahan Baku 2007-2009	56
Tabel 4.26. : Trend Volume Rokok 2010	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Struktur Organisasi	34
Gambar 4.3.	Rahang dan Tulang Sumbu, RSP (P.12X), Das Macr Snab.	63