

**Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan  
Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba  
(Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat  
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



**Disusun oleh :**

**Nama : Sura Klaudia**  
**NIM : 13111029**  
**Pembimbing : Retno Murnisari, SE.,MM**

**JURUSAN AKUNTANSI**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA**

**BLITAR**

**2017**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : SURA KLAUDIA

NIM : 13111029

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

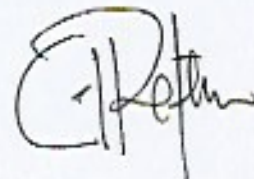
**Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Produksi  
Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba  
(Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 22 Juli 2016 sampai dengan 28 Februari 2017 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji didepan dewan penguji skripsi.

Demikian, persetujuan ini saya berikan untuk sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

Blitar, 1 Maret 2017

Pembimbing



Retno Murnisari SE. MM

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SURA KLAUDIA  
NIM : 13111029  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi :

### **Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba (Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 1 Maret 2017

Penulis,

  
Sura Klaudia





**UD SUMBER AGUNG BLITAR**  
Jln. Bengawan Solo Gg. III No. 45-47, Blitar

---

**Surat Keterangan**

Kepala UD Sumber Agung Blitar, dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar yang disebut di bawah ini :

NAMA : Sura Klaudia

NIM : 13111029

JURUSAN : Akuntansi

Telah melaksanakan penelitian ini pada perusahaan kami mulai tanggal 22 Agustus 2016 sampai dengan 27 Januari 2017, dengan judul skripsi : **Pengambilan Keputusan Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba (Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sesuai yang diperlukan.

Blitar, 1 Maret 2017

Puji Sihono

Pemilik Perusahaan

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

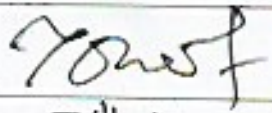
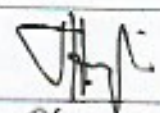
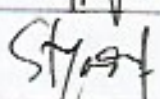
**Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba (Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

Yang disusun oleh:

Nama : SURA KLAUDIA  
NIM : 13111029  
Jurusan : Akuntansi  
Program Studi : Akuntansi

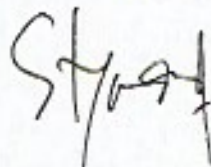
Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 17 Maret 2017

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Iwan Setya Putra,SE.,Ak.,MM.,CA	Penguji I	
2.	Siti Sunrowiyati,SE.,MM	Penguji II	
3.	Sulistya Dewi W, SE., MSA	Penguji III	

Blitar, 23 Mei 2017

Ketua Program Studi



(Sulistya Dewi W, SE., MSA)

Mengetahui,

Ketua Dewan Penguji



(Iwan Setya Putra,SE.,Ak.,MM.,CA)

## **ABSTAKSI**

### **Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba**

**(Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)**

**SURA KLAUDIA – 13111029**

**Kata Kunci : Pengambilan Keputusan, Meneruskan atau Menghentikan, Biaya Relevan, Laba**

Metode biaya relevan merupakan salah satu metode yang dapat digunakan untuk pengambilan keputusan. Biaya relevan yang timbul nantinya akan dianalisis dengan melihat kondisi dimana biaya-biaya yang ditimbulkan oleh segmen tertentu dalam perusahaan cukup besar tetapi tidak mendapatkan hasil yang optimal sehingga harus ditutup. Tetapi sebaliknya jika segmen lain memerlukan biaya yang kecil dan dapat memenuhi target perusahaan maka segmen tersebut layak untuk dipertahankan.

Tujuan penelitian ini ialah untuk menerapkan metode biaya relevan dalam pengambilan keputusan meneruskan atau menghentikan produksi tahu untuk meningkatkan laba pada UD Sumber Agung Blitar. Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini merupakan diskriptif kuantitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meneruskan produksi tahu didapat hasil biaya relevan turun dan laba turun yang berarti keputusan harus diteruskan produksi tahu, sedangkan menghentikan produksi tahu didapat hasil biaya relevan naik dan laba naik yang keputusannya berarti juga diteruskan yang artinya menghentikan produksi tahu.

Berhubung terdapat kedua keputusan yang sama pada kedua alternatif, maka dikembalikan kembali pada tujuan UD Sumber Agung Blitar untuk meningkatkan laba. Maka dari itu, jika UD Sumber Agung ingin meningkatkan laba maka hasilnya ialah menghentikan produksi tahu, tetapi jika UD Sumber Agung Blitar meneruskan produksi tahu ada beberapa hal yang perlu diperhatikan seperti biaya bahan baku kedelai yang semakin naik, biaya transportasi, dan pengoptimalan tenaga kerja langsung.

