

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan kegiatan bisnis usaha saat ini, perusahaan yang bergerak dalam bidang industri, perdagangan maupun jasa diharapkan mampu untuk bersaing serta mampu mempertahankan kelangsungan perusahaannya. Perusahaan juga perlu mempertahankan keberadaannya serta terus berkembang untuk jangka waktu panjang. Meningkatnya bisnis usaha tersebut perlu adanya campur tangan manajemen yaitu dengan menciptakan suatu sistem pengendalian manajemen yang beroperasi secara efektif dan efisien dalam mengelola perusahaannya. Demi kelangsungan hidup perusahaan, sebaiknya perlu dilakukan pengendalian pada pengeluaran biaya-biaya serta mengurangi biaya yang tidak efektif dalam proses *operasional* perusahaan.

Dalam pengelolaan bisnis, manajemen perusahaan telah menetapkan suatu tujuan dan sasaran. Pada umumnya tujuan suatu perusahaan yaitu agar mendapatkan laba yang sesuai dengan yang ditargetkan perusahaan sebelumnya serta laba yang sesungguhnya. Perusahaan yang berorientasi pada keuntungan yang optimal dengan pengeluaran biaya yang serendah mungkin. Bagi pimpinan perusahaan untuk mencapai tujuan yang diinginkan, perlu adanya fungsi manajemen diantaranya perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pengendalian (*controlling*), serta fungsi

pengarahan (*Actuating*). Fungsi manajemen yang utama dalam hal ini adalah fungsi perencanaan dan fungsi pengendalian. Perencanaan dalam hal ini yaitu perencanaan pengeluaran biaya-biaya yang akan dikeluarkan dalam operasional perusahaan. Fungsi pengendalian berhubungan dengan pengarahan kegiatan perusahaan agar sesuai dengan tujuan perusahaan yang diharapkan. Salah satu pendekatan yang dapat digunakan dalam pengendalian pengeluaran biaya-biaya yaitu dengan alat bantu berupa perencanaan suatu anggaran biaya yang dinyatakan dalam satuan unit moneter dan digunakan sebagai dasar dalam mencapai tujuan suatu perusahaan.

Anggaran merupakan suatu informasi bagi manajemen yang dapat dijadikan sebagai pengambilan keputusan serta sebagai bahan untuk evaluasi dan koordinasi untuk kegiatan selanjutnya. Anggaran juga berfungsi sebagai pedoman bagi manajemen dalam mengeluarkan biaya saat proses *operasional* perusahaan berlangsung. Selain itu anggaran dapat digunakan sebagai pembandingan dalam mengevaluasi realisasi kegiatan perusahaan. Dengan membandingkan antara anggaran dan realisasi biaya kegiatan perusahaan maka dapat dinilai apakah keberhasilan perusahaan tercapai dilihat dari pelaksanaan anggaran yang dibuat. Di sisi lain, dengan adanya perbandingan dapat diketahui pula adanya penyimpangan serta sebab-sebab penyimpangan tersebut sehingga dapat diketahui kelemahan serta kekuatan perusahaan. Selanjutnya perusahaan memperoleh informasi strategi untuk dapat mengatasinya.

Anggaran merupakan objek yang sangat penting sebagai alat perencanaan dan pengendalian. Oleh karena itu, anggaran harus disusun secermat dan seteliti agar tidak terjadi ketiakakuratan saat anggaran tersebut direalisasikan. Dalam menyusun anggaran perusahaan menuliskan secara terperinci setiap biaya-biaya apa saja yang harus dikeluarkan tidak terkecuali untuk hal-hal kecil karena anggaran sebagai pedoman bagi manajemen dalam mengeluarkan biaya yang dikeluarkan dilapangan. Dengan adanya anggaran manajemen perusahaan dapat mengendalikan dan melakukan kontrol pada biaya yang akan dikeluarkan saat operasional serta memberi arah kerja yang tepat bagi pelaksana usaha. Penyusunan anggaran yang tepat akan meminimalisasi biaya-biaya yang tidak terduga saat proses kegiatannya berlangsung serta mengurangi juga resiko pembengkakan biaya.

UD. Cahaya Makmur merupakan perusahaan perseorangan yang kegiatan usahanya yaitu perdagangan barang / produk makanan. Bidang usaha yang dilakukan perusahaan ini yaitu mengecer produknya ke beberapa pelanggan. Produk yang dihasilkan oleh UD. Cahaya Makmur yaitu berupa industri bumbu masak sambel pecel dan produksi kripik singkong. Sebelum menjual produk sambel pecel sebelumnya perusahaan ini melakukan proses produksi terlebih dahulu. Mesin dan peralatan produksi untuk menunjang kegiatan produksi yang digunakan oleh perusahaan ini yaitu berupa mesin/peralatan utama berupa mesin penggiling kacang, mesin/peralatan pembantu berupa pres plastik dan timbangan, serta tenaga penggerak berupa listrik.

