

# **ANALISIS KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS NASABAH BANK MANDIRI CABANG BLITAR**

## **SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Syarat Dalam Mencapai  
Gelar Sarjana Manajemen (SM)



Disusun Oleh:

Nama : Intan Dewi Arini

NIM : 15223001

Pembimbing: Sandi Eka Suprajang, SE., MM., MOS

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2019**

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Intan Dewi Arini

NIM : 15223001

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

### **Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah**

### **Bank Mandiri Cabang Blitar**

Dengan ini menyatakan Skripsi ini telah melalui proses seminar, dan memberikan persetujuan atas Skripsi ini untuk dilanjutkan dalam proses ujian lebih lanjut.

Demikian persetujuan ini saya berikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, Agustus 2019

Pembimbing,



Sandi Eka Suprajang, SE., MM., MOS

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan dibawah :

Nama : Intan Dewi Arini

NIM : 15223001

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

**Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah**

**Bank Mandiri Cabang Blitar**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penelitian skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, Agustus 2019

**Penulis**



**Intan Dewi Arini**



PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk.  
Komplek Ruko MTC  
Jl. A. yani No. 7 Blok D, E, F  
Blitar  
Telp. 0342-813546  
No. Fax. 0342-813548  
Email : bankmandiri@yahoo.co.id

Blitar, 05 Agustus 2019

### **SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Syachril Hidayat  
Jabatan : Branch Manager  
Unit Kerja : Cabang Blitar

Dengan ini menyatakan,

Nama : Intan Dewi Arini  
NIM : 15223001  
Jurusan : Manajemen  
Judul : Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah Bank Mandiri  
Cabang Blitar

Telah melakukan penelitian pada Bank Mandiri Cabang Blitar pada tanggal 01 Agustus 2019 guna menyusun laporan skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana semestinya.

**PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk.**  
**Branch Blitar**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "SYACHRIL HIDAYAT".  
PT. BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk.  
BRANCH BLITAR

**Syachril Hidayat**  
**Branch Manager**

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi dengan judul :

***ANALISIS KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS NASABAH BANK MANDIRI CABANG BLITAR***

Yang disusun oleh :

Nama : Intan Dewi Arini

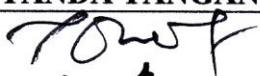
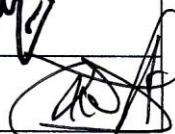
NIM : 15223001

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 28 Agustus 2019

### **SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

<b>NO</b>	<b>NAMA</b>	<b>KEDUDUKAN</b>	<b>TANDA TANGAN</b>
1	Iwan Setya Putra , SE, Ak, MM, CA	Pengaji I	
2	Sandi Eka Suprajang, SE, MM, MOS	Pengaji II	
3	Tanto Askriyandoko Putro , SE, MM, MOS	Pengaji III	

Blitar, 22 November 2019

Mengetahui,

**Ketua Program Studi**



**(Tanto Askriyandoko Putro, SE, MM, MOS)**

**Ketua Dewan Penguji**



**(Iwan Setya Putra, SE, Ak, MM, CA)**

## **ABSTRAK**

### **Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah Bank Mandiri Cabang Blitar**

#### **Kata Kunci : Kualitas Layanan, Loyalitas**

Perbankan sebagaimana perusahaan pada umumnya, pada akhir-akhir ini telah menunjukkan perkembangan yang mengarah kepada profesionalisme yang bergerak di bidang pelayanan jasa. Dunia perbankan tidaklah bisa lepas dari namanya teknologi,tidak dapat dibayangkan apabila perbankan mengelola jutaan nasabahnya harus melakukan kegiatan tersebut secara manual tanpa bantuan komputer. Bank Mandiri Cabang Blitar merupakan perusahaan yang bergerak dibidang dunia perbankan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bahwa kualitas pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas nasabah Bank Mandiri Cabang Blitar. Jenis penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah penelitian deskriptif kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adakah seluruh nasabah yang datang ke Bank Mandiri untuk melakukan keluhan tahun 2018 yang berjumlah 70 orang. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 70 nasabah dikarenakan seluruh karyawan memiliki kesepatan dan peluang yang sama untuk dipilih sebagai sampel. Metode pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik pengambilan sampel jenuh. Kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan. Hal ini dibuktikan dari nilai t hitung *tangible* (X1) sebesar 5.878, *reliability* (X2) sebesar 3.375, *responsiviness* (X3) sebesar 2.899, *assurance* (X4) sebesar 3.843, dan *empathy* (X5) sebesar 2.675. Nilai t tabel sebesar 1,997 maka kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap loyalitas nasabah, tetapi *responsiviness* dan *empathy* tidak signifikan. Selain itu, seluruh instrument dalam penelitian ini *valid* dan *reliable* sehingga dapat menghasilkan seluruh pengujian yang tepat dan akurat. Seluruh instrument menghasilkan rata-rata nilai lima (sangat setuju) yang berarti seluruh instrument dan indikator mendukung hasil bahwa pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul : Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Nasabah Bank Mandiri Cabang Blitar.

Adapun maksud dari penyusunan Skripsi ini adalah untuk melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana Ekonomi, Program Studi Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE.,Ak.,MM. selaku Ketua STIEKEN Blitar.
2. Bapak Tanto Askriyandoko Putro, SE., MM., MOS Selaku Ketua Program Studi Manajemen
3. Bapak Sandi Eka Suprajang, SE, MM.,MOS Selaku Pembimbing Skripsi.
4. Bapak Syahril Hidayat selaku pimpinan Bank Mandiri Cabang Blitar yang telah memberikan izinnya untuk melakukan penelitian.
5. Keluarga besar Bank Mandiri Cabang Blitar yang telah memberikan informasi di internal perusahaan.
6. Bapak dan ibu Dosen yang telah memberikan mata kuliah selama di STIEKEN Blitar.