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Skripsi .....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian .....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Abstraksi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	ix
Daftar Gambar .....	x
Daftar Grafik .....	x
BAB I       PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang .....	1
B. Permasalahan .....	4
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	5
E. Kegunaan Penelitian .....	5
BAB II       LANDASAN TEORI	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	7
B. Pengertian Biaya .....	9
C. Klasifikasi Biaya dan Perilaku Biaya .....	10
D. Pengertian Biaya Relevan .....	20
E. Pengambilan Keputusan .....	24
F. Laba .....	29
G. Hubungan Antara Pengambilan Keputusan dan Laba .....	32
BAB III       METODE PENELITIAN	
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	34
B. Jenis Penelitian .....	34
C. Definisi Operasional Variabel .....	34
D. Populasi Penelitian dan Sampel.....	35
E. Metode Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisa Data.....	37
BAB IV       HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Data Perusahaan .....	38
B. Analisa Data .....	65

	C. Pembahasan .....	75
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	80
	B. Saran .....	81
Daftar Pustaka .....		83



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	: Biaya Produksi Perusahaan X .....	16
Tabel 2.1	: Fungsi Biaya Total .....	18
Tabel 2.3	: Metode Kuadrat Terkecil .....	20
Tabel 2.4	: Bahan Baku Perusahaan X .....	23
Tabel 2.5	: Formulasi Laba Operasi .....	30
Tabel 3.1	: Pehitungan Biaya Relevan .....	37
Tabel 3.2	: Perhitungan Laba/Rugi .....	37
Tabel 4.1	: Data Produksi UD Sumber Agung Tahun 2014 .....	54
Tabel 4.2	: Biaya Bahan Baku Tahun 2014 .....	56
Tabel 4.3	: Data Produksi UD Sumber Agung Tahun 2015 .....	56
Tabel 4.4	: Biaya Bahan Baku Tahun 2015 .....	57
Tabel 4.5	: Data Produksi UD Sumber Agung Tahun 2016 .....	58
Tabel 4.6	: Biaya Bahan Baku Tahun 2016 .....	59
Tabel 4.7	: Data Penjualan Tahu dan Pengolahan Kedelai Menjadi Tahu 2014	60
Tabel 4.8	: Data Penjualan Tahu dan Pengolahan Kedelai Menjadi Tahu 2015	60
Tabel 4.9	: Data Penjualan Tahu dan Pengolahan Kedelai Menjadi Tahu 2016	61
Tabel 4.10	: Biaya Gaji Karyawan Langsung Tahun 2014 .....	62
Tabel 4.11	: Biaya Gaji Karyawan Langsung Tahun 2015 .....	63
Tabel 4.12	: Biaya Gaji Karyawan Langsung Tahun 2016 .....	63
Tabel 4.13	: Biaya Gaji Karyawan Tetap .....	64
Tabel 4.14	: Biaya Produksi dan Non Produksi Tahun 2014 .....	67
Tabel 4.15	: Biaya Produksi dan Non Produksi Tahun 2015 .....	68
Tabel 4.16	: Biaya Produksi dan Non Produksi Tahun 2016 .....	69
Tabel 4.17	: Perhitungan Biaya Relevan Tahun 2014 .....	70
Tabel 4.18	: Perhitungan Biaya Relevan Tahun 2015 .....	71
Tabel 4.19	: Perhitungan Biaya Relevan Tahun 2016 .....	72
Tabel 4.20	: Perhitungan Laba/Rugi Tahun 2014 .....	73
Tabel 4.21	: Perhitungan Laba/Rugi Tahun 2015 .....	74
Tabel 4.22	: Perhitungan Laba/Rugi Tahun 2016 .....	75
Tabel 4.23	: Hasil Perhitungan Biaya Relevan .....	76
Tabel 4.24	: Hasil Perhitungan Laba/Rugi .....	77
Tabel 4.25	: Rata-Rata Biaya Tetap, Biaya Variabel, dan Penjualan .....	78

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 : Hubungan Antar Pengambilan Keputusan dan Laba .....	32
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi .....	43
Gambar 4.2 : Proses Pembuatan Tahu .....	49

## **DAFTAR GRAFIK**

Grafik 2.1 : Klasifikasi Biaya .....	11
--------------------------------------	----

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas ridho dan karunia Nya penulis dapat menyelesaikan dengan tepat waktu skripsi dengan judul **“Pengambilan Keputusan Meneruskan atau Menghentikan Produksi Menggunakan Biaya Relevan Guna Meningkatkan Laba (Studi Kasus UD Sumber Agung Blitar)”**. Selain itu sholawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw. Taklupa juga ucapan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE., AK., MM. selaku ketua STIE Kesuma Negara Blitar.
2. Ibu Sulistya Dewi W, SE., M.SA. selaku ketua jurusan akuntansi yang telah memberikan kesempatan penulis dalam pembuatan skripsi.
3. Ibu Retno Murnisari, SE.,MM selaku dosen pembimbing skripsi penulis yang telah membimbing penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Puji Sihono selaku pemilik UD Sumber Agung Blitar yang telah memberikan ijin penelitian dan memberikan informasi maupun data kepada penulis guna keperluan bahan skripsi.
5. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan moril maupun materil.
6. Serta teman-teman maupun pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu- persatu yang telah membantu penulis dalam pembuatan skripsi ini penulis mengucapkan terimakasih.

Kekurangan adalah hal yang manusiawi. Penulis menyadari ada banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Maka dari itu penulis meminta kritik dan saran agar nantinya skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Blitar, Februari 2017

**Penulis**

**Sura Klaudia**