

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan pada hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan maka kesimpulannya yaitu sebelumnya dalam menghitung selisih, perusahaan menggunakan rumus anggaran biaya produksi di kurangi dengan realisasi biaya yang terjadi. Sehingga dalam mengerjakan penelitian ini penulis menyarankan menggunakan metode analisis selisih model dua pada varian biaya bahan baku, varian biaya tenaga kerja langsung, dan varian biaya *overhead* pabrik. Hasil analisis yang telah dilakukan dengan model dua selisih yaitu sebagai berikut :

1. Permasalahan dalam penelitian ini dimana realisasi biaya produksi di lapangan melebihi dengan anggaran biaya produksi yang telah ditetapkan sebelumnya.

2. Penulis menyarankan menggunakan metode analisis varian model dua selisih untuk melakukan pengendalian biaya agar mengetahui laba atau rugi yang sesungguhnya.
3. Hasil analisis varian biaya bahan baku dari tahun ke tahun mengalami selisih yang fluktuasi yaitu dari tahun 2016 ke tahun 2017 laba perusahaan mengalami penurunan yang cukup sedikit, namun dari tahun 2017 ke tahun 2018 laba perusahaan mengalami kenaikan yang drastis dan besar.

4. Hasil analisis varian biaya tenaga kerja langsung dari tahun ke tahun mengalami selisih yang fluktuasi yaitu dari tahun 2016 ke tahun 2017 laba perusahaan mengalami kenaikan yang baik, sebaliknya untuk tahun 2017 yang sebelumnya mengalami keuntungan yang baik namun ke tahun 2018 perusahaan mengalami kerugian yang cukup drastis sehingga mengalami penurunan laba.
5. Hasil analisis varian biaya *overhead* pabrik dari tahun ke tahun mengalami kenaikan laba yang baik yaitu dari tahun 2016 ke tahun 2017 laba perusahaan mengalami kenaikan yang baik dan pada tahun 2017 ke tahun 2018 juga mengalami kenaikan laba yang sangat baik.

Faktor yang menyebabkan terjadinya varian yang merugikan dikarenakan harga bahan baku dipasaran yang cenderung tidak stabil atau bisa dikatakan naik turun serta realisasi biaya sesungguhnya lebih besar dibandingkan dengan anggaran yang telah ditetapkan. Dalam penyusunan anggaran biaya produksi yang berdasarkan pada biaya standar jika perusahaan menerapkan dengan tepat maka pengeluaran biaya yang dianggarkan dan realisasi biaya dilapangan akan lebih terperinci.

## **B. Saran**

Dari uraian kesimpulan yang telah disebutkan di atas untuk selanjutnya penulis memberikan beberapa saran yang dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang terkait pada penelitian ini. Berikut saran yang penulis berikan diantaranya :

1. Perusahaan masih bisa menggunakan anggaran biaya produksi yang berdasarkan pada biaya standar walaupun masih ada selisih yang merugikan perusahaan juga dianjurkan untuk menggunakan model dua selisih.
2. Untuk selanjutnya perusahaan perlu menuliskan secara terperinci biaya-biaya yang akan dikeluarkan di lapangan dengan melihat juga harga yang ada dipasaran.
3. Perlu adanya pengawasan dalam pengeluaran biaya yang akan dilaksanakan agar bisa mengurangi selisih yang merugikan bagi perusahaan.
4. Perusahaan dapat mengevaluasi dengan melihat perhitungan analisis varian yang selanjutnya dapat di perbaiki pada pengambilan keputusan pembuatan anggaran biaya produksi yang tepat.