

**STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN
DALAM RANGKA OPTIMALISASI PROGRAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK)
DI KELURAHAN TANJUNGSARI KECAMATAN SUKOREJO
KOTA BLITAR**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat
Dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi (SE)**



Disusun Oleh:

Nama : **Agung Wijayanto**
NIM : 12221002
Pembimbing : Sandi Eka Suprajang, S.E., M.M.

**JURUSAN MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari:

N a m a : **AGUNG WIJAYANTO**
NIM : 12221002
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi:

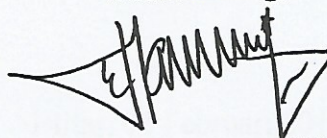
STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DALAM RANGKA OPTIMALISASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK) DI KELURAHAN TANJUNGSARUKECAMATAN SUKOREJO KOTA BLITAR

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 07 September 2015 sampai dengan 04 Januari 2016 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji Skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 08 Februari 2016

Pembimbing,



Sandi Eka Suprajang, S.E., M.M.

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a : **AGUNG WIJAYANTO**
NIM : 12221002
Jurusan : Manajemen
Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi:

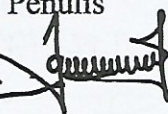
STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DALAM RANGKA OPTIMALISASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK) DI KELURAHAN TANJUNGSARI KECAMATAN SUKOREJO KOTA BLITAR

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 08 Februari 2016

Penulis

6000
RIBU RUPIAH

Agung Wijayanto



PEMERINTAH KOTA BLITAR
KECAMATAN SUKOREJO
KELURAHAN TANJUNGSARI
KECAMATAN SUKOREJO

Jl. Martapura No. 01 TELP. (0342) 816455 BLITAR

SURAT KETERANGAN

Nomor: 470/410.300.1.07/2015

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : ASROFI ROMLI, S.P.

NIP : 19730303 199901 1001

Jabatan : Lurah Tanjungsari

Menerangkan bahwa:

Nama : AGUNG WIJAYANTO

NIM : 12221002

Jurusan : Manajemen


Perguruan Tinggi : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar

Telah mengadakan penelitian di Kelurahan Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar pada:

26 Oktober 2015 sampai 26 Nopember 2015, dengan judul:

**STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DALAM RANGKA OPTIMALISASI
PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK) DI KELURAHAN
TANJUNGSARI KECAMATAN SUKOREJO KOTA BLITAR**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 27 Nopember 2015
LURAH TANJUNGSARI

ASROFI ROMLI, S.P.
Penata
NIP. 19730303 199901 1 001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul:

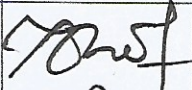
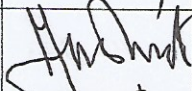
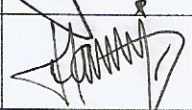
STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DALAM RANGKA OPTIMALISASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK) DI KELURAHAN TANJUNGSARI KECAMATAN SUKOREJO KOTA BLITAR

Yang disusun oleh :

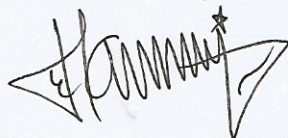
N a m a : **AGUNG WIJAYANTO**
 NIM : 12221002
 Jurusan : Manajemen
 Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada Tanggal 05 April 2016

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO.	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Iwan Setya Putra, S.E.,Ak,M.M.,CA	Penguji I	
2.	Yudhanta Sambharakreshna,S.E.,Ak,M.Si,CA	Penguji II	
3.	Sandi Eka Suprajang, S.E.,M.M.	Penguji III	

Pembimbing



Sandi Eka Suprajang, S.E., M.M.

Mengetahui



Ketua Program Studi Manajemen



Sandi Eka Suprajang, S.E., M.M.

ABSTRAKSI

STRATEGI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN DALAM RANGKA OPTIMALISASI PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN (PPMK) DI KELURAHAN TANJUNGSARI KECAMATAN SUKOREJO KOTA BLITAR

AGUNG WIJAYANTO-12221002

Kata Kunci: Strategi Perencanaan, Penganggaran, Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK)

Seiring berkembangnya organisasi baik itu di sektor swasta maupun pemerintah di era globalisasi saat ini. Perencanaan strategis dan penganggaran keuangan di dalam suatu organisasi mempunyai peranan yang penting untuk kelangsungan dan kemajuan sebuah organisasi di masa yang akan datang. Kemajuan sebuah organisasi dilihat dengan tercapainya visi dan misi dari organisasi. Hasil Penelitian menunjukkan bahwa Strategi Perencanaan melalui Rembug Warga/Musrenbang tingkat RT, RW dan Kelurahan di Kelurahan Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar mengalami kendala bahwa antusiasme masyarakat untuk mengikuti Musrenbang yang rendah berkisar antara 52% dari undangan yang seharusnya hadir, karena visi dan misi Kelurahan Tanjungsari belum pernah di sosialisasikan kepada masyarakat hal ini mengakibatkan bahwa masyarakat merasa belum memiliki Kelurahan beserta program dan kegiatan yang di jalankan oleh Kelurahan, sedangkan masyarakat yang hadir pada saat Rembug Warga/Musrenbang masih beranggapan bahwa usulan tersebut didasarkan pada keinginan bukan merupakan kebutuhan sehingga usulan-usulan yang ada kadangkala bukan merupakan kebutuhan yang mendesak untuk segera dipenuhi melainkan hanya keinginan dari masyarakat saja.

