

**ANALISA BIAAYA DIFERENSIAL DALAM MEMBUAT
KEPUTUSAN MEMPRODUKSI PESANAN KHUSUS SUATU
PRODUK SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN LABA**
(Studi Kasus Pada UD. Jati Makmur)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat Dalam Mencapai Gelar Sarjana
Strata Satu (S1)



Disusun oleh:

Nama : Iis Fitriana

NIM : 12121014

Pembimbing : Siti Sunrowiyati, SE., MM.

JURUSAN AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA

BLITAR

2016

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Iis Fitriana

NIM : 12121014

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi:

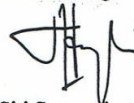
**ANALISA BIAYA DIFERENSIAL DALAM MEMBUAT KEPUTUSAN
MEMPRODUKSI PESANAN KHUSUS SUATU PRODUK SEBAGAI
UPAYA MENINGKATKAN LABA (Studi Kasus Pada UD. Jati Makmur)**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 17 November 2015 sampai dengan 6 Oktober 2016 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

Blitar, 6 Oktober 2016

Pembimbing



Siti Sunrowiyati, SE., MM

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Iis Fitriana
NIM : 12121014
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi:

**ANALISA BIAYA DIFERENSIAL DALAM MEMBUAT KEPUTUSAN
MEMPRODUKSI PESANAN KHUSUS SUATU PRODUK SEBAGAI
UPAYA MENINGKATKAN LABA (Studi Kasus Pada UD. Jati Makmur)**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya dari orang lain, maka saya bersedia bertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 6 Oktober 2016

Penulis,



Iis Fitriana

UD. JATI MAKMUR

Desa Bacem, RT 04, RW 05, Kecamatan Sutojayan,

Kabupaten Blitar. Hp 085815950604

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini pemilik Meubel UD. Jati Makmur menerangkan dengan sesungguhnya bahwa Mahasiswa dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar tersebut dibawah ini:

Nama : Iis Fitriana

Jurusan : Akuntansi

NIM : 12121014

Telah melakukan penelitian di meubel kami terhitung tanggal 13 Juni 2016 s/d 20 Agustus 2016 dalam rangka pengambilan data untuk keperluan skripsi.

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 20 Agustus 2016

Hormat kami,



Hadi Prayitno

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul:

**ANALISA BIAYA DIFERENSIAL DALAM MEMBUAT KEPUTUSAN
MEMPRODUKSI PESANAN KHUSUS SUATU PRODUK SEBAGAI
UPAYA MENINGKATKAN LABA (Studi Kasus Pada UD. Jati Makmur)**

Yang disusun oleh:

Nama : Iis Fitriana

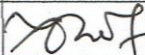

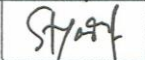
NIM : 12121014

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 14 Oktober 2016

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO.	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Iwan Setya Putra, SE.Ak., MM	Penguji I	
2.	Siti Sunrowiyati, SE., MM	Penguji II	
3.	Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE, MSA	Penguji III	

Blitar, 18 April 2019

Mengetahui,

Ketua Jurusan Akuntansi



(Retno Murni Sari, SE, MM)

Ketua Dewan Penguji



(Iwan Setya Putra, SE.Ak., MM)

ABSTRAKSI

ANALISA BIAYA DIFERENSIAL DALAM MEMBUAT KEPUTUSAN MEMPRODUKSI PESANAN KHUSUS SUATU PRODUK SEBAGAI UPAYA MENINGKATKAN LABA (Studi Kasus Pada UD. Jati Makmur)

IIS FITRIANA – 12121014

Kata kunci : Biaya diferensial, keputusan produksi pesanan khusus, laba.

Penguasaan ilmu pengetahuan dan perkembangan teknologi telah menjadikan dunia usaha mengalami perubahan ke arah kompetisi yang semakin ketat. Dalam kondisi seperti ini, peran manajemen sangat penting dalam pengambilan keputusan dari beberapa alternatif yang tersedia. Pihak manajemen perlu didukung informasi yang relevan agar memperoleh keputusan yang tepat. Salah satu informasi yang digunakan dalam menentukan keputusan adalah dengan menggunakan perhitungan biaya diferensial.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan variabel biaya diferensial, keputusan produksi pesanan khusus dan laba. Teknik pengumpulan data dengan cara dokumentasi dan wawancara.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 9 pesanan khusus yang diteliti di tahun 2013-2015, perusahaan sudah tepat dalam mengambil keputusan produksinya. Namun ada satu pesanan yang membuat perusahaan harus mengalami kerugian yaitu pesanan dari SMA Negeri 1 Sutojayan dengan kerugian Rp 47.500. Pesanan yang paling banyak memberikan keuntungan adalah pesanan lemari 2 pintu.

Perusahaan harus berhati-hati ketika memutuskan menerima pesanan bangku sekolah. Karena bangku sekolah hanya memberikan keuntungan sedikit. total biaya produksi sebesar Rp 645.500,- dan harga jualnya Rp 700.000,-

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga Skripsi dengan judul **Analisa Biaya Diferensial dalam Membuat Keputusan Memproduksi Pesanan Khusus Suatu Produk Sebagai Upaya Meningkatkan Laba** dapat selesai dengan baik.

Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar. Atas keberhasilan dalam penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Iwan Setya Putra SE.Ak., MM selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.
2. Ibu Siti Sunrowiyati, SE., MM. Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan nasihat dalam penyusunan skripsi ini.
3. Segenap Bapak/Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar, atas segala ilmu, saran, dan bimbingan yang diberikan.
4. Pimpinan PT. Bhakti Insan Abadi yang sudah memberikan ijin untuk mengikuti proses bimbingan di kampus. Staff dan karyawan yang selalu memberi semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Pak Hadi Prayitno, pemilik meubel UD. Jati Makmur yang telah mengijinkan untuk melakukan penelitian disana.
6. Kedua orang tua saya, kakak saya, dan Yogi Ahmad Sebastian yang selalu memberikan bantuan baik secara moril maupun materil.

