

**ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN KAS SEBAGAI TOLOK UKUR
PENGENDALIAN BIAYA PADA PDAM KOTA BLITAR**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat
Dalam Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Disusun Oleh :

Nama : Desi Apriani
NIM : 11111010
Pembimbing : Retno Murni Sari., SE., MM.

**JURUSAN AKUNTANSI – PROGRAM STUDI AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA
BLITAR 2015**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini dosen pembimbing dari,

Nama : **Desi Apriani**
NIM : 11111010
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

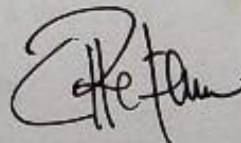
**ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN KAS SEBAGAI TOLOK UKUR
PENGENDALIAN BIAYA PADA PDAM KOTA BLITAR.**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 10 Februari 2015 sampai dengan 15 Juni 2015 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 15 Juni 2015

Pembimbing,



Retno Murni Sari., SE., MM

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : **Desi Apriani**
NIM : 11111010
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi :

**ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN KAS SEBAGAI TOLOK UKUR
PENGENDALIAN BIAYA PADA PDAM KOTA BLITAR.**

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 5 Juni 2015

Penulis,



Desi Apriani,



PEMERINTAH KOTA BLITAR
PERUSAHAAN DAERAH AIR MINUM
(PDAM)

Jl. Kalimantan 32 – 34 Telp. (0342) 802617 Blitar

SURAT KETERANGAN

Nomor : 071 / 177 / 422.400.1 / 2015

Yang bertanda tangan dibawah ini:

- Nama : GATOT SURINO
- NIK : 198 410 018
- Jabatan : Ka.Sic. TU dan Kepegawaian
- Satuan Organisasi : PDAM Kota Blitar

Dengan ini menerangkan bahwa :

- Nama : DESY APRIANI
- NIM : 11111010
- Jurusan : Akuntansi
- Lembaga Pendidikan : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar

Telah mengadakan penelitian dan pengambilan data-data yang berkaitan dengan penyusunan skripsi dengan judul “ Analisis Penggunaan Anggaran Kas Sebagai Tolok Ukur Pengendalian Biaya Pada PDAM Kota Blitar” di Perusahaan Daerah Air Minum Kota Blitar Jl. Kalimantan No. 18 Blitar, mulai bulan Desember 2014 sampai dengan bulan Mei 2015.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Blitar, 25 Juni 2015

Ka.Sic. TU & Kepegawaian



GATOT SURINO

NIK. 198 410 018

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul:

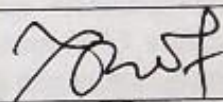
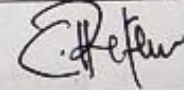
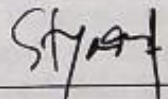
ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN KAS SEBAGAI TOLOK UKUR PENGENDALIAN BIAYA PADA PDAM KOTA BLITAR

Yang disusun oleh:

Nama : **Desi Apriani**
NIM : 11111010
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada 24 Juni 2015

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

NO.	NAMA	KEDUDUKAN	TANDA TANGAN
1.	Iwan Setya Putra, SE., MM., Ak., CA	Penguji 1	
2.	Retno Murni Sari, SE., MM	Penguji 2	
3.	Sulistya Dewi. W., SE., MSA	Penguji 3	

Mengetahui,

Pembimbing



Retno Murni Sari., SE., MM



Ketua Program Studi Akuntansi

Sulistya Dewi. W., SE., MSA

ABSTRAKSI
ANALISIS PENGGUNAAN ANGGARAN KAS SEBAGAI TOLOK UKUR
PENGENDALIAN BIAYA PADA PDAM KOTA BLITAR

DESI APRIANI – 11111010

Kata Kunci : Anggaran Kas, Pengendalian Biaya, dan Analisis Varians

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penyusunan anggaran kas yang tepat agar realisasi pengeluaran tidak melebihi anggaran.

Penelitian ini dilakukan di Perusahaan Daerah Air Minum Kota Blitar Jl. Kalimantan no 46 Kota Blitar. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus artinya melihat secara langsung bagaimana keadaan perusahaan yang dijadikan obyek penelitian guna memperoleh informasi dan data-data yang dibutuhkan selanjutnya dianalisis dengan menggunakan analisis varian.

Hasil penelitian menunjukkan terdapat varian yang tidak menguntungkan di tahun 2012. Terjadi defisit sebesar Rp. 469.173.589 dikarenakan adanya pengeluaran yang melebihi anggaran. terdapat pengeluaran lain lain sebesar Rp. 221.145.000 dan tidak ada anggaran dalam pengeluaran lain lain. Dan pendapatan Di tahun 2012 ini anggaran lebih besar dibandingkan realisasi. Namun secara keseluruhan dari tahun 2009 sampai tahun 2013 varian yang tidak menguntungkan ini lebih kecil dibanding varian yang menguntungkan dari penerimaan dan pengeluaran.

Saran dari peneliti ini adalah Perusahaan sebaiknya melakukan proses analisis anggaran dengan prosedur yang ditetapkan sehingga tidak hanya dengan mengamati pada proses pelaksanaannya dan realiasinya saja. Perusahaan dalam menyusun anggaran sebaiknya menambahkan anggaran untuk pengeluaran lain lain untuk tahun-tahun berikutnya.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan puji syukur dan terima kasih penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Penggunaan Anggaran Kas Sebagai Tolok Ukur Pengendalian Biaya” Dengan segenap kemampuan yang pada akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini namun dalam hal ini sebagaimana manusia biasa yang tidak luput dari khilaf dan kekurangan, maka di dasari akan kekurang-sempurnaan dalam penulisan ini, baik dalam hal bahasa maupun dalam penyajiannya .untuk itu dengan kerendahan hati penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi penyempurnaan penulisan ini. Rasa terima kasih penulis sampaikan dengan hati yang tulus kepada yang terhormat :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE., MM., Ak., Ca selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.
2. Ibu Sulistya Dewi. W, SE., MSA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara (STIEKEN) Blitar.
3. Ibu Retno Murni Sari., SE., MM selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan dari awal sampai selesainya skripsi ini.
4. Bapak Gatot Suryono selaku Bagian TU dan Kepegawaian yang telah memberikan ijin melakukan penelitian.

5. Seluruh pegawai dan karyawan Perusahaan Daerah Air Minum Kota Blitar yang telah banyak membantu dalam memperoleh data yang diperlukan.
6. Kedua orang tuaku yang saya cintai, terimakasih atas motivasi dan doanya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan
7. Sahabat-sahabatku yang selalu memberikan dorongan semangat, terimakasih atas hiburan dan motivasinya.

Akhir kata bila ada kekurangan dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa itu semua merupakan kekurangan dari penulis sebagai manusia biasa. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis dan pembaca serta semua pihak yang memerlukan. Amin.

Blitar, 22 Juni 2015

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iii
Halaman Pengesahan	iv
Abstraksi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian.....	4
E. Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Hasil Penelitian Terdahulu	5
B. Pengertian Anggaran.....	7
C. Pengertian Anggaran Kas.....	14
D. Pengendalian Biaya.....	20
E. Hubungan Antar Variabel.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel	26
B. Populasi Penelitian dan Sampel	27
C. Jenis Penelitian	27
D. Metode Pengumpulan Data	27
E. Teknik Analisa Data	28
F. Waktu dan Tempat Penelitian.....	29
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Data Perusahaan	30
B. Hasil Analisa Data	47
C. Analisis Pembahasan	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	64
B. Saran	65
Daftar Pustaka.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Jumlah Karyawan	37
Tabel 4.2	Analisa Kualitatif	47