

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
UNTUK MENILAI BIAYA PRODUKSI DAN PENILAIAN
KINERJA PUSAT BIAYA PADA PT PERKEBUNAN
TJENGKEH KEBUN BRANGGAH BANARAN DOKO-BLITAR**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat
Dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



Disusun Oleh :

Nama : **Tri Candra Arisanti**
NIM : 10111018
Pembimbing : Iwan Setya Putra SE, MM, Ak.

**JURUSAN AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR
2014**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : **Tri Candra Arisanti**

NIM : 10111018

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI BIAYA PRODUKSI DAN PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA PT PERKEBUNAN TJENGKEH KEBUN BRANGGAH BANARAN DOKO - BLITAR

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 30 September 2013 sampai dengan 2 Juli 2014 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian, persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

Blitar, 2 Juli 2014

Pembimbing,



Iwan Setya Putra SE., MM., Ak.

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : **Tri Candra Arisanti**
NIM : 10111018
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI BIAYA PRODUKSI DAN PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA PT PERKEBUNAN TJENGKEH KEBUN BRANGGAH BANARAN DOKO - BLITAR

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 2 Juli 2014

Penulis,



Tri Candra Arisanti

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK
MENILAI BIAYA PRODUKSI DAN PENILAIAN KINERJA PUSAT
BIAYA PADA PT PERKEBUNAN TJENGKEH KEBUN BRANGGAH
BANARAN DOKO - BLITAR**

Yang disusun oleh :

Nama : **Tri Candra Arisanti**

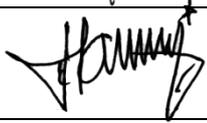
NIM : 10111018

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal 21 Juli 2014.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

No.	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Siti Sunrowiyati SE., MM	Penguji I	
2.	Sandi Eka Suprajang SE., MM	Penguji II	
3.	Iwan Setya Putra SE., MM., Ak.	Penguji III	

Mengetahui,

Pembimbing



(Iwan Setya Putra SE., MM., Ak.)

Ketua Program Studi Akuntansi



(Siti Sunrowiyati., SE., MM)

ABSTRAKSI

AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI BIAYA PRODUKSI DAN PENILAIAN KINERJA PUSAT BIAYA PADA PT PERKEBUNAN TJENGKEH KEBUN BRANGGAH BANARAN DOKO - BLITAR

TRI CANDRA ARISANTI – 10111018

Kata kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Biaya Produksi dan Penilaian Kinerja Pusat Biaya

Suatu pengendalian biaya dapat digunakan manajemen sebagai alat untuk pengambilan keputusan. Cara yang digunakan untuk melihat fungsi pengendalian berjalan sesuai harapan yaitu dengan memperhatikan sistem pengendalian manajemen. Sistem pengendalian manajemen harus didukung dengan struktur organisasi yang baik. Pusat pertanggungjawaban adalah unit yang dipimpin oleh manajer, bertanggungjawab terhadap aktivitas yang dipimpinya.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat untuk menilai biaya produksi dan penilaian kinerja pusat biaya pada PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran. Penelitian ini menggunakan metode analisis data deskriptif, dengan teknis analisis data yaitu membandingkan teori dengan prosedur yang ditetapkan perusahaan.

Hasil penelitian diketahui bahwa akuntansi pertanggung jawaban dapat digunakan sebagai alat untuk menilai biaya produksi dan kinerja pusat biaya. Selain itu, objek penelitian melaksanakan pengidentifikasian dan penetapan unit organisasi atau unit kerja sebagai suatu pusat pertanggungjawaban sesuai dengan sifat dan sasaran kegiatan yang ditetapkan perusahaan, penilaian kinerja manajemen dilakukan dengan membandingkan antara realisasi yang telah dicapai dengan anggaran yang telah disusun selama periode tertentu, dan kinerja manajer pusat biaya diukur dan dinilai berdasarkan perbandingan antara target anggaran dengan realisasi anggaran.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, hidayah serta kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Untuk Menilai Biaya Produksi dan Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT Perk. Tjengkeh Kebun Branggah Banaran Doko – Blitar.”

Terwujudnya skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis, baik tenaga, ide-ide, maupun pemikiran. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Yth. Bapak Iwan Setya Putra SE., MM., Ak. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar dan dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan pengalamannya serta waktu yang sangat berharga kepada penulis selama penyusunan skripsi ini.
2. Yth. Ibu Siti Sunrowiyati SE.,MM., selaku Ketua Jurusan Akuntansi yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
3. Yth. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis.
4. Yth. Bapak Haris dan Bapak Y.B Budiutomo selaku pimpinan dan pimpinan kebun di PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran yang telah memberikan ijin bagi penulis untuk melakukan penelitian di perusahaan tersebut.

