

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENENTUAN WAKTU  
PEMESANAN KEMBALI PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI  
(STUDI KASUS PADA PR. PIRAMID GLOBAL TOBACCO)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat Dalam Mencapai Gelar Sarjana  
Manajemen (SM)



Disusun Oleh:

Nama : Novan Alandi  
NIM : 14211030  
Pembimbing : Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE., MSA

**JURUSAN MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA  
BLITAR  
2018**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini Dosen Pembimbing dari :

Nama : Novan Alandi

NIM : 14211030

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi :

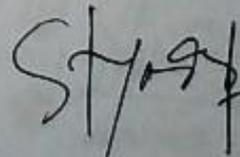
***ANALISIS EFEKTIFITAS PENENTUAN WAKTU PEMESANAN  
KEMBALI PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU KELANCARAN  
PROSES PRODUKSI (STUDI KASUS PADA INDUSTRI ROKOK  
PR. PIRAMID GLOBAL TOBACCO)***

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak 30 Agustus 2018 sampai dengan 25 Oktober 2018 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji didepan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti ujian Komprehensif bagi mahasiswa tersebut yang diatas.

Blitar, 25 Oktober 2018

**Pembimbing,**



**Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE, MSA.**

No. Induk	: 604027/PEN/2019
Tanggal Terima	: 26 APR 2019
No. Modifikasi	: sel. MNJ 2018 NOV
Asal	: AT-ED/SE/MP/...

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Novan Alandi**  
Nim : 14211030  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : **ANALISIS EFEKTIVITAS PENENTUAN**

**WAKTU PEMESANAN KEMBALI PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA INDUSTRI ROKOK PR.  
PIRAMID GLOBAL TOBACCO**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 06 Nopember 2018

Penulis,

  
an Alandi

## SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muh. Hafid Ihtisan  
Jabatan : Pimpinan PR. Piramid Global Tobacco

Dengan ini menyatakan :

Nama : Novan Alandi  
NIM : 1421030  
Kampus : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar  
Jurusan : Manajemen

Judul : **ANALISIS EFEKTIVITAS PENENTUAN**

**WAKTU PEMESANAN KEMBALI**

**PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU**

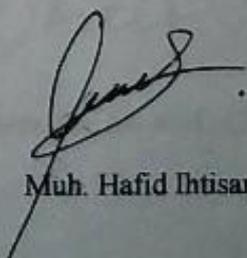
**KELANCARAN PROSES PRODUKSI**

(Studi Kasus Pada Industri Rokok PR. Piramid Global Tobacco)

Telah melakukan penelitian pada PR. Piramid Global Tobacco pada tanggal 30 Mei 2018 sampai 30 September 2018 guna menyusun laporan skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 30 September 2018  
Pimpinan PR. Piramid  
Global Tobacco Blitar



Muh. Hafid Ihtisan

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

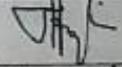
***ANALISIS EFEKTIVITAS PENENTUAN WAKTU PEMESANAN KEMBALI  
PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU KELANCARAN PROSES PRODUKSI  
PADA PR. PIRAMID GLOBAL TOBACCO***

Yang disusun oleh :

Nama : Novan Alandi  
Nim : 14221030  
Jurusan : Manajemen  
Program Studi : Manajemen

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 16 November 2018.

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Siti Sunrowiyati., SE., MM	Penguji I	
2.	Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE., MSA	Penguji II	
3.	Sandi Eka Suprajang., SE., MM	Penguji III	

Blitar, 27 Desember 2018

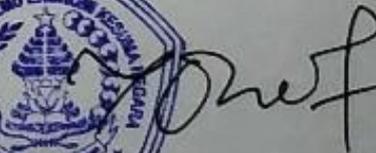
Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Manajemen,



(Tanto Askriyandoko, SE, MM)

Ketua Dewan Penguji,



(Iwan Satya Putra, SE, Ak, MM., CA)

## **ABSTRAKSI**

### **ANALISIS EFEKTIFITAS PENENTUAN WAKTU PEMESANAN KEMBALI PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA INDUSTRI ROKOK PR. PIRAMID GLOBAL TOBACCO**

