

**PENGUNAAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI SALAH SATU ALAT  
UNTUK MENGENDALIKAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA  
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KRIPIK  
“LARASATI” BLITAR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat  
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)**



**Disusun Oleh :**

**Nama : Orizha Febtia**  
**NIM : 12111022**  
**Pembimbing : Retno Murnisari, SE., MM**

**JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2016**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Orizha Febtia  
NIM : 12111022  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

**“ PENGGUNAAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI SALAH SATU ALAT UNTUK MENGENDALIKAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KRIPIK LARASATI BLITAR “**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak 7 Desember 2015 sampai dengan 4 Oktober 2016 dari memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas

Blitar, 4 Oktober 2016

**Pembimbing**



**Retno Murnisari, SE., MM**

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Orizha Febtia  
NIM : 12111022  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

**“ Penggunaan Metode Just In Time Sebagai Dalah Satu Alat Untuk Mengendalikan Persediaan Bahan Baku Guna Efisiensi Biaya Produksi Pada Perusahaan Kripik LARASATI Blitar “**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya,

Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 4 Oktober 2016

Penulis,



**Orizha Febtia**

## KRIPIK SINGKONG "LARASATI"

Jalan KH. Mas Mansyur No. 4 Ngadirejo Blitar

Telp/Fax : (0342) 810600

---

### SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Surojo

Jabatan : Pemilik

Menerangkan bahwa :

Nama : Orizha Febtia

Nim : 12111022

Jurusan : Akuntansi

Sekolah Tinggi Ekonomi " Kesuma Negara" Blitar

Telah benar – benar melakukan penelitian di perusahaan Kripik Singkong "LARASATI" dengan judul : **Penggunaan Metode *Just In Time* Sebagai Salah Satu Alat Untuk Mengendalikan Persediaan Bahan Baku Guna Efisiensi Biaya Produksi**, terhitung mulai tanggal 3 Desember 2015 Sampai Dengan 30 September 2016

Demikian surat keterangan ini dibuat kepada yang bersangkutan agar dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 5 Oktober 2016



Surojo  
Pemilik

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Dengan Judul :

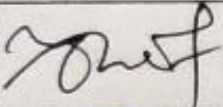

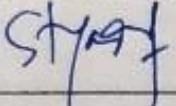
**PENGGUNAAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI SALAH SATU ALAT UNTUK MENGENDALIKAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KRIPIK "LARASATI" BLITAR**

Yang disusun oleh :

Nama : Orizha Febtia  
NIM : 12111022  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 24 Oktober 2016

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

No	Nama	Kedudukan	Tanda tangan
1	Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM., CA	Penguji I	
2	Retno Murnisari, SE., MM	Penguji II	
3	Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE., MSA	Penguji III	

Mengetahui,

Pembimbing



Retno Murnisari, SE., MM



Ketua Program Studi Akuntansi



Sulistya Dewi (W, SE, M.SA

## ABSTRAKSI

### **PENGGUNAAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI SALAH SATU ALAT UNTUK MENGENDALIKAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU GUNA EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN KRIPIK LARASATI BLITAR**

**ORIZHA FEBTIA - 12111022**

Kata kunci : *Just In Time*, Pengendalian Persediaan Bahan Baku, Efisiensi Biaya Produksi

Metode *Just In Time* adalah suatu sistem yang meningkatkan produktivitas dan efisiensi biaya produksi/operasi dengan cara menghilangkan semua macam kegiatan yang tidak menambah nilai (pemborosan) bagi suatu produk. Dengan menggunakan metode *Just In Time* perusahaan dapat mengefisienkan biaya bahan baku karena dalam metode ini hanya memproduksi jika ada pesanan, tanpa menimbun persediaan bahan baku dan menghilangkan segala jenis pemborosan yang ada dimana sistem memproduksi sebuah produk ketika ada pesanan/permintaan dalam suatu kegiatan produksinya sehingga semua biaya penyimpanan dapat tereliminasi dan biaya tersebut dapat dialokasikan pada peningkatan produktivitas perusahaan.