5. Seluruh karyawan PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran yang telah membantu penulis selama melakukan penelitian di perusahaan tersebut.
6. Kedua orang tua penulis yang memberikan dukungan baik moril maupun materiil.
7. Seluruh teman-teman semester 8 baik jurusan akuntansi maupun manajemen

Semoga segala bantuan yang tidak ternilai harganya ini mendapat imbalan di sisi Tuhan YME sebagai amal ibadah, Amin.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan-perbaikan ke depan. Amin Yaa Rabbal Alamin.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Pernyataan Keaslian	iii
Halaman Pengesahan	iv
Abstraksi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	3
C. Rumusan Masalah	3
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	5
B. Teori Penelitian	
1. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2. Prasyarat untuk Menerapkan Akuntansi Pertanggungjawaban	9

3. Pusat Pertanggungjawaban	13
4. Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	15
5. Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban	18
6. Tujuan Laporan Pertanggungjawaban	22
7. Pengertian Biaya	23
8. Pengertian Biaya Produksi	24
9. Definisi Kinerja	25
10. Manfaat Penilaian Kinerja	26
11. Tahap Penilaian Kinerja	27
12. Ukuran Kinerja	28
13. Hubungan Antara Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Biaya Produksi dan Kinerja Pusat Biaya	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Definisi Operasional Variabel	34
B. Populasi Penelitian dan Sampel	35
C. Jenis Penelitian	35
D. Metode Pengumpulan Data	35
E. Teknik Analisa Data	36
F. Waktu dan Tempat Penelitian	37

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Data Perusahaan	38
B. Hasil Analisa Data dan Pembahasan	52

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	83
B. Saran	85
Daftar Pustaka	87
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
Tabel 4.1	Data Tenaga Kerja dan Tingkat Pendidikan	47
Tabel 4.2	Data Jam Kerja Karyawan	48
Tabel 4.3	Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya th 2009	58
Tabel 4.4	Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya th 2010	59
Tabel 4.5	Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya th 2011	60
Tabel 4.6	Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya th 2012	61
Tabel 4.7	Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya th 2013	62
Tabel 4.8	Pemisahan Biaya terkendali dan Biaya Tak Terkendali	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
Gambar 4.1	Prosedur Penyusunan Anggaran	49
Gambar 4.2	Proses Produksi	51

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul
1	Struktur Organisasi PT Perk Tjengkeh Branggah Banaran
2	Penilaian Prestasi Kinerja Pusat Biaya th 2009-2013
3	Laporan Pertanggungjawaban Pusat PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran th 2009
4	Laporan Pertanggungjawaban Pusat PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran th 2010
5	Laporan Pertanggungjawaban Pusat PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran th 2011
6	Laporan Pertanggungjawaban Pusat PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran th 2012
7	Laporan Pertanggungjawaban Pusat PT Perk Tjengkeh Kebun Branggah Banaran th 2013



PT. PERKEBUNAN TJENGKEH

KEBUN BRANGGAH BANARAN
Ds. Sidorejo Kec. Doko, WLINGI – BLITAR 66186

SURAT KETERANGAN

No. HSM/115/VI/BB/2014

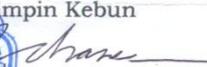
Yang bertanda tangan di bawah ini, Pemimpin Kebun PT. Perkebunan Tjengkeh Branggah Banaran, Kecamatan Doko, Kabupaten Blitar, menerangkan bahwa :

N a m a : **TRI CANDRA ARISANTI**
Nim : 10111018
Program Study : Akuntansi
Semester : VII
Alamat / Universitas : STIKEN “KESUMA NEGARA” BLITAR

Pada tanggal 28 Februari 2014 dan 26 Maret 2014 telah melakukan penelitian dan pengumpulan data di lapangan dalam rangka penyusunan skripsi pada program study Akuntansi Strata 1 STIKEN Blitar di Perkebunan Tjengkeh Branggah Banaran.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya, kepada yang berkepentingan harap maklum.

Branggah Banaran, 26 Juni 2014

Pemimpin Kebun

Haris Saptiadi Mulyo

60.60.90