Dari Kesimpulan Hasil Penelitan penulis memberikan saran mengenai Perencanaan dan Penganggaran Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK) di Kelurahan Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar bahwa; guna meningkatkan antusiasme masyarakat untuk mengikuti Rembug Warga/Musrenbang perlu dilakukan sosialisasi Pra Rembug Warga/Musrenbang terlebih dahulu, melakukan sosialisasi Visi dan Misi Kelurahan serta meningkatkan koordinasi dengan lintas sektor terkait sehingga PPMK (Program Pemberdayan Masyarakat Kelurahan) ini dapat optimal.

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya pada Allah, hanya kepada-Nya kami memuji dan memohon pertolongan serta meminta ampun dan kepada-Nya juga kami meminta perlindungan dari kejahatan dan keburukan di dunia ini.

Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul **“Strategi Perencanaan dan Penganggaran Dalam Rangka Optimalisasi Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK) di Kelurahan Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar”**. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yaitu:

- Bapak Iwan Setya Putra, S.E., Ak., M.M.CA selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
- Bapak Sandi Eka Suprajang, S.E., M.M. selaku Ketua Jurusan Manajemen dan dosen pembimbing, terima kasih atas bimbingan dan saran yang sangat berguna.
- Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar yang telah memberikan transfer ilmu kepada saya.
- Bapak Asrofi Romli, S.P. selaku Lurah Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar, terima kasih atas bantuan informasi yang diberikan
- Ayahanda (alm) dan Ibunda tercinta atas doa, kasih sayang, bimbingan dan segala cinta, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
- Bapak Mertua Saya H. Sunarso dan Ibu mertua saya (almh) atas bimbingannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

- Istri Saya tercinta Rudy Astutik dan Putri saya tercinta Navarrete Ambrosia Putri dan calon anak saya ke-2 yang telah memberi semangat dan motivasi saya untuk menempuh pendidikan Strata-1 ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar dan baik.
- Kakak-kakakku tercinta, Mbak Eni, Mbak Santi, Mas Cipto dan Adik saya Prasetyo serta keponakan-keponakan terima kasih atas bantuannya selama ini.
- Teman-teman di Kelurahan Tanjungsari Mak Wok, Pak Nuryadi, Pak Muhsin, Pak Wantoro, Mbak Nofiana Rahayu, Mbak Novel, Pak Ashari, Pak Bahrudin, Pak Fuad dan Pak Untung, terima kasih atas motivasinya selama ini.
- Semua teman dan saudara semua yang tidak saya sebutkan satu persatu, terima kasih atas bantuannya, semoa bantuan dan ketulusan kalian akan mendapat balasan dari Allah SWT.

Tiada sesuatu yang sempurna di dunia ini kecuali hanya Allah, dan apabila ada kekurangan dan kelebihan dalam skripsi ini penulis minta maaf semoga karya ini akan berguna di dalam pendidikan untuk selamanya. Terima kasih.

Blitar, Januari 2016

Agung Wijayanto

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi.....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iii
Halaman Pengesahan.....	iv
Abstraksi.....	v
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel.....	viii
Daftar Gambar.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Hasil Penelitan Terdahulu.....	9
B. Perencanaan Strategis.....	13
C. Komponen Perencanaan Strategis dan Mnajemen Strategis.....	14
D. Anggaran.....	15
E. Penganggaran.....	16
F. Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK)	18
G. Hubungan antara Perencanaan dan Penganggaran Dalam Rangka Optimalisasi Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan (PPMK).....	20
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel.....	22
B. Populasi dan Sampel.....	22
C. Jenis Penelitian.....	23
D. Metode Pengumpulan Data.....	24
E. Teknis Analisa Data.....	24
F. Waktu dan Tempat Penelitian.....	25
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Data Kelurahan Kelurahan Tanjungsari.....	26
B. Hasil Analisis Data.....	42
C. Analisis Pembahasan.....	61

BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan.....	68
	B. Saran.....	70

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kelurahan Tanjungsari Kecamatan Sukorejo Kota Blitar Tahun 2015	28
Gambar 4.2 Diagram Lingkaran Usia Responden	43
Gambar 4.3 Diagram Lingkaran Jenis Kelamin Responden	44
Gambar 4.4. Diagram Lingkaran Profesi/Pekerjaan Responden	46
Gambar 4.5 Alur Rembug Warga/Musrenbang Tingkat RT, RW dan Kelurahan	56
Gambar 4.6 Proses Perencanaan dan Penganggaran	61

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Batas Kelurahan Tanjungsari	26
Tabel 4.2 Usia Responden	42
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden	44
Tabel 4.4 Pekerjaan/Profesi Responden	45
Tabel 4.5 Kuisisioner Perencanaan	47
Tabel 4.6 Kuisisioner Penganggaran	50
Tabel 4.7 Penganggaran PPMK (Program Pemberdayaan Masyarakat Kelurahan	57
Tabel 4.8 Indikator Usulan Program dan Kegiatan	58