

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Persaingan dalam dunia bisnis yang semakin ketat merupakan tantangan bagi perusahaan besar maupun kecil terutama persaingan bisnis yang berasal dari perusahaan yang memproduksi barang sejenis yang membuat suatu perusahaan dituntut untuk menerapkan strategi dalam merencanakan persediaan bahan baku. Persediaan bahan baku merupakan simpanan material yang berupa bahan mentah, barang dalam proses pada tingkat yang diinginkan. Persediaan bahan baku direncanakan secara rinci berfungsi untuk mempermudah jalannya operasi perusahaan yang dilakukan secara berturut-turut untuk proses produksi. Biaya yang ditimbulkan tersebut dapat berupa biaya tetap dan biaya variabel. Besarnya persediaan dengan memperhatikan variabel dari biaya-biaya persediaan. Oleh karena itu memerlukan metode EOQ (*Economic Order Quantity*) karena metode tersebut dapat digunakan dalam menentukan kuantitas persediaan dan biaya pemesanan yang minimum. Metode ROP (*Reorder Point*) merupakan metode yang digunakan untuk menentukan waktu pemesanan kembali untuk memenuhi persediaan bahan baku. Perlu diketahui bahwa titik pemesanan kembali diperlukan untuk mencegah terjadinya kehabisan/kekurangan persediaan bahan baku selama melakukan pesanan dan penerimaan pesanan tersebut.

PT. Piramid Global Tobacco merupakan perusahaan rokok dengan brand “ROSSO“ ini banyak diminati bagi kalangan menengah kebawah dan para petani di daerah sekitar Blitar, tetapi kadang kala juga menerima pesanan di luar pulau Jawa dari para transmigran yang bekerja membuka lahan untuk pertanian di luar pulau Jawa. Produk rokok ini juga diminati di luar pulau, maka ketersediaan bahan baku di perusahaan menjadi lebih penting. Meskipun persediaan bahan baku sudah ditentukan setiap bulannya tetapi pemesanan rokok yang mendadak menjadi permasalahan kurangnya bahan baku yang dapat digunakan untuk produksi bulan berikutnya, oleh sebab itu menentukan waktu pemesanan kembali juga perlu diperhatikan supaya tidak ada keterlambatan datangnya bahan baku untuk proses produksi selanjutnya. Dalam permasalahan ini pihak perusahaan ingin mengetahui kapan waktu pemesanan kembali dan waktu tunggu dapat ditentukan dengan tepat agar saat terjadi pemesanan produk dalam jumlah banyak perusahaan dapat memenuhi target produksi dalam waktu yang sudah ditentukan.

Berdasarkan latar belakang diatas penulis mengambil judul :  
**“Analisis Efektifitas Penentuan Waktu Pemesanan Kembali (ROP) Guna Membantu Kelancaran Proses Produksi (Studi Kasus Pada Industri Rokok PR Piramid Global Tobacco)”**

## **B. Permasalahan**

Persediaan bahan baku sudah ditentukan setiap bulannya tetapi pemesanan rokok yang mendadak menjadi permasalahan kurangnya bahan baku yang dapat digunakan untuk produksi bulan berikutnya, oleh sebab itu menentukan waktu pemesanan kembali juga perlu diperhatikan supaya tidak ada keterlambatan datangnya bahan baku untuk proses produksi selanjutnya. Proses produksi yang terhambat saat banyak permintaan disebabkan persediaan bahan baku pada hari berikutnya dipakai untuk memenuhi pesanan pada saat itu. Kekurangan bahan baku tersebut mengharuskan perusahaan melakukan pemesanan kembali dan terjadilah waktu tunggu, karena pemesanan kembali memerlukan waktu. Pada waktu tunggu tersebut perusahaan terpaksa menghentikan proses produksi. Proses produksi yang kurang optimal, berakibat target produksi tidak tercapai dan kurang dalam memenuhi permintaan serta membuat perusahaan merugi.

## **C. Rumusan Masalah**

Berdasarkan dari permasalahan, rumusan masalah yang dapat dibahas oleh penulis adalah bagaimana menganalisis perencanaan persediaan bahan baku dan menentukan waktu pemesanan kembali dalam membantu kelancaran proses produksi ?

#### **D. Tujuan Penelitian**

Tujuan penelitian yang dibahas oleh penulis adalah untuk menganalisis perencanaan persediaan bahan baku dan menentukan waktu pemesanan kembali dalam membantu kelancaran proses produksi.

#### **E. Kegunaan Penelitian**

1. Bagi Penulis : Penelitian ini berguna untuk menambah pengetahuan tentang perencanaan persediaan bahan baku serta sarana untuk mengaplikasi teori-teori yang ada.
2. Bagi Perusahaan PR. Piramid Global Tobacco : Sebagai saran dalam pertimbangan untuk merencanakan persediaan bahan baku dalam membantu kelancaran proses produksi.
3. Bagi Peneliti Berikutnya : Dapat dijadikan bahan dan referensi untuk melakukan penelitian dengan topik yang sama tetapi dengan variabel yang berbeda.
4. Bagi STIE Kesuma Negara Blitar : Sebagai tambahan informasi bacaan bagi seluruh kalangan mengenai ilmu Manajemen Operasional khususnya dibidang Penentuan Waktu Pemesanan Kembali Persediaan.