

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK
PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN
KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT
PADA UD. CAHAYA MAKMUR**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat Dalam Mencapai

Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)



Disusun Oleh:

Nama : **Yuricha Ratna Puspita**
Nim : 15111029
Pembimbing : Retno Murni Sari, SE., MM

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini Dosen Pembimbing dari:

Nama : Yuricha Ratna Puspita

Nim : 15111029

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT PADA UD. CAHAYA MAKMUR

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 28 Februari 2019 sampai dengan 24 Oktober 2019 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk Ujian Komprehensif bagi mahasiswi tersebut diatas.

Blitar, 24 Oktober 2019

Pembimbing,



Retno Murni Sari, SE., MM

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuricha Ratna Puspita
Nim : 15111029
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT PADA UD. CAHAYA MAKMUR

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan

Blitar, 24 Oktober 2019

METERAI
TEMPEL
093CAAHF141034784
6000
ENAM RIBU RUPIAH

Penulis,

Yuricha Ratna Puspita

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Panut
Jabatan : Pemilik
Alamat : Dusun Rejosari Rt. 05/Rw. 01 Desa Ngoran Kecamatan
Nglegok Kabupaten Blitar

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa yang beridentitas :

Nama : Yuricha Ratna Puspita
NIM : 15111029
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Universitas : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara
(STIEKEN) Blitar

Telah selesai melakukan penelitian di UD. Cahaya Makmur yang beralamat di Dusun Rejosari Rt. 05/Rw. 01 Desa Ngoran Kecamatan Nglegok Kabupaten Blitar, Jawa Timur yang terhitung mulai tanggal 28 Februari 2019 sampai dengan 24 Oktober 2019 untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul **“ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT PADA UD. CAHAYA MAKMUR”**.

Demikian surat keterangan ini di buat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 24 Oktober 2019



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :



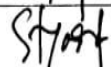
***ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN
BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT
PADA UD. CAHAYA MAKMUR***

Yang disusun oleh :

Nama : Yuricha Ratna Puspita
NIM : 15111029
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 18 November 2019

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1	Siti Sunrowiyati, SE., MM.	Penguji I	
2	Retno Murni Sari, SE., MM.	Penguji II	
3	Sulistya Dewi W, SE., MSA.	Penguji III	

Blitar, 10 Desember 2019

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi,



(Retno Murni Sari, SE., MM)

Ketua Dewan Penguji,



(Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM)

ABSTRAKSI

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI UNTUK PENGENDALIAN BIAYA GUNA PENGAMBILAN KEPUTUSAN ANGGARAN YANG TEPAT PADA UD. CAHAYA MAKMUR.

Yuricha Ratna Puspita – 15111029

Kata Kunci : Anggaran Biaya Produksi, Pengendalian Biaya, Pengambilan Keputusan

UD. Cahaya Makmur merupakan perusahaan dagang yang memproduksi bumbu makanan sambel. Dalam melakukan proses produksi sebelumnya perusahaan melakukan perencanaan anggaran biaya produksi terlebih dahulu. Perencanaan anggaran biaya terperinci perusahaan ini berdasarkan biaya standar yang selanjutnya dapat dilakukan pengendalian biaya dengan melihat pelaksanaan anggaran tersebut. Proses pengendalian biaya dapat dilakukan dengan melakukan perhitungan analisis varian biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, dan biaya *overhead* pabrik. Pada perhitungan varian terdapat beberapa realisasi biaya yang melebihi dengan anggaran yang ditetapkan sebelumnya sehingga timbul selisih yang merugikan bagi perusahaan. Metode yang digunakan dalam pengambilan data penelitian ini yaitu wawancara, Observasi dan Dokumentasi. Untuk jenis penelitian yang digunakan yaitu bersifat Deskriptif Kuantitatif. Sedangkan untuk kesimpulan dari penelitian ini yaitu penelitian ini dilakukan di UD. Cahaya Makmur. pengendalian biaya dengan anggaran yang berdasarkan pada biaya standar yang dilakukan di UD. Cahaya Makmur kurang tepat karena masih adanya varian yang merugikan yaitu pada varian harga bahan baku dan kuantitas bahan baku serta varian tarif upah tenaga kerja langsung. Sehingga perusahaan perlu melihat harga yang ada dipasaran dan mencari pemasok lain yang harganya lebih miring.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul :

Adapun maksud dari penyusunan skripsi ini adalah untuk melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi, Jurusan Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang terlibat dalam pembuatan skripsi ini :

1. Bpk. Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
2. Ibu Siti Sunrowiyati, SE., MM selaku Wakil Ketua Bidang Akademik dan Riset Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
3. Ibu Sulistya Dewi W, SE., MSA selaku Wakil Ketua Bidang Kemahasiswaan dan Alumni Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
4. Bapak Sandi Eka Suprajang, SE., MM selaku Wakil Ketua Bidang Humas Kerjasama dan Sumberdaya Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
5. Ibu Retno Murni Sari, SE., MM selaku Ketua Jurusan Akuntansi dan Dosen Pembimbing Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen, dan Karyawan/karyawati yang telah memberikan mata kuliah selama di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
7. Bapak Panut selaku Pemilik UD. Cahaya Makmur yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.