Novan Alandi – 14211030

Kata kunci : Penentuan Waktu Pemesanan Kembali, Proses Produksi

Persaingan dalam perindustrian saat ini sangat wajar khususnya dalam industri yang berkembang demi menjaga perusahaan tetap berkompetitif di bidangnya. Agar tujuan perusahaan dapat dicapai dan berjalan dengan lancar. Faktor utama yang harus dimiliki perusahaan industri agar dapat beroperasi adalah tersedianya persediaan bahan baku yang diperlukan. Dalam hal ini maksudnya perusahaan harus mampu memenuhi bahan baku dalam proses produksi, karena untuk menjaga agar modal tidak bertambah serta mengantisipasi kerugian dalam hal rusaknya bahan baku. Sedangkan jika persediaan bahan baku sedikit atau bahkan kurang menyebabkan proses produksi terkendala dan perusahaan akan merugi. Pengumpulan data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi dari perusahaan PR. Piramid Global Tobacco. Perencanaan bahan baku sangat penting dilakukan perusahaan agar proses produksi dapat lancar dan optimal. Oleh karena itu penentuan waktu pemesanan kembali persediaan menjadi kunci dalam memenuhi kekurangan bahan baku dalam persediaan, agar saat terjadi pesanan perusahaan tidak mengalami kendala dalam proses produksi. Jika proses produksi optimal tidak menutup kemungkinan keuntungan mampu diperoleh perusahaan. Metode EOQ, Safety Stock, ROP dan Total Inventory Cost dapat digunakan PR. Piramid Global Tobacco jika ingin mengevisiensi biaya pemesanan bahan baku yang selama ini ditanggung perusahaan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal dengan judul : **ANALISIS EFEKTIFITAS PENENTUAN WAKTU PEMESANAN KEMBALI PERSEDIAAN GUNA MEMBANTU KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA INDUSTRI ROKOK PR. PIRAMID GLOBAL TOBACCO**

Adapun maksud dari penyusunan proposal ini adalah untuk melengkapi tugas dan memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana Ekonomi, Jurusan Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bpk. Iwan Setya Putra, SE.,Ak.,MM. selaku Ketua Stieken Blitar.
2. Bpk. Tanto Askriyandoko, SE, MM. selaku Ketua Jurusan Manajemen Stieken Blitar.
3. Ibu Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE, MSA selaku dosen pembimbing Skripsi Stieken Blitar.
4. Bpk. Muh. Hafid Ihtisan selaku pimpinan perusahaan PR. Piramid Global Tobacco yang telah memberikan izinnya untuk melakukan penelitian.
5. Bpk. dan ibu Dosen yang telah memberikan mata kuliah selama di Stieken Blitar.
6. *Family Kedai Borobudur* (Arief Danan, Syaifullah Fauzi, Riski Handika, Yusak Christian) dan teman-teman yang ikut membantu. Serta
7. Bpk. Mislan dan Ibu Sumiati dan kakak-kakakku Ismiwarti dan Wiwik Tri Wahyuningsih yang menyokong dana agar Skripsi ini selesai sebagai mana mestinya.

Kami menyadari akan keterbatasan ilmu dan kemampuan, sehingga skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu kritik dan saran sangat kami harapkan demi kesempurnaan skripsi selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi kami, PR. Piramid Global Tobacco dan para pembaca pada umumnya.

Blitar, 25 Oktober 2018

Penulis,

**Novan Alandi**

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	ii
Halaman Persetujuan Skripsi .....	iii
Halaman Pernyataan Keaslian .....	iv
Halaman Pengesahan .....	v
Abstraksi .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	3
C. Rumusan Masalah .....	4
D. Tujuan Penelitian .....	4
E. Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Hasil Penelitian Terdahulu .....	5
B. Manajemen Operasional .....	11
C. Perencanaan .....	11
D. Bahan Baku .....	13
E. Persediaan Bahan Baku .....	14
F. Pengendalian Bahan Baku .....	17
G. EOQ .....	20
H. Safety Stock .....	21
I. Reorder Point .....	23
J. Produksi dan Fungsi Produksi .....	24
K. Least Square .....	25
L. Hubungan Antara Waktu Pemesanan Kembali Persediaan dengan Proses Produksi .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	27
B. Jenis Penelitian .....	27
C. Definisi Operasional Variabel .....	27
D. Populasi dan Sampel .....	28
E. Metode Pengumpulan Data .....	28
F. Teknik Analisis Data .....	29
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian .....	32
B. Analisis Data .....	46
C. Pembahasan .....	63

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	71
B. Saran .....	72
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Penjualan PR Piramid Global Tobacco tahun 2015 .....	43
Tabel 4.2 Penjualan PR Piramid Global Tobacco tahun 2016.....	43
Tabel 4.3 Penjualan PR Piramid Global Tobacco tahun 2017.....	44
Tabel 4.4 Biaya Persediaan PR Piramid Global Tobacco selama tahun 2015-2017 .....	45
Tabel 4.5 Kebutuhan Bahan Baku dan Frekuensi Pembelian PR Piramid Global Tobacco selama tahun 2015-2017 .....	47
Tabel 4.6 Kebutuhan Bahan Baku dan Frekuensi Pembelian Sesudah Menggunakan Metode EOQ selama tahun 2015-2017.....	65
Tabel 4.7 Efisiensi Biaya Persediaan Antara Kebijakan dari Perusahaan Dibandingkan Dengan Hasil Analisis Data tahun 2015-2017	68
Tabel 4.8 Pembelian Bahan Baku Optimal dan Frekuensi Pembelian Antara Kebijakan dari Perusahaan Dibandingkan dengan Hasil Analisis Data.....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi PR Piramid Global Tobacco .....	35
Gambar 4.2 Proses Pembuatan Sigaret Kretek .....	40
Gambar 4.3 Proses Pengemasan Sigaret .....	41