

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK MENYUSUN  
ANGGARAN FLEKSIBEL PADA PR. SEMANGGIMAS AGUNG  
TULUNGAGUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat  
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi



**Disusun Oleh :**

**Nama : Alfonsus Verdian Widiarsane**

**NIM : 11111001**

**Pembimbing : Siti Sunrowiyati, SE., MM.**

JURUSAN AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2015

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : Alfonsus Verdian Widiarsane  
NIM : 11111001  
Jurusan : Akuntansi  
Program studi : Akuntansi

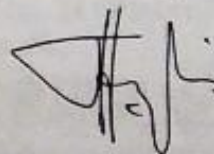
Judul skripsi:

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK MENYUSUN  
ANGGARAN FLEKSIBEL PADA PR. SEMANGGIMAS AGUNG  
TULUNGAGUNG**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 23 Februari 2014 sampai dengan 23 Oktober 2015 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut diatas.

Blitar, 24 Oktober 2015  
Pembimbing,



Siti Sunrowiyati, SE, MM

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Alfonsus Verdian Widiarsane  
NIM : 11111001  
Jurusan : Akuntansi  
Program studi : Akuntansi

Judul skripsi:

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK MENYUSUN  
ANGGARAN FLEKSIBEL PADA PR. SEMANGGIMAS AGUNG  
TULUNGAGUNG**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata dikemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 24 Oktober 2015  
Penulis,



Alfonsus Verdian Widiarsane



# PR. SEMANGGI MAS AGUNG

Jl. Ki Mangunsarkoro Gg. VIII RT. 04 RW. 02 Ds. Beji  
Kec. Boyolangu Kab. Tulungagung Telp. (0355) 322250

## SURAT KETERANGAN

No. 104/SMA/I/2015

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : NUNIK SUMIATI  
Jabatan : Direktur PR. Semanggi Mas Agung

Dengan ini menyatakan :

Nama : ALFONSUS VERDIAN WIDIARSANE  
NIM : 11111001  
Kampus : STIE Kesuma Negara Blitar  
Jurusan : Akuntansi  
Program : Akuntansi  
Judul : ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK  
MENYUSUN ANGGARAN FLEKSIBEL

Telah melakukan penelitian pada PR. SEMANGGIMAS AGUNG TULUNGAGUNG pada tanggal 18 Nopember 2014 s/d 18 Februari 2015 guna penyusunan Laporan Skripsi.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Tulungagung, 24 Maret 2015

Direktur,





## ABSTRAKSI

### **“ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK MENYUSUN ANGGARAN FLEKSIBEL PADA PR. SEMANGGIMAS AGUNG TULUNGAGUNG”**

**ALFONSUS VERDIAN WIDIARSANE – 11111001**

Kata kunci: Analisis Biaya Produksi, Anggaran Fleksibel, Laba

Setiap perusahaan dalam menyusun rencana dan pengelolaan bisnis dalam usahanya harus memenangkan persaingan agar dapat mempertahankan kelangsungan hidup dan mencapai tujuan perusahaan. Salah satu tujuan tersebut adalah memperoleh laba yang optimal dengan meminimalkan pengeluaran biaya (*cost*) yang terjadi dalam proses produksi. Laba atau rugi sering digunakan sebagai tolok ukur untuk menilai kinerja suatu perusahaan. Unsur-unsur yang menjadi bagian dalam memperoleh laba adalah pendapatan dan biaya.

Biaya merupakan salah satu sumber informasi yang paling penting dalam analisis strategik perusahaan. Proses penentuan dan analisis biaya pada perusahaan dapat menggambarkan suatu kinerja perusahaan pada masa yang akan datang. Tujuan didalam penelitian ini adalah untuk mengetahui cara menyusun anggaran fleksibel sebagai biaya produksi berdasarkan analisis biaya produksi. Penelitian ini dilakukan di PR. Semanggimas Agung Tulungagung jalan Pahlawan LKVII/9 Tulungagung.

Kesimpulan penelitian ini Dalam membuat anggaran fleksibel harus dibuat terlebih dahulu analisis biaya produksi yakni biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung dan biaya *overhead* pabrik. Untuk biaya bahan baku dan biaya tenaga kerja langsung menggunakan analisis dua selisih dan untuk biaya *overhead* pabrik menggunakan analisis tiga selisih. Range anggaran produksi dibuat dengan maksud untuk memudahkan manajemen perusahaan dapat memproduksi dengan kapasitas yang berbeda-beda. Dari range anggaran produksi maka dapat dibuat anggaran fleksibel yang kemudian dibandingkan antara biaya sesungguhnya yang terjadi dengan anggaran fleksibel pada kapasitas *output* produksi yang sama.

Hasil penelitian ini adalah untuk biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung dan biaya *overhead* pabrik untuk tahun 2012, 2013 dan 2014 secara keseluruhan mengalami selisih yang menguntungkan.

Saran dari penelitian ini adalah perusahaan dalam membuat anggaran seharusnya menggunakan anggaran fleksibel karena akan lebih sesuai dengan *output* yang di produksi dan lebih mendekati sesungguhnya. Bagi peneliti lain dapat membuat anggaran fleksibel yang lain dengan obyek atau range anggaran produksi yang lebih banyak lagi.