7. Sahabat-sahabatku, Linda Septya, Agus Riono, Bu Neny, Bu Ayun, mbak Ida dan semua teman-teman kerjaku yang selalu memberi semangat.
8. Terakhir, teman-teman di Jurusan Akuntansi Malam, Sela dan Umu yang selalu mengingatkan untuk segera menyelesaikan Skripsi saya.

Disadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu segala saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca dan diharapkan semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pihak yang memerlukan.

Blitar, 26 September 2016

Iis Fitriana

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iii
Surat Keterangan Perusahaan.....	iv
Halaman Pengesahan	v
Abstraksi	vi
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Hasil Penelitian Terdahulu	8
B. Teori Penelitian.....	15
1. Pengertian Akuntansi Biaya.....	15
2. Cara Penggolongan Biaya	19
3. Pengertian Biaya Diferensial	23
4. Manfaat Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan.....	25
5. Proses Pengambilan Keputusan Manajemen	29
6. Keputusan Produksi Membuat Sendiri atau Membeli dari Perusahaan Lain pada Pesanan Khusus	31
7. Pengertian Laba.....	35
C. Hubungan Antara Analisa Biaya Diferensial dengan Keputusan Produksi Pesanan Khusus untuk Meningkatkan Laba	36
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel	38
B. Populasi Penelitian dan Sampel	39
C. Jenis Penelitian.....	39
D. Metode Pengumpulan Data.....	39
E. Teknik Analisa Data.....	40
F. Waktu dan Tempat Penelitian	41
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
B. Hasil Analisa Data	52
C. Pembahasan.....	53
1. Pengeluaran Biaya Perusahaan	53

a. Biaya Bahan Baku	53
b. Biaya Bahan Pelengkap	53
c. Biaya Perlengkapan Finishing	54
d. Biaya Tenaga Kerja	54
e. Biaya Transportasi	54
f. Biaya Listrik	54
g. Biaya Perbaikan Peralatan	54
2. Pesanan Perusahaan	55
a. Pesanan tahun 2013	55
b. Pesanan tahun 2014	56
c. Pesanan tahun 2015	57
3. Harga Jual Perusahaan dan Selisihnya dengan Harga Tawar dari Pembeli	58
4. Biaya Produksi yang Dikeluarkan Oleh Perusahaan.....	62
5. Biaya Produksi Per Unit Barang Pesanan (Lemari dan Bangku)	67
6. Daftar Harga dari Perusahaan Lain	67
7. Perbandingan Biaya Diferensial Membuat atau Membeli dari Perusahaan Lain	68
8. Analisa Keuntungan Perusahaan.....	69
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	79
B. Saran	79
 DAFTAR PUSTAKA	81

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan Akuntansi Keuangan dan Akuntansi Manajemen	17
Tabel 4.1 Data Karyawan UD Jati Makmur	50
Tabel 4.2 Pengeluaran Biaya Produksi 3 Tahun Terakhir	51
Tabel 4.3 Data Pesanan Pada Tahun 2013	55
Tabel 4.4 Data Pesanan Pada Tahun 2014	56
Tabel 4.5 Data Pesanan Pada Tahun 2015	57
Tabel 4.6 Selisih Harga Pesanan Tahun 2013	59
Tabel 4.7 Selisih Harga Pesanan Tahun 2014	59
Tabel 4.8 Selisih Harga Pesanan Tahun 2015	61
Tabel 4.9 Harga Kayu Jati Di Pasaran	62
Tabel 4.10 Rincian Kayu yang Diperlukan untuk Produksi	62
Tabel 4.11 Rincian Harga Bahan Pelengkap Membuat Lemari 2 Pintu	64
Tabel 4.12 Rincian Biaya Perlengkapan Finishing	65
Tabel 4.13 Upah Tenaga Kerja	65
Tabel 4.14 Biaya Produksi Per Unit Lemari 2 Pintu dan Per Set Bangku	67
Tabel 4.15 Daftar Harga Meubel Lain dengan Unit yang Serupa	68
Tabel 4.16 Perbandingan Biaya Diferensial	68
Tabel 4.17 Analisa Keuntungan Perusahaan Tahun 2013	69
Tabel 4.18 Analisa Keuntungan Perusahaan Tahun 2014	70
Tabel 4.19 Analisa Keuntungan Perusahaan Tahun 2015	71
Tabel 4.20 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan SD Negeri 3 Bacem,	

Sutojayan, Blitar tahun 2013	72
Tabel 4.21 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan dari Ibu Siti Komariyah tahun 2013	73
Tabel 4.22 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan SMA Negeri 1 Sutojayan tahun 2013	73
Tabel 4.23 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan Bapak Suprpto tahun 2014	74
Tabel 4.24 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan Dinas Pendidikan Kota Blitar tahun 2014	75
Tabel 4.25 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan MI Negeri Sidorejo, kec. Ponggok, Kab. Blitar tahun 2014	75
Tabel 4.26 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan Bapak Katiren tahun 2015	76
Tabel 4.27 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan Madrasah Aliyah Shirojuth Tholibiin, Bacem, Sutojayan, Blitar tahun 2015	77
Tabel 4.28 Perbandingan Harga Membuat Sendiri Pesanan atau Dibelikan dari Perusahaan lain pada Pesanan TK Al Hidayah Margomulyo 2, tahun	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Struktur Organisasi Perusahaan

45