

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Sesuai dengan pembahasan dan analisis terhadap bab-bab sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan di PR. Semanggimas Agung Tulungagung.
2. Penelitian ini dimaksudkan untuk mengetahui bagaimana penerapan analisis biaya produksi digunakan untuk menyusun anggaran fleksibel.
3. Dalam membuat anggaran fleksibel harus dibuat terlebih dahulu analisis biaya produksi yakni biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung dan biaya *overhead* pabrik. Untuk biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung menggunakan analisis dua selisih dan untuk biaya *overhead* pabrik menggunakan analisis tiga selisih.
4. Range anggaran produksi dibuat dengan maksud untuk memudahkan manajemen perusahaan dapat memproduksi dengan kapasitas yang berbeda-beda.
5. Dari range anggaran produksi maka dapat dibuat anggaran fleksibel yang kemudian dibandingkan antara biaya sesungguhnya yang terjadi dengan anggaran fleksibel pada kapasitas *output* produksi yang sama.
6. Hasil penelitian ini adalah untuk biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung

dan biaya *overhead* pabrik untuk tahun 2012, 2013 dan 2014 secara keseluruhan mengalami selisih yang menguntungkan.

7. Berdasarkan dari pembahasan terjadinya selisih disebabkan oleh beberapa faktor dapat berupa terjadinya perubahan pasar untuk produk rokok yang diproduksi oleh PR. Semanggimas, total permintaan produk rokok berkurang dari tingkat yang lebih rendah dari yang diharapkan, PR. Semanggimas kehilangan pangsa pasar karena diambil pesaing. Untuk itu, PR. Semanggimas perlu menyusun anggaran yang bersifat fleksibel sebagai salah satu alat dalam merencanakan dan mengendalikan biaya produksi agar target laba yang telah ditetapkan dapat tercapai.

B. Saran

1. Bahwa perusahaan dalam membuat anggaran seharusnya menggunakan anggaran fleksibel karena akan lebih sesuai dengan *output* yang di produksi dan lebih mendekati sesungguhnya.
2. Disisi lain, anggaran fleksibel sebagai salah satu alat dalam merencanakan dan mengendalikan biaya produksi agar target laba yang telah ditetapkan oleh PR. Semanggimas Agung Tulungagung dapat tercapai.