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas karunia-Nya dan kelimpahan berkat serta rahmat yang diberikan, hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS BIAYA PRODUKSI SEBAGAI DASAR UNTUK MENYUSUN ANGGARAN FLEKSIBEL PADA PR. SEMANGGIMAS AGUNG TULUNGAGUNG”**. Skripsi ini merupakan salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada STIE Kesuma Negara Blitar.

Penulis menyadari tanpa adanya dukungan, petunjuk, bimbingan serta bantuan berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak dapat terselesaikan sebagaimana yang diharapkan, maka tidaklah berlebihan dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Iwan Setya Putra SE, Ak, MM. Selaku ketua lembaga STIE Kesuma Negara Blitar.
2. Ibu Siti Sunrowiyati SE, MM. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, saran, masukan, dan semangat bagi penulis dalam penyusunan skripsi ini, dari awal sampai dengan akhir.
3. Bapak Komisaris dan Direktur PR. Semanggimas Agung Boyolangu Kabupaten Tulungagung yang telah memperkenankan penulis meneliti di PR. Semanggimas Agung Boyolangu Kabupaten Tulungagung.
4. Kepada Ibu Nunik dan Ibu yang satunya lagi yang telah membantu penulis selama meneliti di PR. Semanggimas Agung Boyolangu Kabupaten Tulungagung.
5. Kepada seluruh karyawan PR. Semanggimas Agung Boyolangu Kabupaten Tulungagung.
6. Kepada seluruh Pengajar dan karyawan STIE Kesuma Negara Blitar yang telah mengajar dan membimbing penulis selama ini.
7. Kepada keluarga besar penulis yang tersayang, Bapak Petrus Didik Widiasmito, Ibuku yang tercinta Scholastica Veronica Maryati, mbak

Angela Febrian Widi Prastikasari yang telah memberi semangat dan dukungan yang sangat besar kepada penulis selama penulisan skripsi.

8. Kepada sahabat dan teman-teman penulis yang telah bersedia bertukar pendapat, memberi saran serta masukan dan juga memberi semangat kepada penulis dalam penulisan skripsi.

Masih banyak lagi pihak-pihak yang membantu penulis serta mendukung penulis dalam pembuatan skripsi ini, yang tidak mungkin penulis sebutkan satu satu. Penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya. Tanpa mereka, penulis tidak dapat mengerjakan skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada semua pihak.

Blitar, 24 Oktober 2015

Penulis,

Alfonsus Verdian Widiarsane



## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi .....	ii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iii
Halaman Pengesahan .....	iv
Abstraksi .....	v
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Permasalahan .....	5
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	8
B. Teori Penelitian.....	10
1. Pengertian Biaya dan Akuntansi Biaya .....	10
2. Klasifikasi Umum Biaya.....	11
3. Biaya Produksi.....	12
4. Pengertian Anggaran dan Anggaran Fleksibel .....	14
5. Analisis Varian dan Analisis Selisih Biaya Produksi.....	19
C. Hubungan Antar Variabel.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Definisi Operasional Variabel .....	27
B. Populasi Penelitian dan Sampel.....	27
C. Jenis Penelitian .....	28
D. Metode Pengumpulan Data .....	28
E. Teknik Analisa Data .....	29
F. Waktu dan Tempat Penelitian .....	31
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Data Perusahaan .....	32
1. Sejarah Perusahaan .....	32
B. Hasil Analisis Data .....	46
1. Mengidentifikasi data dan mengelompokkan data .....	46
a. Anggaran biaya bahan baku .....	47
b. Anggaran biaya tenaga kerja langsung .....	51
c. Anggaran biaya <i>overhead</i> pabrik .....	52
2. Analisis <i>varians</i> .....	54
3. selisih biaya <i>overhead</i> pabrik .....	70

C. Pembahasan .....	74
1. Analisis Selisih Biaya Bahan Baku .....	74
2. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	76
3. Analisis Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	77
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	83
B. Saran .....	84
Daftar Pustaka .....	85

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1 Data Jumlah Dan Klasifikasi Tenaga Kerja .....	40
Tabel 4.2 Jumlah Karyawan Produksi .....	41
Tabel 4.3 Jumlah Karyawan Non Produksi .....	41
Tabel 4.4 Anggaran dan Realisasi Proses Produksi .....	48
Tabel 4.5 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2012 (Dji-it Kuning) .....	49
Tabel 4.6 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2012 (Dji-it Exlusive) .....	49
Tabel 4.7 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2013 (Dji-it Kuning) .....	49
Tabel 4.8 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2013 (Dji-it Exlusive) .....	50
Tabel 4.9 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2014 (Dji-it Kuning) .....	50
Tabel 4.10 Anggaran dan Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2014 (Dji-it Exlusive) .....	50
Tabel 4.11 Anggaran dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung (Dji-it Kuning) .....	51
Tabel 4.12 Anggaran dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung (Dji-it Exlusive) .....	51
Tabel 4.13 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2012 .....	52
Tabel 4.14 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2013 .....	53
Tabel 4.15 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik Tahun 2014 .....	54
Tabel 4.16 Anggaran Fleksibel Biaya Bahan Baku .....	79
Tabel 4.17 Anggaran Fleksibel Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	79

Tabel 4.18 Anggaran Fleksibel Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	79
Tabel 4.19 Target Laba Operasi Perusahaan .....	80
Tabel 4.20 Selisih Anggaran Perusahaan dengan Anggaran Fleksibel.....	81
Tabel 4.21 Perbandingan Selisih Anggaran dengan Target Laba Operasi .....	81

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	35