8. Kedua Orang Tua dan saudara saya yang telah memberikan Motivasi, Do'a, dan dukungannya hingga terselesaikannya penelitian skripsi ini.
9. Dan kepada teman-teman yang selama ini juga telah memberikan motivasi, do'a dan semangatnya hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kiranya tidak ada harapan lain dari penulis semoga segala kebaikan yang telah diberikan akan mendapat ganjaran amal dari Allah SWT dan selalu dalam lindungan-Nya, Amin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik pembaca demi perbaikan penulisan kedepannya. Akhir kata dengan penuh rasa hormat dan kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca.

Blitar, 24 Oktober 2019
Penulis,

Yuricha Ratna Puspita

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Persetujuan Skripsi	ii
Surat Pernyataan Keaslian.....	iii
Lembar Pengesahaan Skripsi	iv
Abstraksi.....	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel.....	x
Daftar Gambar.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	5
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Kegunaan Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Hasil Penelitian Terdahulu	8
B. Pengertian Anggaran	14
C. Dimensi Perilaku Anggaran.....	15

D. Kegunaan Anggaran	17
E. Klasifikasi Anggaran	19
F. Anggaran ProduksiI	20
G. Analisis Selisih	23
H. Pengendalian Biaya	26
I. Pengambilan Keputusan	27
J. Hubungan Antar Variabel.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Waktu dan Tempat Penelitian	30
B. Jenis Penelitian	30
C. Definisi Operasional Variabel	30
D. Populasi Dan Sampel	31
E. Metode Pengumpulan Data	32
F. Teknik Analisa Data	33
BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	35
B. Analisis Data	52
C. Pembahasan.....	66
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Tenaga Kerja UD. Cahaya Makmur Tahun 2018.....	42
Tabel 4.2 Komposisi Bahan Baku Pembuatan Sambel Pecel Tahun 2016-2018...	46
Tabel 4.3 Harga Realisasi Bahan Baku Pembuatan Sambel Pecel Tahun 2016	47
Tabel 4.4 Harga Realisasi Bahan Baku Pembuatan Sambel Pecel Tahun 2017	47
Tabel 4.5 Harga Realisasi Bahan Baku Pembuatan Sambel Pecel Tahun 2018	48
Tabel 4.6 Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Bulanan Tahun 2016-2018.....	48
Tabel 4.7 Tarif Upah Tenaga Langsung Borongan Tahun 2016-2018	49
Tabel 4.8 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tahun 2016.....	49
Tabel 4.9 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tahun 2017.....	50
Tabel 4.10 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Sesungguhnya Tahun 2018.....	50
Tabel 4.11 Harga Bahan Baku Standar Tahun 2016 - 2018	53
Tabel 4.12 Standar Kuantitas Bahan Baku Tahun 2016 – 2018	53
Tabel 4.13 Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2016	54
Tabel 4.14 Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2017	54
Tabel 4.15 Tarif Upah Tenaga Kerja Langsung Tahun 2018	54
Tabel 4.16 Analisis Varian Biaya Bahan Baku Produksi Tahun 2016	56

Tabel 4.17 Analisis Varian Biaya Bahan Baku Produksi Tahun 2017	56
Tabel 4.18 Analisis Varian Biaya Bahan Baku Produksi Tahun 2018	57
Tabel 4.19 Analisis Varian Kuantitas Bahan Baku Pada Tahun 2016.....	58
Tabel 4.20 Analisis Varian Kuantitas Bahan Baku Pada Tahun 2017.....	58
Tabel 4.21 Analisis Varian Kuantitas Bahan Baku Pada Tahun 2018.....	59
Tabel 4.22 Analisis Varian Tarif Upah Upah Tahun 2016	60
Tabel 4.23 Analisis Varian Tarif Upah Upah Tahun 2017	60
Tabel 4.24 Analisis Varian Tarif Upah Upah Tahun 2018	61
Tabel 4.25 Analisis Varian Efisiensi Upah Tahun 2016.....	61
Tabel 4.26 Analisis Varian Efisiensi Upah Tahun 2017	62
Tabel 4.27 Analisis Varian Efisiensi Upah Tahun 2018.....	62
Tabel 4.28 Perbandingan Analisis Selisih.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Antar Variabel	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD. Cahaya Makmur, 2018	38
Gambar 4.2 Alur Produksi UD. Cahaya Makmur	44