

ANALISIS SISTEM PENGANGGARAN KAMPUS TERHADAP

KINERJA PERGURUAN TINGGI

(Studi Kasus di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar)

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat

Dalam Mencapai Gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak)



Disusun Oleh:

Nama : Dewi Linda Arlita

NIM : 14121014

Pembimbing : Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM.,CA

JURUSAN AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI KESUMA NEGARA

BLITAR

2018

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini Dosen Pembimbing dari :

Nama : Dewi Linda Arlita
NIM : 14121014
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi :

ANALISIS SISTEM PENGANGGARAN KAMPUS TERHADAP KINERJA PERGURUAN TINGGI

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini telah melalui proses bimbingan sejak tanggal 4 April 2018 sampai dengan 13 November 2018 dan memberikan persetujuan atas skripsi ini untuk diuji di depan dewan penguji skripsi.

Demikian persetujuan ini saya berikan sebagai syarat untuk mengikuti Ujian Komprehensif bagi mahasiswa yang tersebut di atas.

Blitar, 13 November 2018

Pembimbing,



Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dewi Linda Arlita
NIM : 14121014
Jurusan : Akuntansi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi :

ANALISIS SISTEM PENGANGGARAN KAMPUS TERHADAP KINERJA PERGURUAN TINGGI

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya.

Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Blitar, 13 November 2018

Penulis,



Dewi Linda Arlita

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

ANALISIS SISTEM PENGANGGARAN KAMPUS TERHADAP KINERJA
PERGURUAN TINGGI

(Studi Kasus di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar)

Yang disusun oleh :

Nama : Dewi Linda Arlita

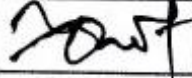
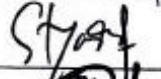
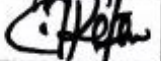
NIM : 14121014

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Telah diuji dan dinyatakan lulus pada tanggal 27 November 2018

Susunan Dewan Penguji

No.	Nama	Kedudukan	Tanda Tangan
1	Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM., CA.	Penguji I	
2	Sulistya Dewi Wahyuningsih, SE., M.SA.	Penguji II	
3	Retno Murni Sari, SE., MM.	Penguji III	

Blitar, 11 Desember 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi



(Retno Murni Sari, SE., MM.)

Ketua Dewan Penguji



(Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM., CA.)

ABTRAKSI

ANALISIS SISTEM PENGANGGARAN KAMPUS TERHADAP KINERJA PERGURUAN TINGGI

DEWI LINDA ARLITA – 14121014

Kata kunci : sistem penganggaran; kinerja

Anggaran dapat dianggap sebagai sistem yang memiliki kekhususan tersendiri atau sebagai suatu sub-sistem yang memerlukan hubungan (*interface*) dengan subsistem lain yang ada dalam perusahaan itu. Suatu perusahaan, instansi pemerintahan maupun suatu organisasi dalam melakukan kegiatan selalu membuat anggaran terlebih dahulu karena anggaran dapat dijadikan alat perencanaan dan pengendalian agar manajer dapat melaksanakan kegiatan operasional dengan baik sesuai rencana. Penelitian ini di lakukan di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar yang merupakan salah satu kampus di Blitar beralamat di jalan Mastrip no.59 Blitar dengan dua program studi yaitu akuntansi dan manajemen. Selama ini penganggaran sudah dilakukan di STIEKEN menggunakan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan (RKAT) tetapi pencapaian realisasi masih kurang efektif, sehingga mengganggu kinerja operasional kampus untuk menghasilkan kualitas yang lebih baik. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan metode *balance scorecard*. Pada penelitian yang akan dilaksanakan ini, penulis berharap dapat memberikan solusi bagi perusahaan tempat penelitian agar menggunakan metode *balance scorecard* untuk menganalisis kinerjanya agar realisasi anggaran dapat berjalan sesuai rencana.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Sistem Penganggaran Kampus Terhadap Kinerja Perguruan Tinggi”**.

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar.

Dalam kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Iwan Setya Putra, SE., Ak., MM. selaku Ketua STIEKEN Blitar yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan serta masukan dalam penyelesaian skripsi.
2. Ibu Retno Murnisari, SE., MM. selaku Ketua Jurusan Akuntansi STIEKEN Blitar.
3. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan mata kuliah selama penulis menimba ilmu di STIEKEN Blitar.
4. Kedua orang tuaku yang telah memberikan dukungan serta doa.
5. Suamiku Garendy Widiary Asmara yang telah memberikanku kesempatan untuk meraih gelar Sarjana Akuntansi ini, serta terima kasih atas dukungan dan doanya.
6. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan motivasi sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

7. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan penulisan selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi penulis, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Kesuma Negara Blitar dan para pembaca pada umumnya.

Blitar, 13 November 2018

Penulis,

Dewi Linda Arlita

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Skripsi	ii
Halaman Pernyataan Keaslian	iii
Halaman Pengesahan Skripsi	iv
Abstraksi	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Penelitian Terdahulu	6
B. Anggaran dan Penganggaran	17
C. Kinerja	18
D. Anggaran Pendekatan Sistem	19
E. Anggaran <i>Fixed</i> dan Anggaran <i>Continous</i>	20
F. Mekanisme Penyusunan Anggaran	20
G. Fungsi Anggaran	22
H. Manfaat dan Kelemahan Anggaran	23

I. <i>Balance Scorecard</i>	24
J. Implementasi Sistem Pengukuran kinerja	28
K. Kesulitan untuk Mengimplementasikan Sistem Pengukuran Kinerja	31
L. Hubungan Antara Sistem Penganggaran dan Kinerja	33
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Waktu dan Tempat Penelitian	35
B. Jenis Penelitian	35
C. Definisi Operasional Variabel	35
D. Populasi dan Sampel	36
E. Metode Pengumpulan Data	36
F. Teknik Analisa Data	37
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Profil Perusahaan	38
B. Analisis Data	45
C. Pembahasan	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	80
B. Saran	81
Daftar Pustaka	83