Saya menyadari akan keterbatasan ilmu dan kemampuan, sehingga Skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu kritik dan saran sangat kami harapkan demi kesempurnaan Skripsi ini. Semoga Skripsi ini dapat berguna bagi Bank Mandiri Cabang Blitar, STIEKEN Blitar, dan para pembaca pada umumnya.

Blitar, Agustus 2019

Penulis,

**Intan Dewi Arini**

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Persetujuan .....</b>	<b>ii</b>
<b>Pernyataan Keaslian .....</b>	<b>iii</b>
<b>Surat Keterangan Penelitian.....</b>	<b>iv</b>
<b>Lembar Pengesahan.....</b>	<b>v</b>
<b>Abstrak.....</b>	<b>vi</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>vii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
B. Manajemen Pemasaran.....	12
C. Kualitas Layanan .....	15
D. Loyalitas .....	21
E. Hubungan Antara Kualitas Pelayanan dan Loyalitas Nasabah	24
F. Hipotesa .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	26
B. Jenis Penelitian .....	26
C. Definisi Operasional Variabel .....	26
D. Populasi dan Sampel .....	29
E. Metode Pengumpulan Data .....	29
F. Teknik Analisa Data .....	30
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Profil Perusahaan .....	37
B. Analisis Data .....	46
C. Pembahasan .....	75
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	80
5.2 Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Wawancara .....	5
Tabel 1.2 Data Jumlah Keluhan Nasabah .....	6
Tabel 3.1 Skala Pengukuran .....	30
Tabel 4.1 Nilai Budaya dan Perilaku Utama Insan Bank Mandiri .....	42
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	48
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ...	48
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	49
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan .....	50
Tabel 4.7 Penampilan petugas /aparatur dalam melayani nasabah .....	51
Tabel 4.8 Kenyamanan tempat melakukan layanan .....	51
Tabel 4.9 Kemudahan dalam proses pelayanan .....	52
Tabel 4.10 Kedisiplinan petugas dalam melakukan layanan .....	52
Tabel 4.11 Kecermatan petugas dalam melayani nasabah .....	53
Tabel 4.12 Memiliki standar pelayanan yang jelas .....	53
Tabel 4.13 Kemampuan petugas/aparatur dalam menggunakan alat bantu dalam proses pelayanan .....	54
Tabel 4.14 Keahlian petugas dalam menggunakan alat bantu dalam proses pelayanan .....	54
Tabel 4.15 Merespon setiap nasabah/pemohon yang ingin mendapatkan pelayanan .....	55
Tabel 4.16 Petugas/aparatur melakukan pelayanan dengan cepat .....	55
Tabel 4.17 Petugas/aparatur melakukan pelayanan dengan tepat .....	56
Tabel 4.18 Petugas/aparatur melakukan pelayanan dengan cermat .....	56
Tabel 4.19 Petugas aparatur melakuakn pelayanan dengan waktu yang tepat dan semua keluhan nasabah direspon oleh petugas .....	57
Tabel 4.20 Petugas memberikan jaminan tepat waktu dalam pelayanan .	57
Tabel 4.21 Petugas memberikan jaminan biaya dalam pelayanan .....	58
Tabel 4.22 Petugas memberikan jaminan legalitas dalam pelayanan .....	58
Tabel 4.23 Petugas memberikan jaminan kepastian biaya dalam pelayanan .....	59
Tabel 4.24 Mendahulukan kepentingan pemohon/nasabah .....	59
Tabel 4.25 Petugas melayani dengan sikap ramah .....	60
Tabel 4.26 Petugas melayani dengan sikap sopan santun .....	60
Tabel 4.27 Petugas melayani dengan tidak diskriminatif .....	61
Tabel 4.28 Petugas melayani dan menghargai setiap nasabah .....	61
Tabel 4.29 Melakukan pembelian secara ulang .....	62
Tabel 4.30 Memberikan informasi atau rekomendasi positif kepada orang lain .....	62
Tabel 4.31 Melakukan tindakan persuasif kepada orang lain .....	63
Tabel 4.32 Memiliki kekebalan terhadap penawaran dari produk lain ....	63
Tabel 4.33 Melakukan pembelaan .....	64

Tabel 4.34 Hasil Uji Validitas Indikator <i>Tangible</i> .....	65
Tabel 4.35 Hasil Uji Validitas Indikator <i>Reliability</i> .....	65
Tabel 4.36 Hasil Uji Validitas Indikator <i>Responsiveness</i> .....	66
Tabel 4.37 Hasil Uji Validitas Indikator <i>Assurance</i> .....	66
Tabel 4.38 Hasil Uji Validitas Indikator <i>Empathy</i> .....	67
Tabel 4.39 Hasil Uji Validitas Variabel Loyalitas .....	68
Tabel 4.40 Hasil Uji Reliabilitas .....	68
Tabel 4.41 Hasil Uji Normalitas .....	69
Tabel 4.43 Hasil Uji Autokorelasi .....	71
Tabel 4.42 Hasil Uji Multikolerasi .....	71
Tabel 4.45 Hasil Analisis Regresi .....	72
Tabel 4.46 Hasil Signifikansi .....	74
Table 4.47 Hasil Uji T .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Konseptual Kualitas Jasa .....	19
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	43
Gambar 4.2 Hasil Uji Heterokesdastisitas .....	70