Dalam melakukan proses produksi, sebelumnya industri ini membuat perencanaan terlebih dahulu. Perencanaan tersebut yaitu dengan penyusunan anggaran. Salah satu anggaran yang paling penting yang direncanakan oleh perusahaan ini yaitu berupa anggaran biaya produksi. Anggaran biaya produksi didalamnya berupa biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya *overhead* pabrik

Anggaran biaya produksi memiliki peranan penting dalam perencanaan dan pengendalian bagi pemilik UD Cahaya Makmur. Namun seringkali, anggaran yang telah dibuat saat proses perencanaan biaya produksi tidak sesuai atau berbeda saat direalisasikannya. Realisasi biaya saat proses produksi melebihi dengan anggaran yang telah disusun sebelumnya. Keadaan ini merupakan suatu penyimpangan yang merugikan bagi perusahaan sehingga berpengaruh pada laba yang dihasilkan perusahaan menurun. Dalam hal ini perusahaan belum mampu untuk mengendalikan biaya yang dikeluarkan saat operasi produksi. Biaya yang sering mengalami pembekakan yaitu pada biaya pemakaian bahan baku serta harga beberapa bahan baku yang meningkat. Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas perlu diadakannya analisis lebih jauh mengenai perencanaan anggaran biaya produksi untuk pengendalian biaya yang akan dikeluarkan saat produksi oleh perusahaan, oleh karena itu penulis mengangkat judul **“ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT PADA UD. CAHAYA MAKMUR.”**

B. Permasalahan

UD. Cahaya Makmur merupakan perusahaan perseorangan yang kegiatan usahanya yaitu sebagai perdagangan barang/produk makanan berupa produk bumbu rumahan sambel pecel. Namun sebelum perusahaan menjual produk sambel pecel sebelumnya perusahaan melakukan proses produksi terlebih dahulu. Saat melakukan proses produksi, perusahaan terlebih dahulu merencanakan suatu anggaran biaya produksi yaitu dengan memperkirakan biaya-biaya apa saja yang akan dikeluarkan saat proses produksi berlangsung. Biaya-biaya tersebut diantaranya biaya bahan baku sambel pecel, biaya tenaga kerja, dan biaya *overhead* pabrik. Saat proses produksi berlangsung anggaran yang telah dibuat pada proses perencanaan tidak sesuai dengan ketika telah direalisasikan. Realisasi biaya produksi di lapangan lebih besar dari anggaran biaya produksi yang telah dibuat sebelumnya sehingga terdapat selisih yang tidak menguntungkan. Biaya-biaya yang mengalami kenaikan diantaranya biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja.

C. Rumusan Masalah

Permasalahan yang telah diuraikan diatas rumusan masalah untuk penelitian ini yaitu: "Bagaimana cara menganalisis anggaran biaya produksi untuk pengendalian biaya guna pengambilan keputusan anggaran yang tepat pada UD. Cahaya Makmur?"

D. Tujuan Penelitian

Tujuan dari penelitian skripsi ini yaitu untuk mengetahui cara menganalisis anggaran biaya produksi untuk pengendalian biaya guna pengambilan keputusan anggaran yang tepat pada UD. Cahaya Makmur.

E. Kegunaan Penelitian

Dalam suatu penelitian tentunya diharapkan dapat berguna bagi pembaca dan bisa digunakan sebagai pertimbangan untuk penelitian selanjutnya. Adapun kegunaan penelitian ini yaitu :

1. Bagi penulis

Bagi penulis penelitian ini berguna untuk mengetahui secara teori beserta prakteknya mengenai bagaimana cara menganalisis anggaran biaya produksi untuk mengendalikan biaya serta dapat digunakan sebagai pengambilan keputusan dalam menyusun anggaran yang tepat pada perusahaan.

2. Bagi perusahaan

Bagi pemilik perusahaan penelitian ini berguna untuk mengetahui pengambilan keputusan mengenai anggaran biaya produksi yang tepat agar tercipta efisiensi pada proses pengendalian biaya pada perusahaan terpenuhi.

3. Bagi peneliti selanjutnya

Bagi peneliti selanjutnya penelitian ini bermanfaat sebagai literatur untuk melakukan penelitian selanjutnya dengan topik permasalahan yang sama.