Pengendalian persediaan bahan baku dilakukan dengan tujuan untuk menetapkan dan menjamin tersedianya sumber daya yang terdapat dalam kuantitas yang tepat dan pada waktu yang tepat karena produktivitas, efisiensi, kualitas, kecepatan dan pelayanan prima telah menjadi kata-kata kunci dalam meningkatkan keunggulan daya saing perusahaan jika ingin bersaing dalam pasar global. Dengan demikian pemborosan dalam bentuk apapun harus dihilangkan dalam perusahaan agar menjadi perusahaan kelas dunia yang efisien dan berdaya saing tinggi.

Efisiensi biaya produksi merupakan ketepatan cara dalam menjalankan sesuatu proses produksi tanpa membuang waktu, biaya dan tenaga sehingga biaya sesungguhnya/sebenarnya terjadi sesuai dengan apa yang telah direncanakan.

Dalam skripsi ini peneliti menganalisis pemborosan yang terjadi di perusahaan Kripik LARASATI setelah dilakukannya analisis tersebut dengan rasio efisiensi biaya maka dapat diperoleh bahwa sumber pemborosan terdapat dalam sistem biaya persediaan bahan baku. Kemudian pemborosan ini berdampak pada ketidaktepatan jadwal dalam memproduksi. Sebelum menggunakan metode *Just In Time* dalam efisiensi biaya produksi pusat biaya produksi  $< 0$  dan Setelah menggunakan metode *Just In Time* dalam efisiensi biaya produksi perusahaan semakin meningkat dengan pusat biaya lebih  $> 0$  yang memiliki arti bahwa pusat biaya yang diuji menunjukkan perbaikan dalam efisiensi biaya produksi.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Penggunaan Metode Just In Time Sebagai Alat Untuk Mengendalikan Persediaan Bahan Baku Pada Perusahaan Kripik LARASATI Blitar“ yang disusun untuk Melengkapi Syarat Dalam Penyelesaian Program Studi Strata I pada jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Penelitian ini dapat terselesaikan berkat bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang secara langsung maupun tidak langsung ikut andil didalamnya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
2. Ibu Siti Sunrowiyati SE., MM. selaku Wakil Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
3. Ibu Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE., MSA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
4. Ibu Retno Murnisari, SE., MM, selaku Dosen Pembimbing Skripsi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
5. Bapak serta Ibu Dosen yang telah membekali ilmu semasa kuliah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

6. Bapak dan ibu, selaku orang tua yang selalu memberikan nasehat dan dukungan untuk terus berusaha menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada bapak Surojo, selaku pemimpin perusahaan Kripik LARASATI Blitar yang telah membantu penulisan dalam memberikan data yang diperlukan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat suka cita ( Risma, Khusna, Kiky, Diana ) yang telah mendukung dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kesayanganku ( W. Ribowo ) yang telah memberi dukungan, semangat, kasih sayangnya dan menemani selama menyelesaikan skripsi ini.
10. Sahabat sekaligus adek kesayangan ( johan ) yang telah memberi dukungan dan semangat serta yang selalu menemani liburan selama menyelesaikan skripsi ini.
11. Terimakasih untuk semua yang telah membantu dalam banyak hal yang tidak bisa penulis sebutkan disini satu persatu semoga ini berarti dalam hidup kita semua.

Kesalahan dan ketidaksempurnaan adalah suatu kewajaran yang dimiliki setiap insane. Kesempurnaan hanyalah milik Allah Yang Maha Esa. Penulis menyadari bahwa laporan ini masih perlu penyempurnaan. Kritik dan saran yang sifatnya membangun dari pembaca, sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin

Blitar, 5 Oktober 2016

Penulis



## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi .....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iii
Halaman Pengesahaan .....	iv
Abstraksi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan.....	5
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Penelitian Terdahulu .....	7
B. Teori Penelitian	
1. <i>Just In Time</i>	
a. Pengertian <i>Just In Time</i> .....	9
b. Tujuan <i>Just In Time</i> .....	11
c. Prinsip – Prinsip <i>Just In Time</i> .....	11
d. Karakteristik <i>Just In Time</i> .....	12
e. Macam – Macam <i>Just In Time</i> .....	13
f. Sistem Produksi <i>Just In Time</i> .....	15
2. Persediaan	
a. Pengertian Persediaan .....	16
b. Fungsi Perseediaan .....	17
c. Metode Pengendalian Persediaan .....	18
d. Biaya Sistem Persediaan .....	20
e. Fungsi Pengendalian Persediaan .....	26
f. Tujuan Pengendalian Persediaan .....	27

3. Biaya Produksi	
a. Pengertian Biaya .....	28
b. Konsep Biaya .....	28
c. Klasifikasi Biaya .....	29
d. Efisiensi Biaya Produksi .....	31
C. Hubungan Metode Just In Time Dengan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Efisiensi Biaya Produksi .....	33

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Definisi Operasional Variabel .....	34
B. Populasi Dan Sampel Penelitian .....	35
C. Jenis Penelitian.....	35
D. Metode Pengumpulan Data.....	35
E. Teknik Analisa Data .....	37
F. Waktu Dan Tempat Penelitian .....	38

### BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

A. Data Perusahaan	
1. Sejarah Perusahaan.....	39
2. Struktur Organisasi .....	41
3. Tujuan Perusahaan .....	45
4. Lokasi Dan Tata Letak Perusahaan .....	48
5. Jenis Produk .....	48
6. Pemasaran Produk Jadi .....	52
7. Sistem Produksi .....	55
B. Hasil Analisa Data	
1. Penggunaan Metode <i>Just In Time</i> Bagi Perusahaan Kripik Larasati Untuk Mengendalikan Persediaan Bahan Baku Guna Efisiensi Biaya Produksi.....	62
2. Efisiensi Biaya Produksi Perusahaan Kripik Larasati Setelah Menggunakan Metode <i>Just In Time</i> .....	66
3. Analisis Pembahasan .....	69

### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	72
B. Saran .....	73
Daftar pustaka .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Prinsip – Prinsip <i>Just In Time</i> .....	11
Tabel 4.1 Pemasukan Dari Penjualan Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	49
Tabel 4.2 Pembelian Bahan Baku Per Bulan Pada Perusahaan Kripik LARASATI .....	50
Tabel 4.3 Pembelian Bahan Baku (Singkong) Pada Perusahaan Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	51
Tabel 4.4 Pembelian Bahan Baku (Minyak Goreng) Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	51
Tabel 4.5 Pembelian Bahan Baku (Bumbu Pelengkap) Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	52
Tabel 4.6 Pangsa Pasar Produk Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	53
Tabel 4.7 Anggaran Biaya Pembelian Bahan Baku Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	56
Tabel 4.8 Realisasi Biaya Pembelian Bahan Baku Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	57
Tabel 4.9 Efisiensi Biaya Pembelian Bahan Baku Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	58
Tabel 4.10 Anggaran Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 .....	58
Tabel 4.11 Realisasi Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	59
Tabel 4.12 Efisiensi Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	60

Tabel 4.13 Anggaran Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	60
Tabel 4.14 Realisasi Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	61
Tabel 4.15 Efisiensi Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 .....	61
Tabel 4.16 Anggaran Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 dengan menggunakan Metode JIT .....	63
Tabel 4.17 Realisasi Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 dengan menggunakan Metode JIT .....	65
Tabel 4.18 Efisiensi Sistem Biaya Persediaan Pada Perusahaan	
Kripik LARASATI Tahun 2010 – 2014 Setelah Menggunakan Metode JIT .....	66
Tabel 4.19 Anggaran Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 dengan menggunakan Metode JIT .....	67
Tabel 4.20 Realisasi Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 dengan menggunakan Metode JIT .....	67
Tabel 4.21 Efisiensi Biaya Produksi Pada Perusahaan	
Kripik Larasati Tahun 2010 – 2014 Setelah Menggunakan Metode JIT .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Kripik LARASATI .....	43
Gambar 4.2 Sistem Produksi Kripik Singkong LARASATI .....	55